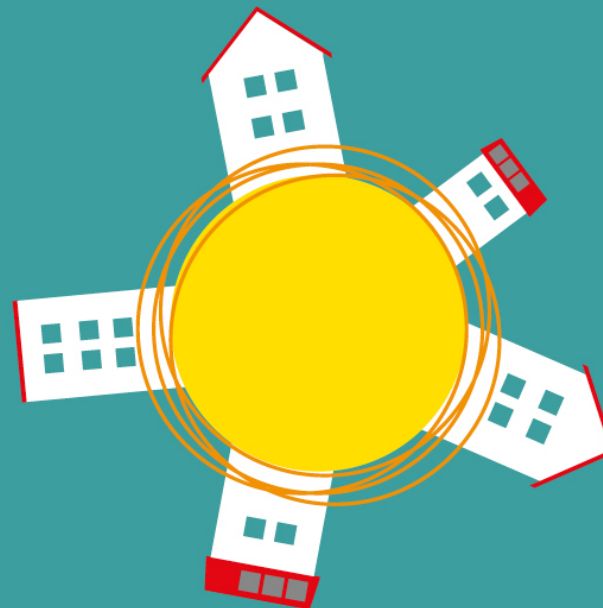
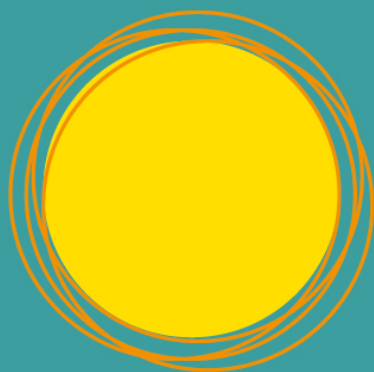




ASSEMBLEA ORDINARIA 2019



**IL FORNITORE COOPERATIVO DI ENERGIA ELETTRICA
RINNOVABILE, SOSTENIBILE, ETICA.**

- **Ordine del Giorno**
Assemblea ordinaria
2019 – Firenze

ORDINE DEL GIORNO

- **PUNTO 1** (11.30-12.15)
Presentazione Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2018,
Relazione del Consiglio di Amministrazione e del Revisore dei
Conti
- **PUNTO 2** (12.15-12.30)
Illustrazione delle Modifiche al Regolamento dei Soci Sovventori
- **PUNTO 3** (12.30-12.45)
Proposta di Delibera aumento del numero dei componenti del
Consiglio di Amministrazione

h13.00 Apertura votazione del punto 3

- **PUNTO 4** (12.45 -13.00)
Determinazione del compenso degli Amministratori e del
Presidente

- **PUNTO 5** (14.00 - 14.45)

Presentazione individuale dei candidati al Consiglio di Amministrazione (5' per candidato)

h14.45 Chiusura votazione punto 3 e apertura voti punti 1,2,4,5

- **PUNTO 6** (14.45-16.30)

Aggiornamento del Piano di sviluppo 2019-2021

- **PUNTO 7** (16.30-17.00)

Varie ed eventuali

h17.00 Chiusura del voto

■ Relazione di Gestione 2018

Cosa siamo oggi

- è nostra è la **prima comunità energetica nazionale** in forma cooperativa (oltre 5000 soci) che realizza un modello di autogestione dell'energia, fondato sulla partecipazione democratica e coinvolgimento diretto dei soci nella sfera della produzione, del risparmio e del consumo
- In questo senso è un **attore di mercato “alternativo”** che segue una modalità diversa di fare business, oggi esplicitamente riconosciuta dalla CE con il Clean Energy Package (CEP)
- Ma allora esistiamo veramente e stiamo anche proponendo **un'innovazione sociale RADICALE** nel sistema elettrico dei grandi operatori:
 - **coinvolgere i cittadini nell'attività economica di gestione di un servizio di pubblica utilità senza fini commerciali**

Cosa ci distingue dai tradizionali attori di mercato

- **Scopo:** l'attività economica ha lo scopo di **generare benefici** ambientali (transizione energetica), economici (accesso all'energia pulita a prezzo di costo), sociali (gestione collettiva) per i soci e la comunità
- **Proprietà e controllo:** chi consuma energia e chi la produce (tutti gli stakeholder più "impattati") partecipa economicamente all'impresa, esercita controllo e direzione strategica
- **Gestione e processo decisionale:** le decisioni sono basate su un processo democratico dove ogni consumatore o produttore rappresenta il **proprio interesse**, ma nessuna decisione individuale può superare la **volontà collettiva**

Cosa offriamo di diverso

- **Accesso all'energia** elettrica sostenibile ad un **prezzo equo**, trasparente e sganciato dal mercato delle fonti fossili (costo di produzione)
- Investimenti in autoproduzione di energia da fonti rinnovabili con **impianti collettivi (prosumers)**
- Possibilità di fare una scelta responsabile di gestione autonoma dell'energia e di promuovere la **democrazia energetica (combattere la povertà energetica)**
- Sperimentazione di sistemi per **l'autoconsumo collettivo** al servizio di comunità energetiche rinnovabili (REC) e condominiali
- Creare e distribuire **valore nelle comunità locali** interessate dalla produzione, favorendone l'accettabilità e la capacità generativa

Risultati e obiettivi raggiunti (PRO)

- Fusione tra ènostra e Retenergie
- Crescita costante
- Raccolta di capitale per l'investimento in nuova produzione
- Progetto europeo ASSET

Fusione tra ènostra e Retenergie

L'esercizio 2018 è terminato con la positiva conclusione della procedura di fusione tra la cooperativa ènostra e la cooperativa Retenergie.

La fusione ha determinato un significativo rafforzamento in termini di numero di soci, capitale sociale, mezzi finanziari e fatturato (effettivo e potenziale).

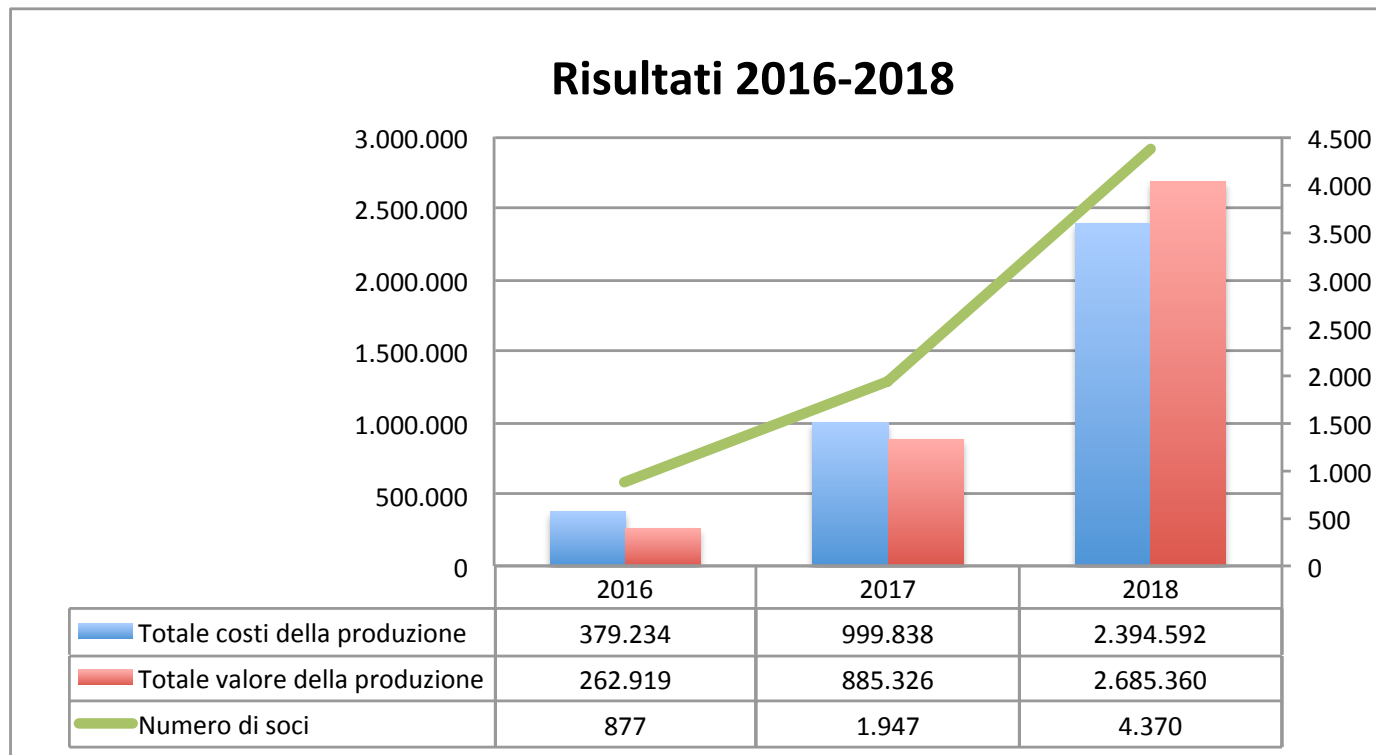
Si è trattato un lungo percorso che ha visto coinvolti soci, consiglieri e consulenti per circa due anni. In 12 mesi abbiamo organizzato 4 Assemblee per informare, discutere e pianificare il futuro della nuova cooperativa.

Un lavoro impegnativo che ha visto anche momenti di acceso confronto, utili a comprendere differenze di linguaggio e di modalità gestionali sulle quali abbiamo poi lavorato per tracciare una strada comune per il futuro.

Siamo convinti che solo con l'apporto di tutti soci, che provengono anche da esperienze e vissuti cooperativi diversi, si possa raggiungere la sostenibilità dell'impresa, basata sull'equilibrio tra "idealità e pragmatismo".

Crescita costante

Guardando ai primi tre anni di attività, la cooperativa ha raddoppiato ancora il numero di soci e il fatturato dalla vendita di energia. Per la prima volta, nell'esercizio 2018, si registra un margine operativo lordo di 183k euro.



**Nel 2019 raggiunti i 5000!
1000 in 5 anni ora
vogliamo raddoppiare nel
prossimo triennio**

Raccolta di capitale

La forte partecipazione alla raccolta di capitale, avviata a novembre 2018 per la sottoscrizione di azioni di sovvenzione del Fondo di Sviluppo Tecnologico “Produzione ènostra”, è un segnale molto concreto dell’interesse per l’autoproduzione collettiva di energia da fonti rinnovabili.

Dal lancio della raccolta, la risposta è stata sorprendente: in 11 settimane sono stati raccolti quasi 600.000 Euro da 348 soci. A fine Marzo 2019 la raccolta si attesta a oltre **715.000 Euro con più di 500 soci**.

Progetto europeo ASSET

La Commissione Europea ha approvato il finanziamento del progetto Horizon2020 “ASSET” che ènostra ha presentato con altri dieci partner.

Il contributo di 97.000 Euro coprirà le attività di progetto per 24 mesi.

Il consorzio vede la presenza di università importanti (Federico II, Valencia, Aalborg, West Attica), imprese (ATOS, Ecopower, ènostra) e altre associazioni e istituti tecnici per la ricerca in ambito energetico (ISNOVA, EASE, RWTH)

L’obiettivo è di creare un ecosistema europeo tra tutti i soggetti interessati allo sviluppo e diffusione di competenze per la transizione energetica.

Tra le attività di *ènostra*, leader del WP1 “Asset ecosystem and networking”:

- gestione della community
- campagna di sensibilizzazione sui benefici sociali ed economici delle comunità energetiche e sul ruolo della donna nella transizione energetica.

Ritardi e difficoltà affrontate

- Migrazione al nuovo sistema di contabilità e fatturazione
- Ritardi e difficoltà legate al progetto eolico di Candela

Migrazione al nuovo sistema di contabilità e fatturazione

Per migliorare il servizio di vendita (bollette, area riservata, fatturazione) nel 2018 si è deciso di passare ad un nuovo sistema di contabilità e fatturazione con SEV e CPL Concordia. Questa scelta ha però avuto un impatto negativo sulle attività dei primi mesi del 2019:

- ritardo di 50gg nella fatturazione attiva;
- problemi di accesso alla nuova Area riservata;
- comunicazioni errate in merito all'Autolettura;
- errori nei dati storici delle bollette;
- emissioni su stima alla prima bolletta 2019;
- ritardi nell'evasione delle pratiche istantanee (subentri, variazioni potenza e nuovi allacci).

Su tutte questi fronti è stato fatto un lavoro straordinario per recuperare e per mettere a punto il sistema. Confidiamo ora di potere garantire quei benefici attesi con la scelta fatta.

Ritardi e difficoltà nel progetto eolico di Candela

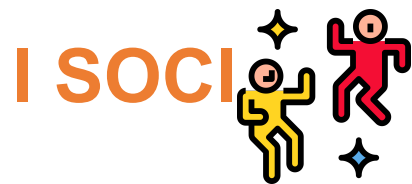
Il CdA ha deciso con verbale del 05.05.2019 di abbandonare il progetto eolico di Candela dopo attenta valutazione e ponderazione dei pro e dei contro della scelta.

In particolare, sono due i fattori ostativi:

- La richiesta fatta da E-distribuzione al proponente di un nuovo progetto di rete che comporta una dilatazione dei tempi autorizzativi
- Il rischio elevato rappresentato dall'inaffidabilità della controparte nel seguire in modo proattivo e tempestivo gli adempimenti richiesti dallo sviluppo del progetto

In queste condizioni di incertezza, il CdA ha ritenuto più prudente spostare l'attenzione su altri investimenti in impianti produttivi che garantiscono tempi più rapidi di realizzazione e di entrata in esercizio.

Punto 1
Presentazione
BILANCIO DI ESERCIZIO
2018



numero soci

2017

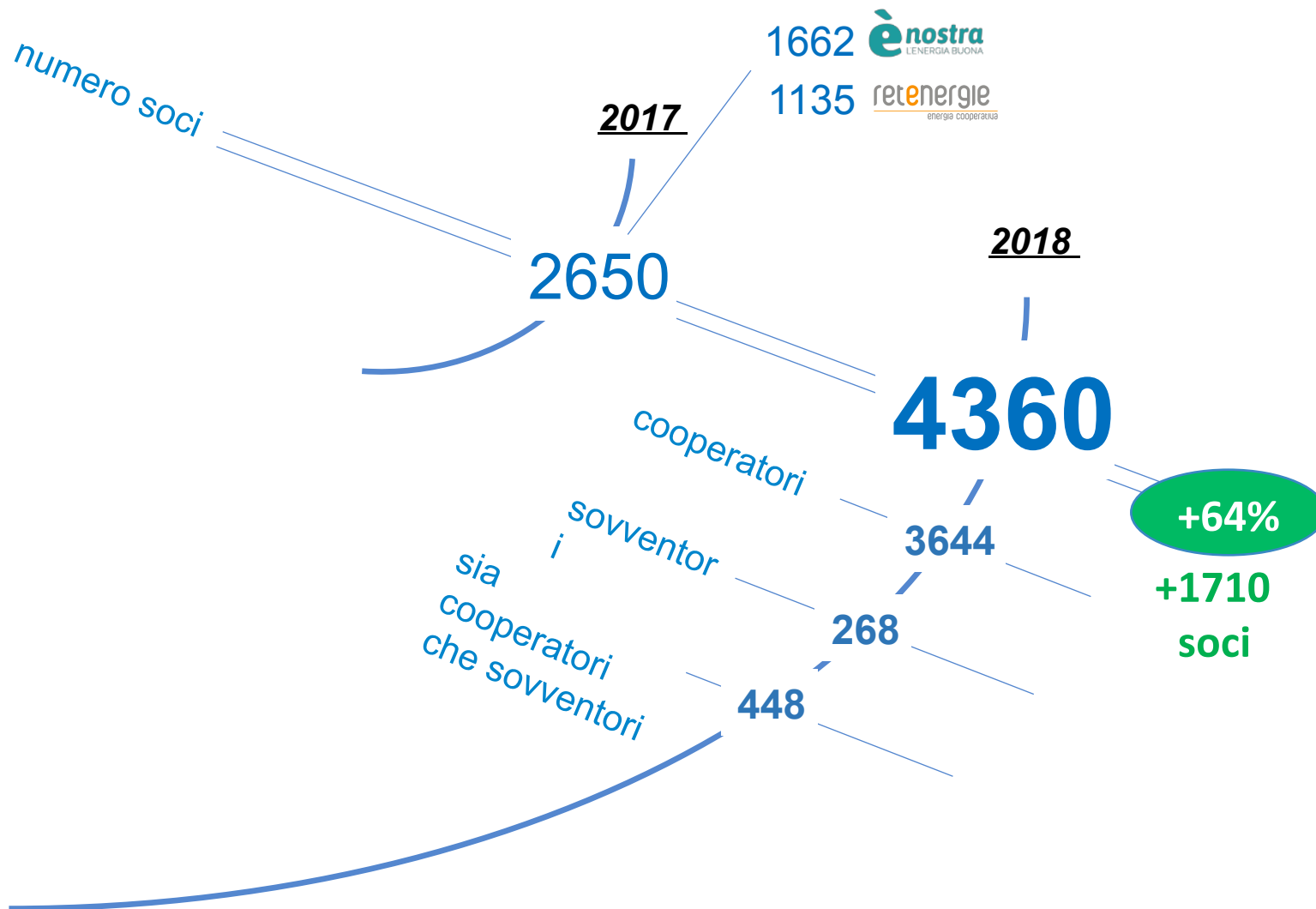
1662 **ènostra**
L'ENERGIA BUONA

1135 **renergie**
energia cooperativa

2018

2650

4360



I SOCI



numero soci

2017

1662 **ènostra**
L'ENERGIA BUONA

1135 **renergie**
ENERGIA COOPERATIVA

2650

2018

4360

+64%

**+1710
soci**

cooperatori

3644

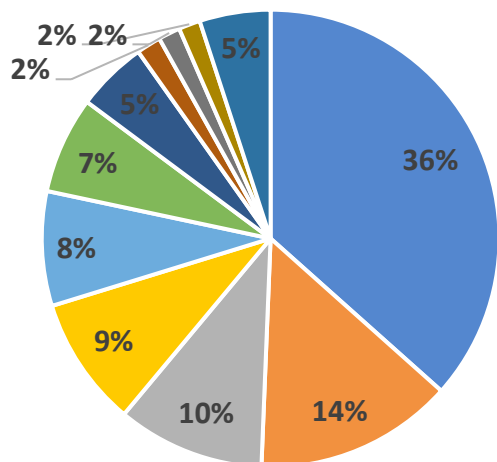
i sovventori

268

sia cooperatori
che sovventori

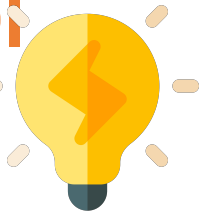
448

Milano → 982
Torino → 306
Cuneo → 192



- LOMBARDIA
- PIEMONTE
- VENETO
- LIGURIA
- EMILIA ROMAGNA
- TOSCANA
- LAZIO
- MARCHE
- PUGLIA
- CAMPANIA
- ALTRE REGIONI

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



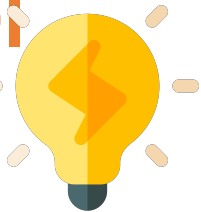
bollette

2017
6.964 bollette

2018
15.604 bollette

+124%

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



bollette
energia

2017
6.964 bollette

4.270 MWh

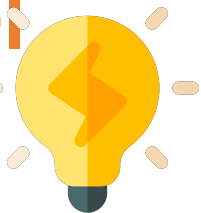
2018
15.604 bollette

+124%

8.642 MWh

+102%

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



bollette
energia
fatturato

2017
6.964 bollette

4.270 MWh

844k€

2018
15.604 bollette

+124%

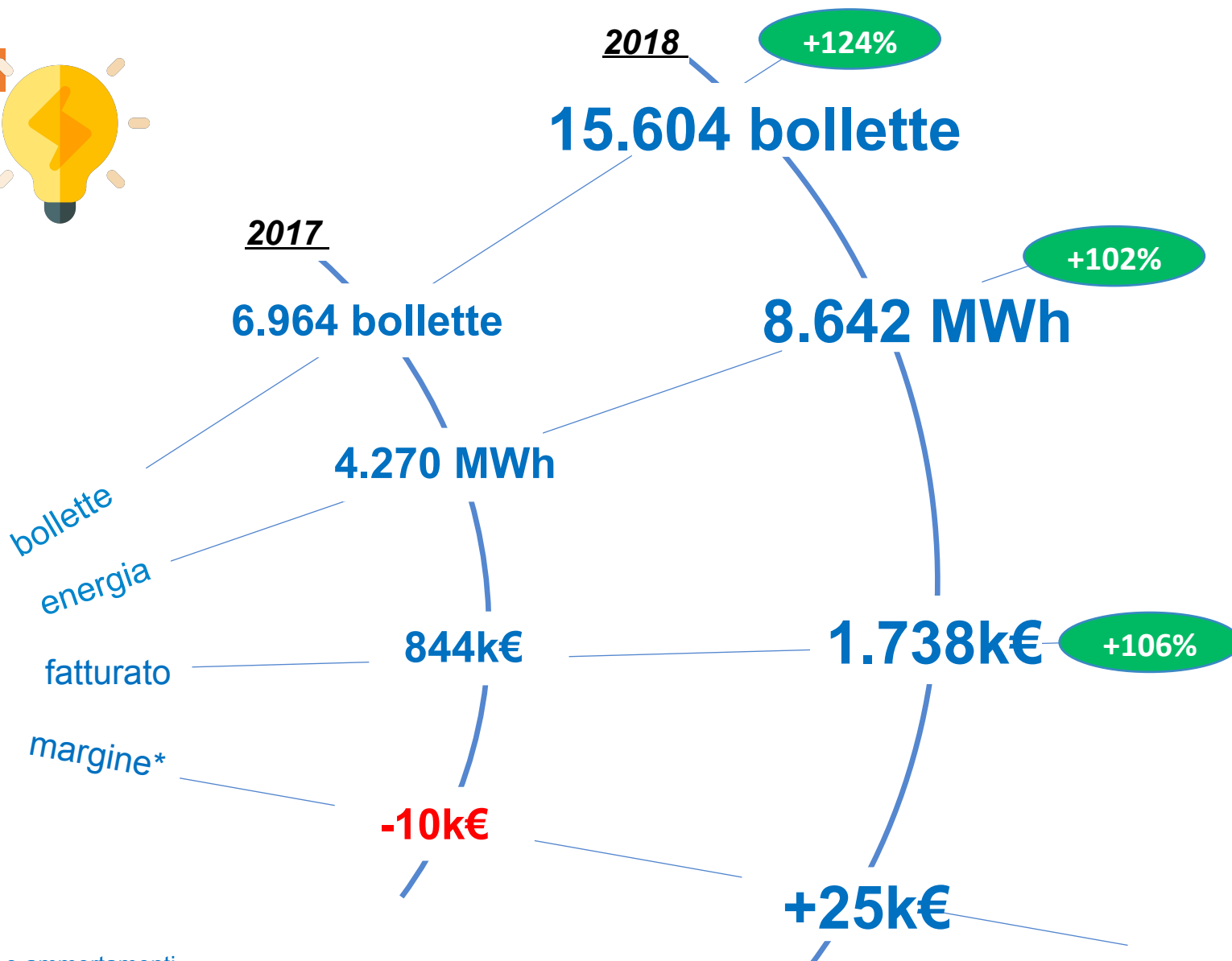
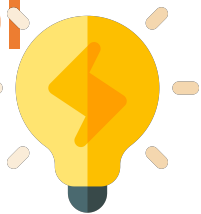
8.642 MWh

+102%

1.738k€

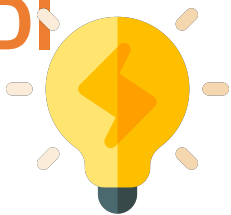
+106%

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA

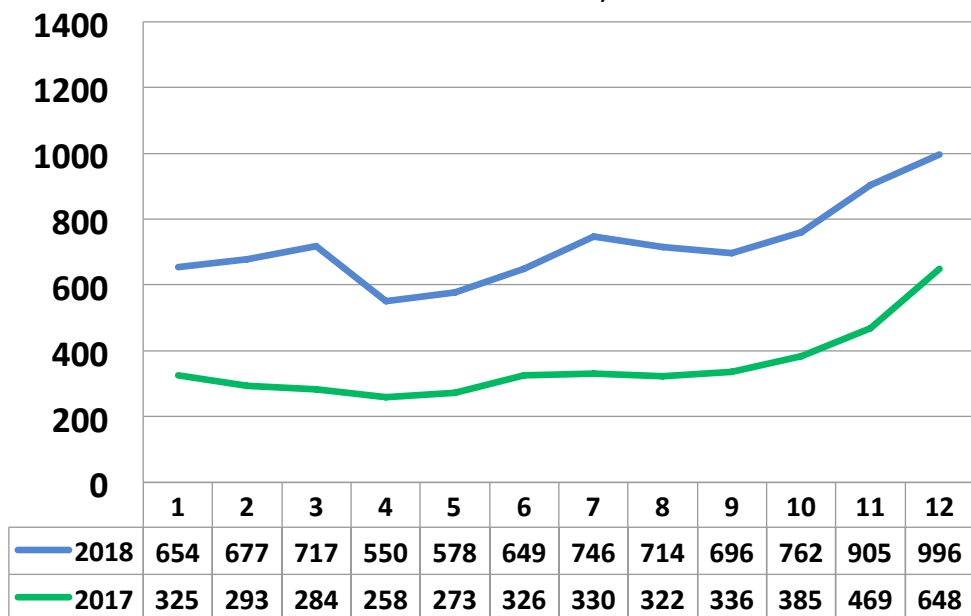


* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



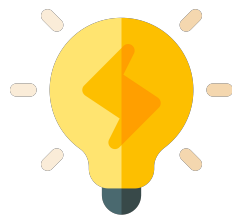
Vendita di energia -
anno 2018 - in MWh/mese



Totale 2018: 8.642 MWh

Totale 2017: 4.270 MWh

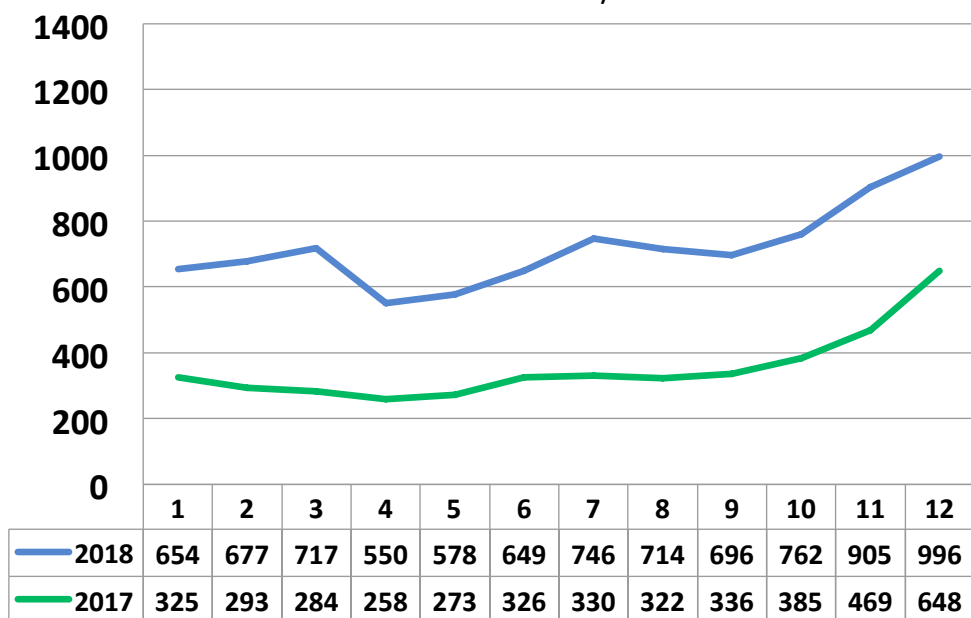
L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



- raddoppio annuo dei consumi
- andamento mensile stabile fino a Settembre ed aumento a fine anno
- bilanciar Usi

	2017	Domest	2018	ltri
D	44%		46%	
AU	56%		54%	

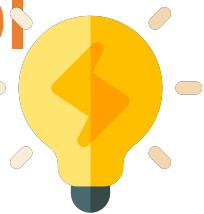
Vendita di energia -
anno 2018 - in MWh/mese



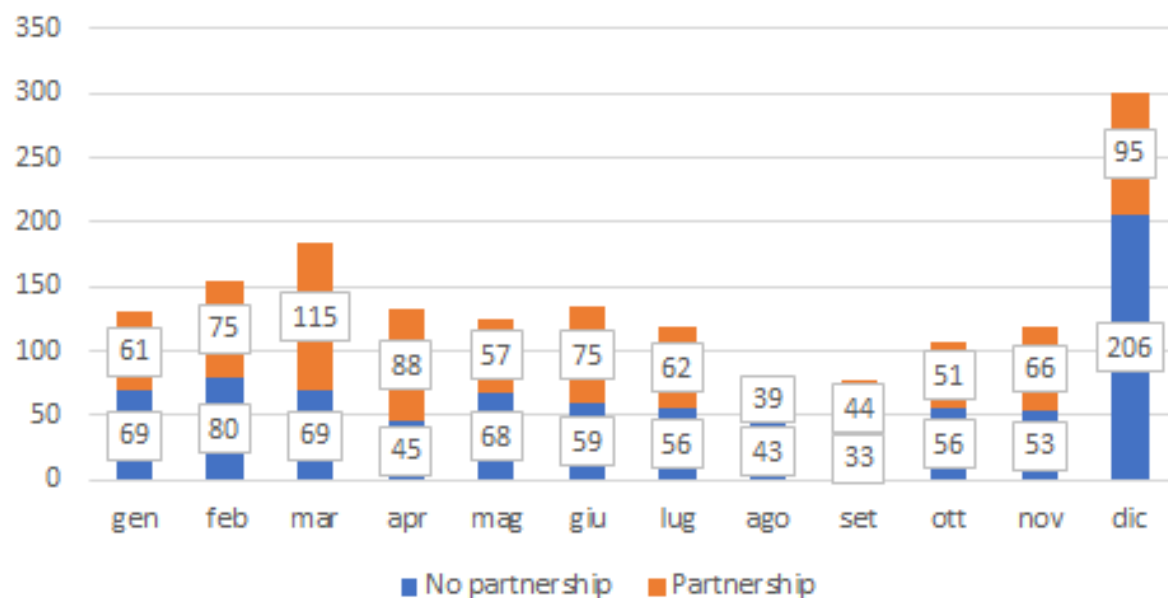
Totale 2018: 8.642 MWh

Totale 2017: 4.270 MWh

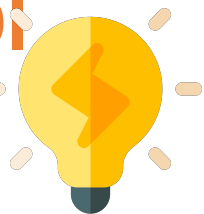
L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



Contratti sottoscritti 2018 (per mese)



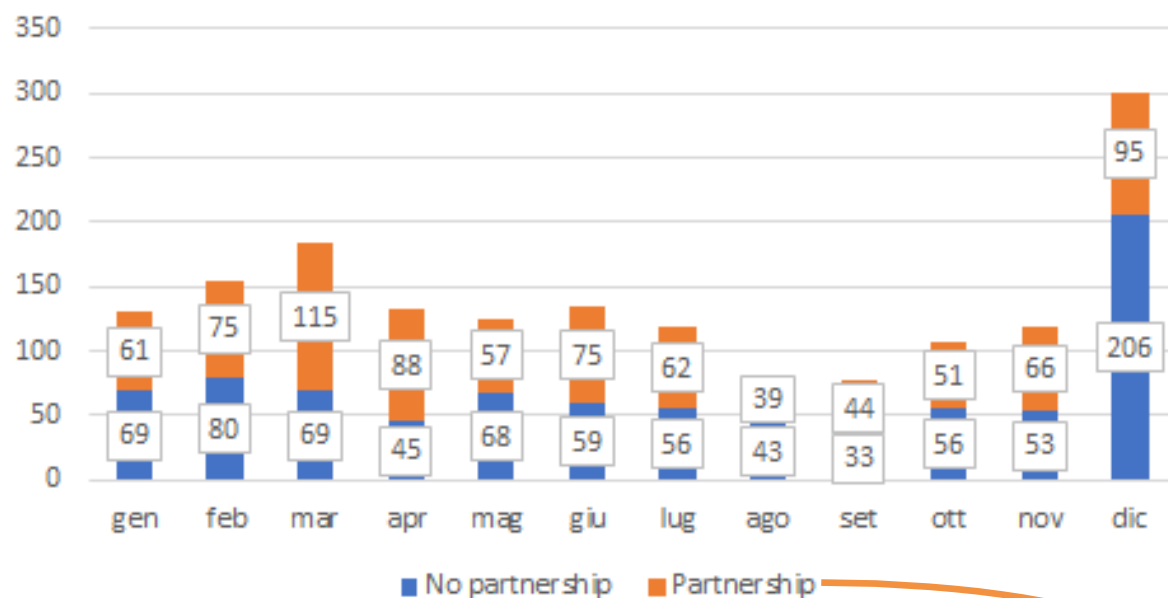
L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



- Picco fine anno con promozione impianto collettivo
- Canale Partnership / No Partnership

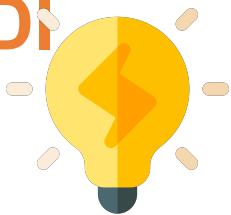
	<u>2017</u>	<u>2018</u>
PS	60%	50%
NO PS	40%	50%

Contratti sottoscritti 2018 (per mese)

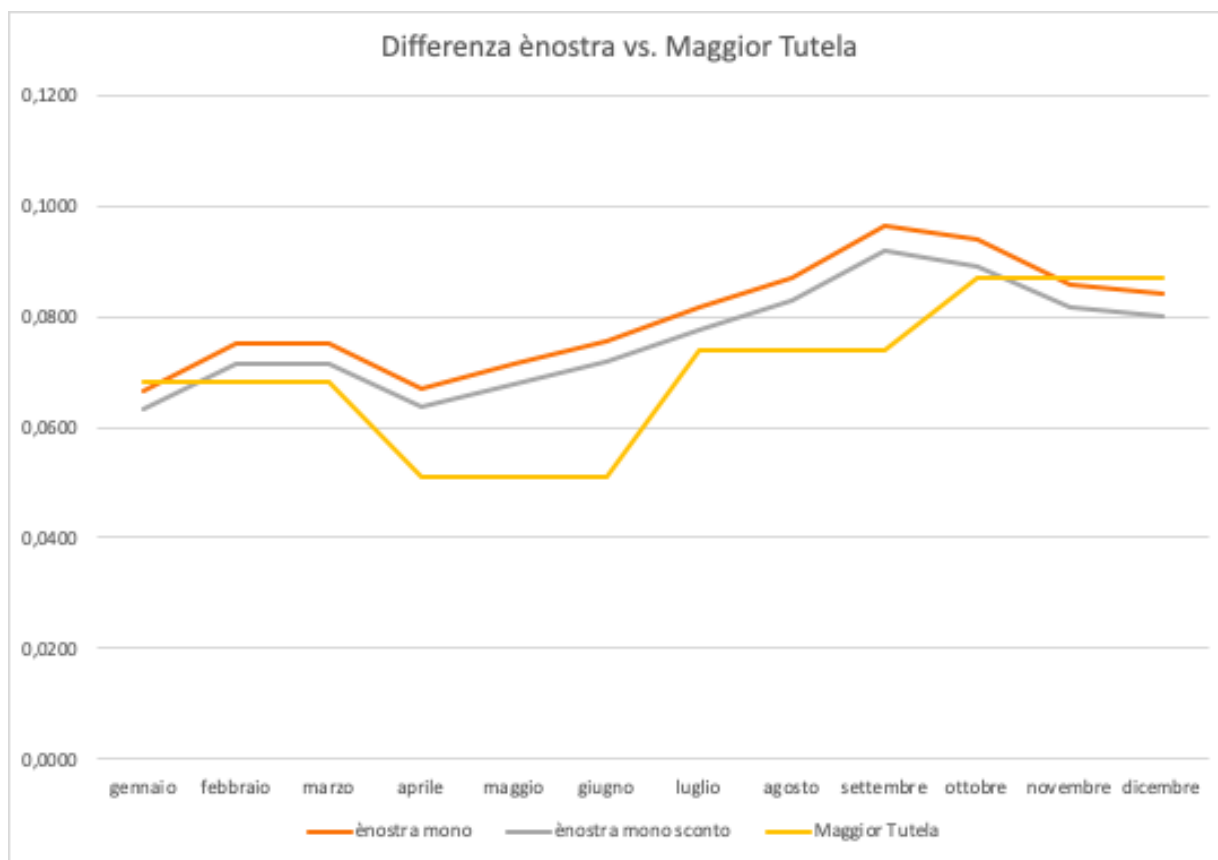


Radio Popolare → 442
Banca Popolare Etica
↳ 283

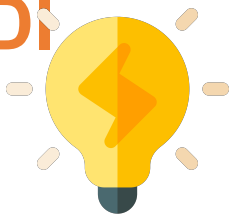
L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



Differenza annua tra il Prezzo Energia
delle Tariffe a Maggior Tutela e
Prezzo Energia di ènostra



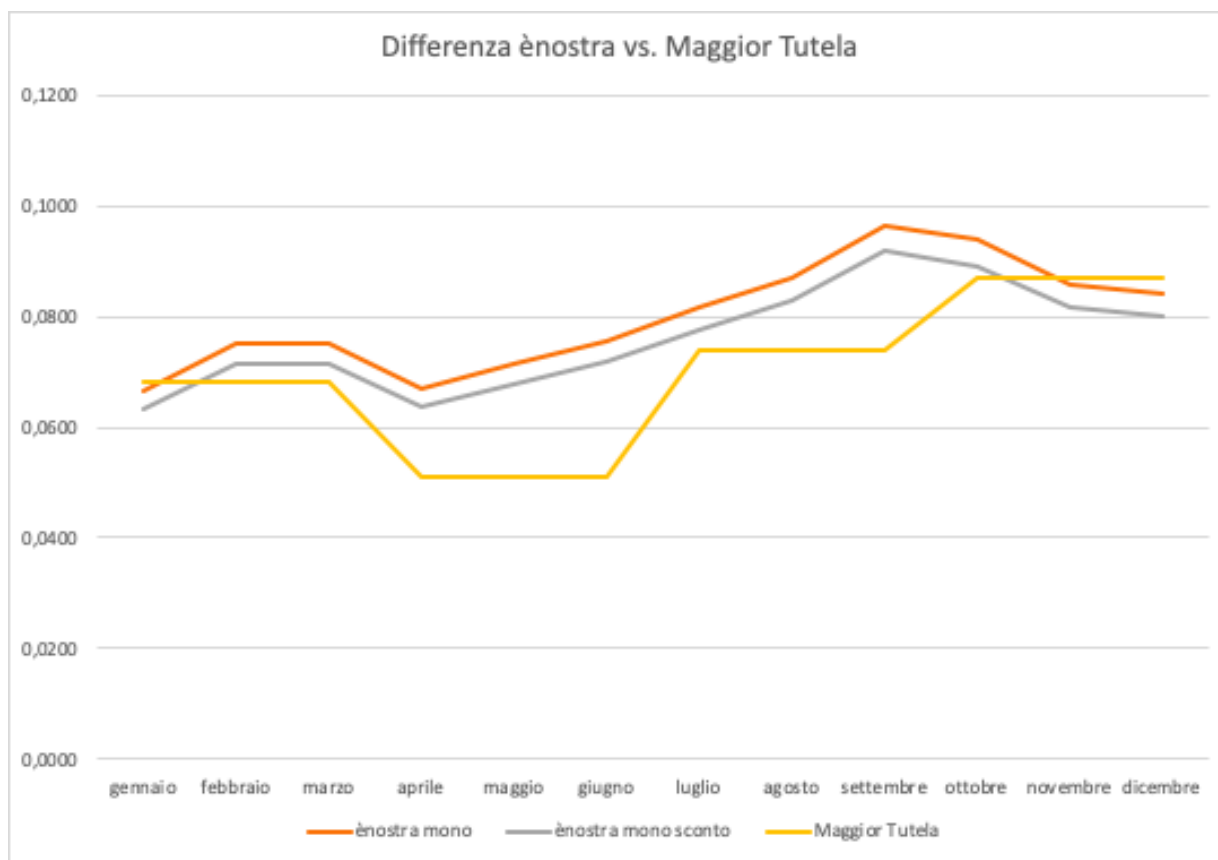
L'ATTIVITA' DI VENDITA DI ENERGIA



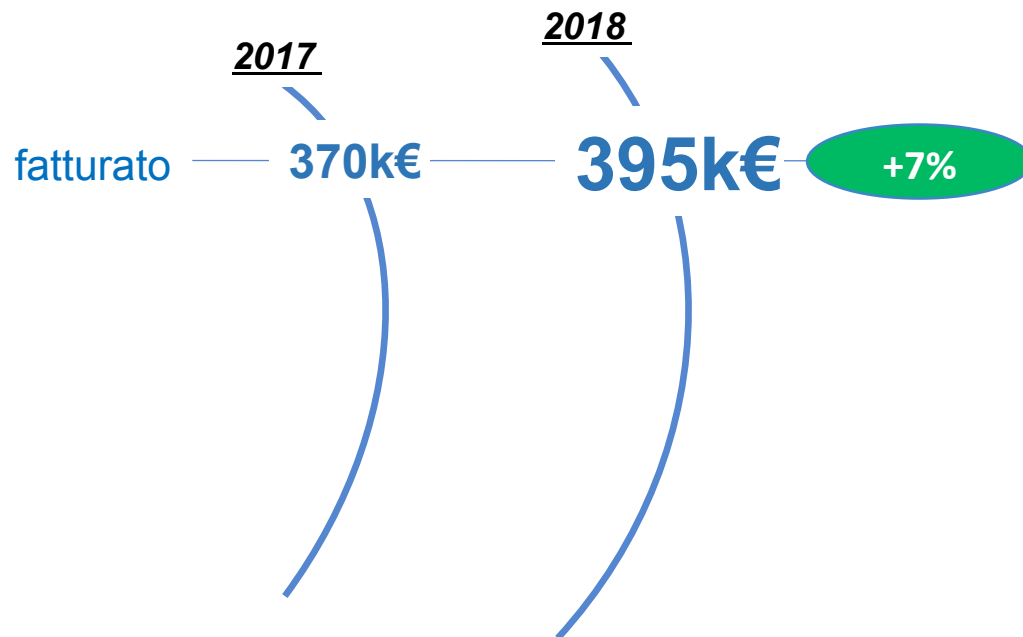
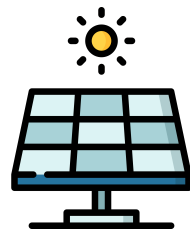
Differenza annua tra il Prezzo Energia delle Tariffe a Maggior Tutela e Prezzo Energia di ènostra

12 €
con tariffa EN agevolata

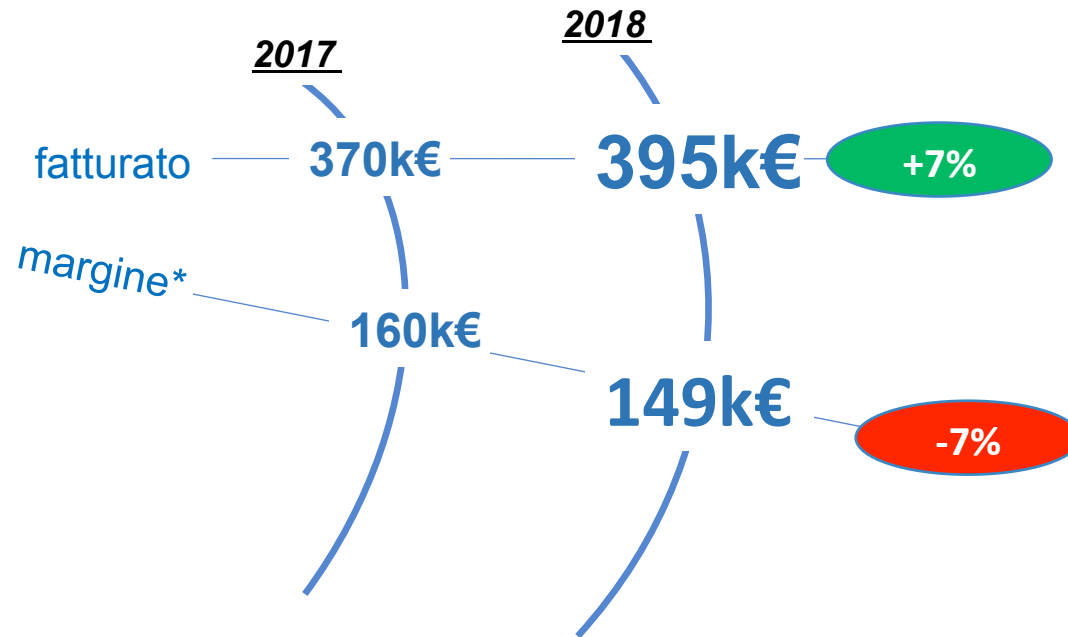
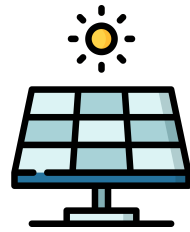
20 €
senza agevolazioni



L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA

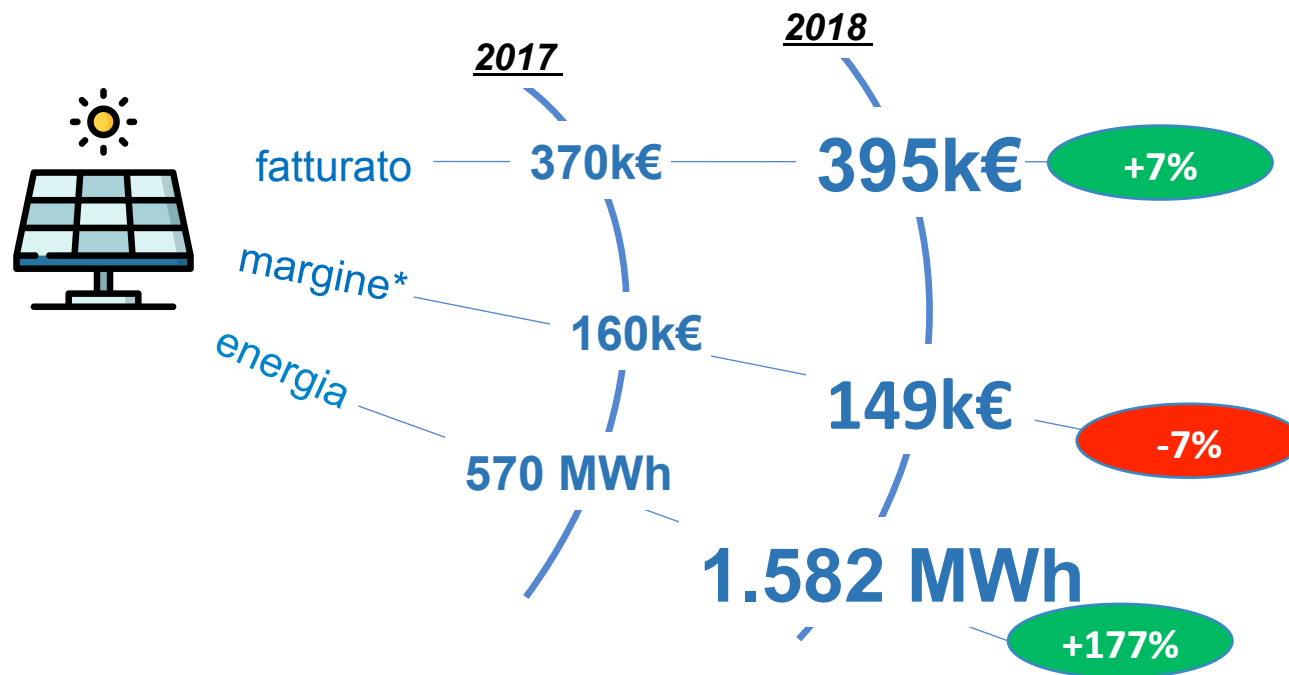


L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA



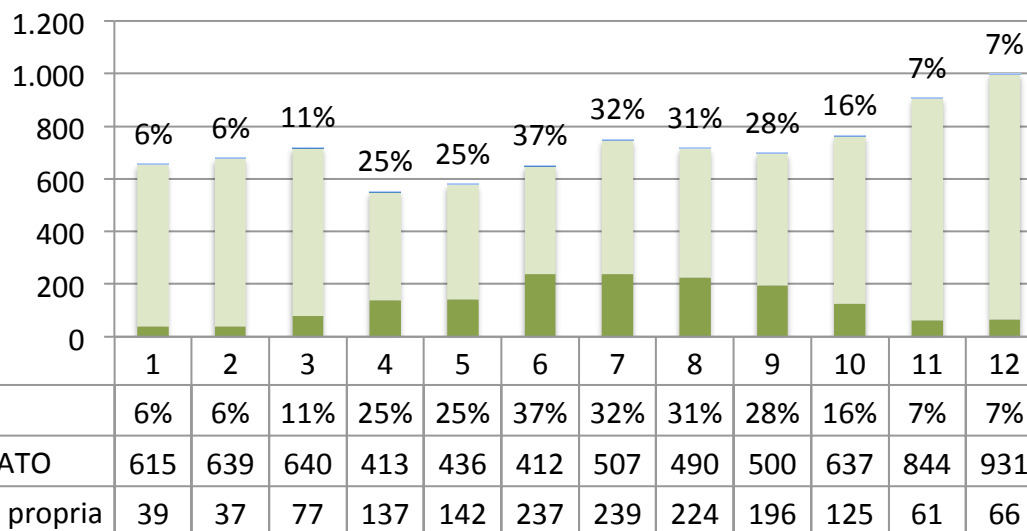
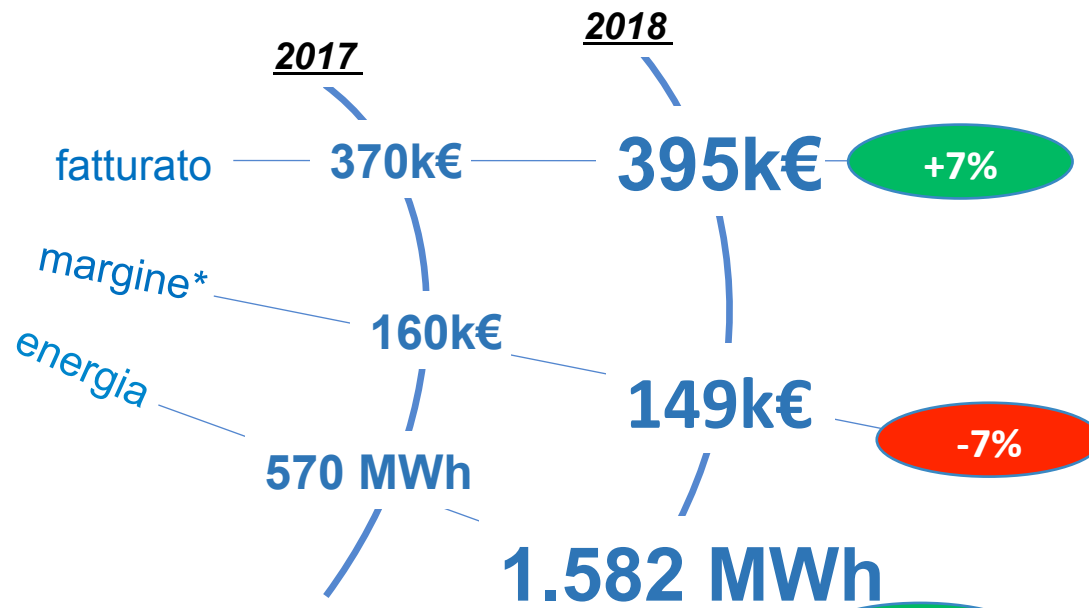
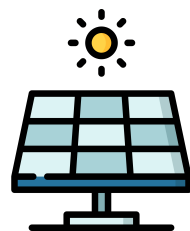
* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA



* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

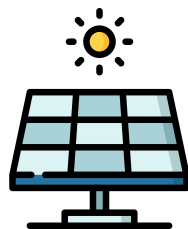
L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA



82% rinnovabile da mercato
18% rinnovabile selezionata
(13% nel 2017)

* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA



L'energia prodotta da impianti selezionati è stata prodotta nei seguenti siti:

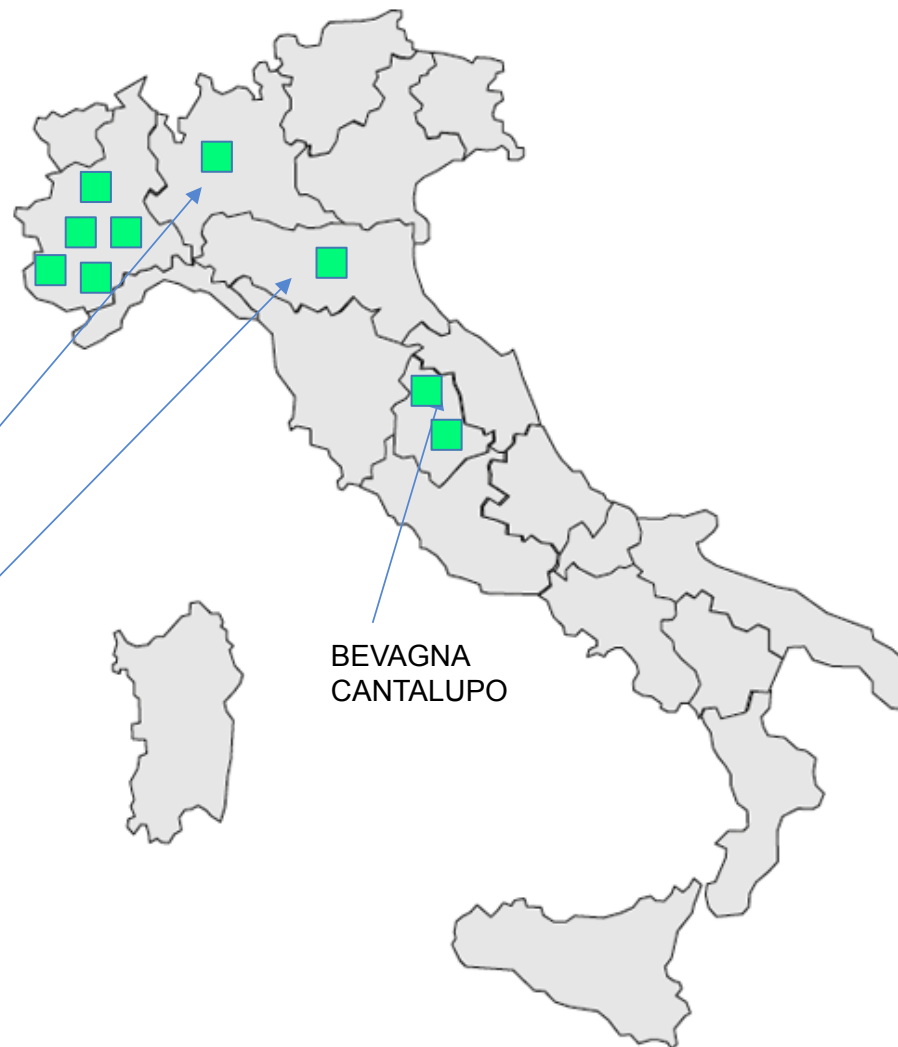
■ IMPIANTO DI PROPRIETA'

BOVES
LAGNASCO
BENEVAGIENNA
FOSSANO
CUNEO

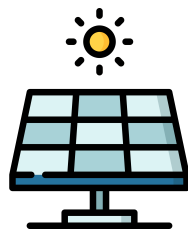
SAN GIULIANO
MILANESE

SAVIGNO

BEVAGNA
CANTALUPO

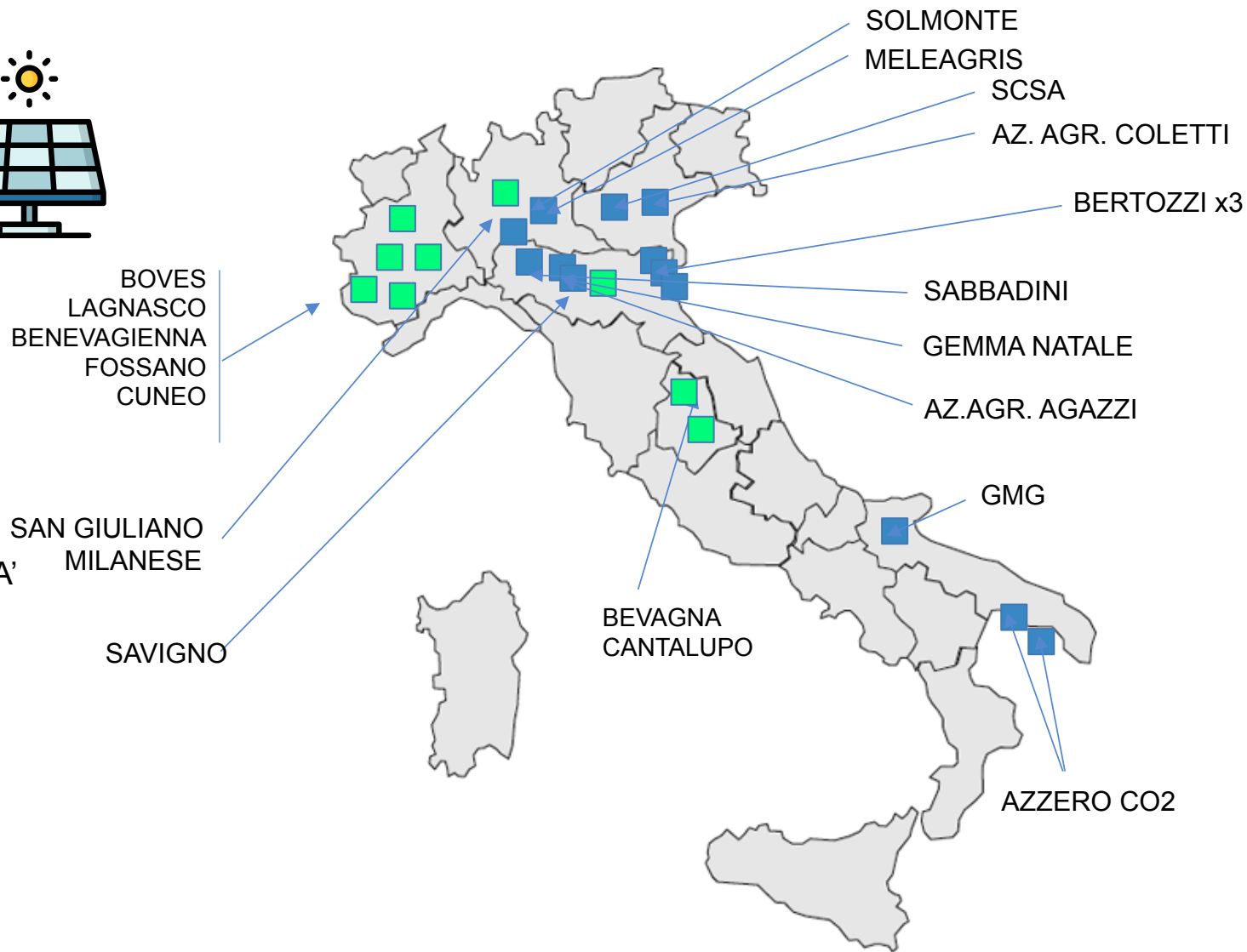


L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA

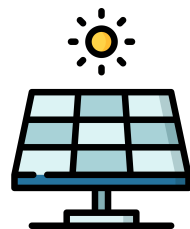


L'energia prodotta da impianti selezionati è stata prodotta nei seguenti siti:

- IMPIANTO DI PROPRIETA'
- IMPIANTO DI TERZI



L'ATTIVITA' DI PRODUZIONE E DI ENERGIA



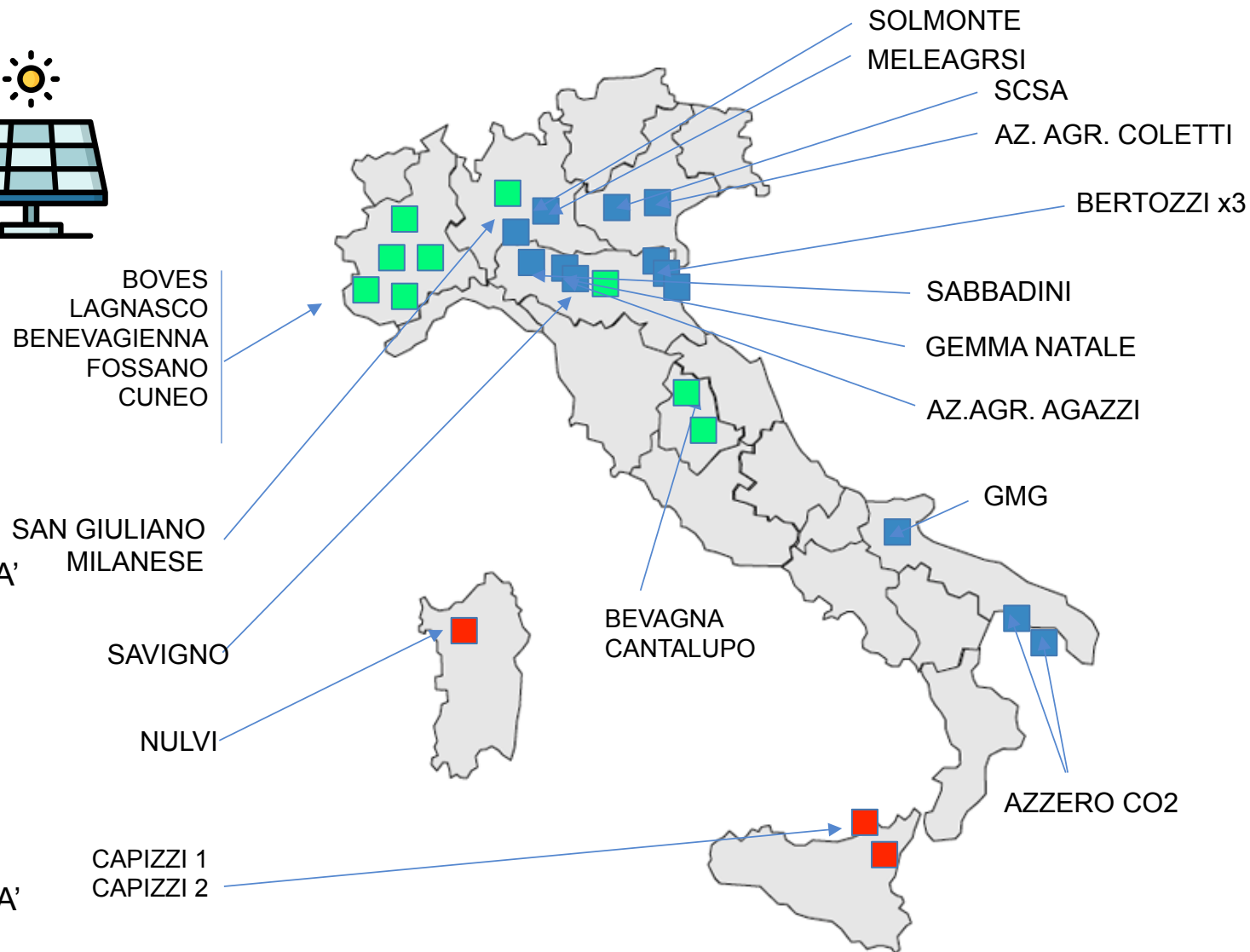
L'energia prodotta da impianti selezionati è stata prodotta nei seguenti siti:

- IMPIANTO DI PROPRIETA'
- IMPIANTO DI TERZI

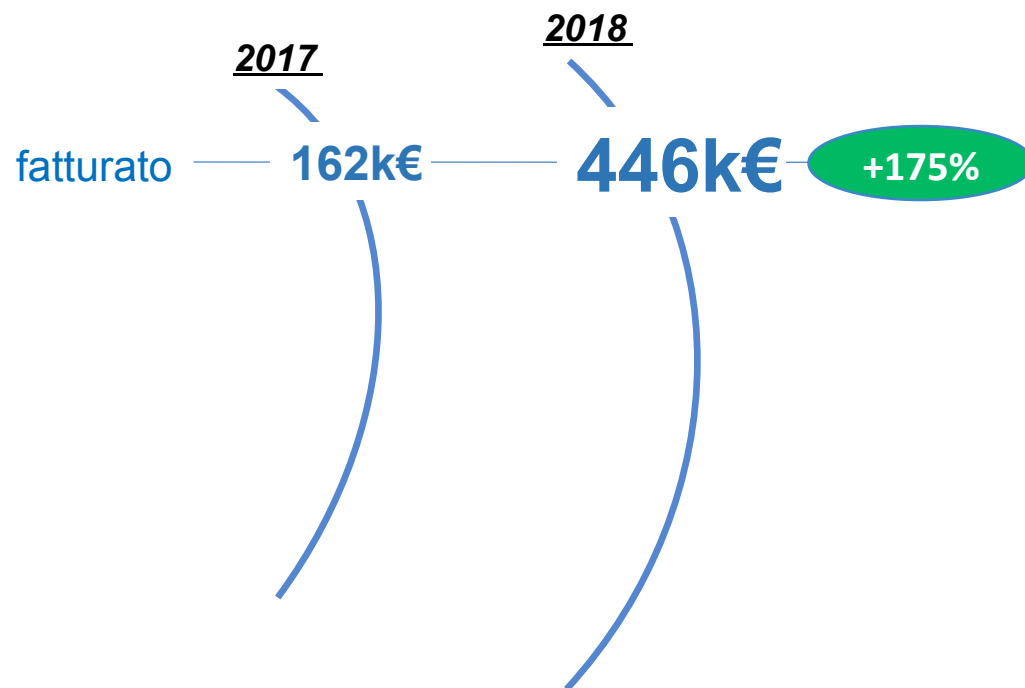
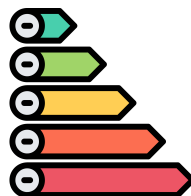
E'Nostra è anche proprietaria di 3 impianti che non sono abilitati alla vendita di energia in rete a causa della particolare forma di incentivo (c.v. «tariffa onnicomprensiva»):

- IMPIANTO DI PROPRIETA'

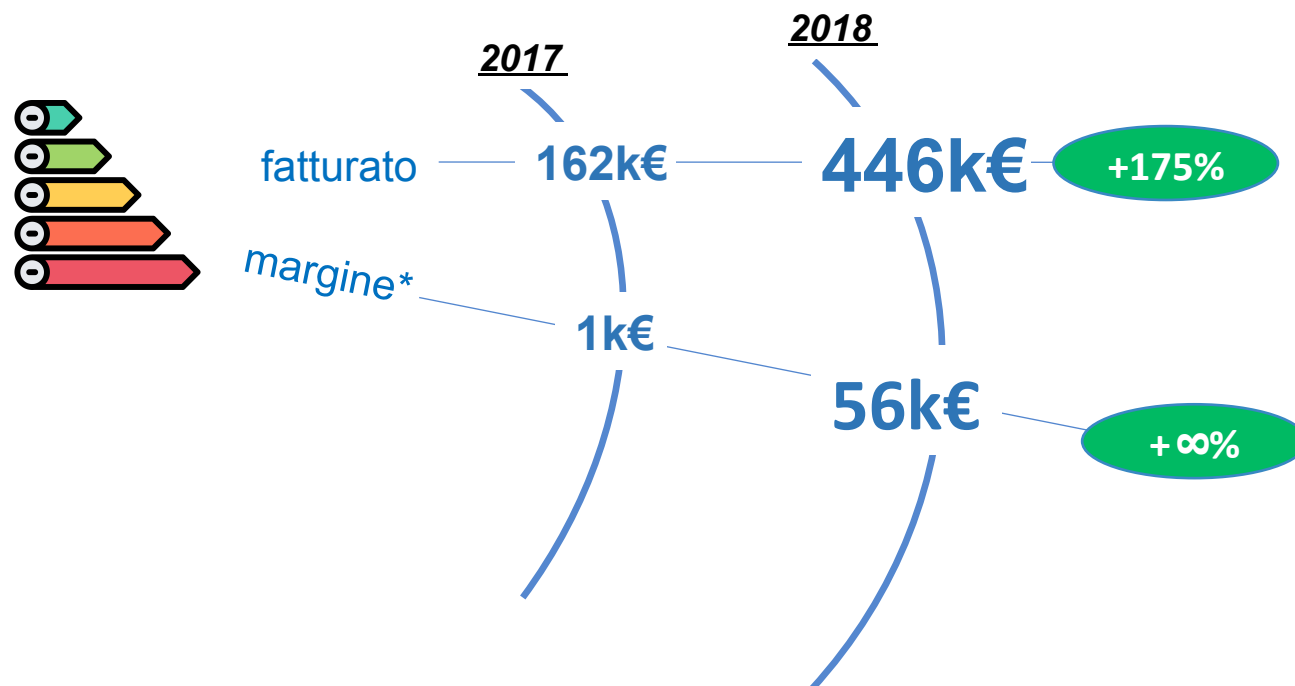
La produzione selezionata è presente in 8 Regioni su 20.



L'ATTIVITA' DI VENDITA DI SERVIZI ENERGETICI

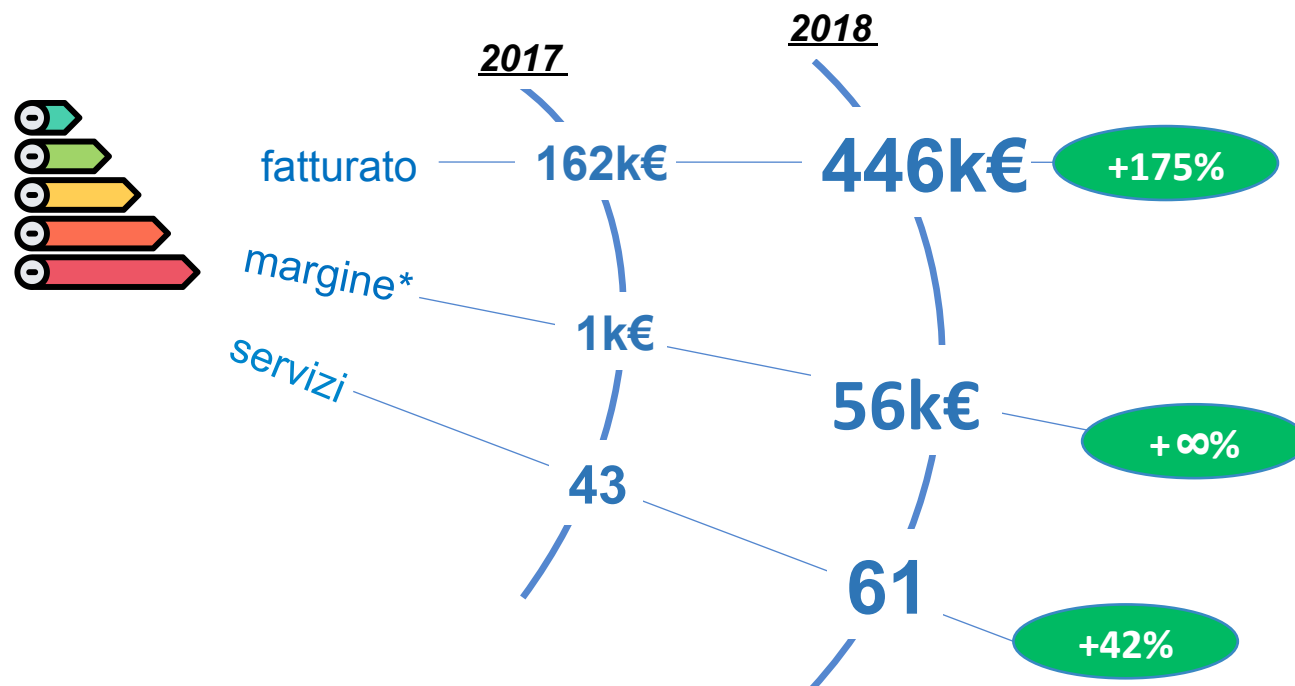


L'ATTIVITA' DI VENDITA DI SERVIZI ENERGETICI



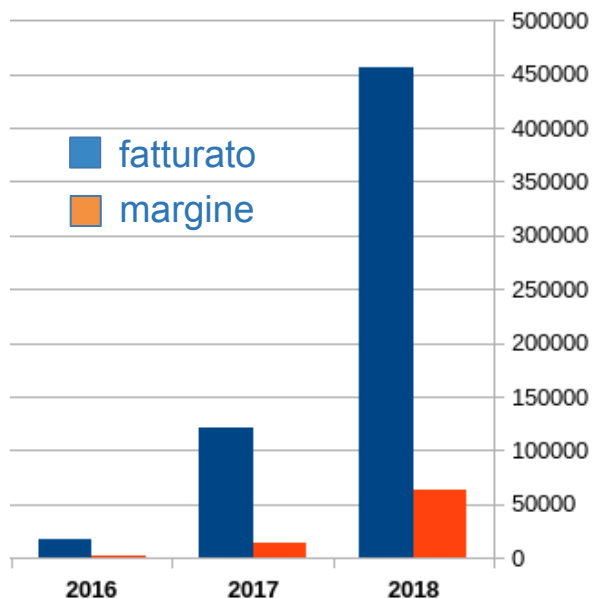
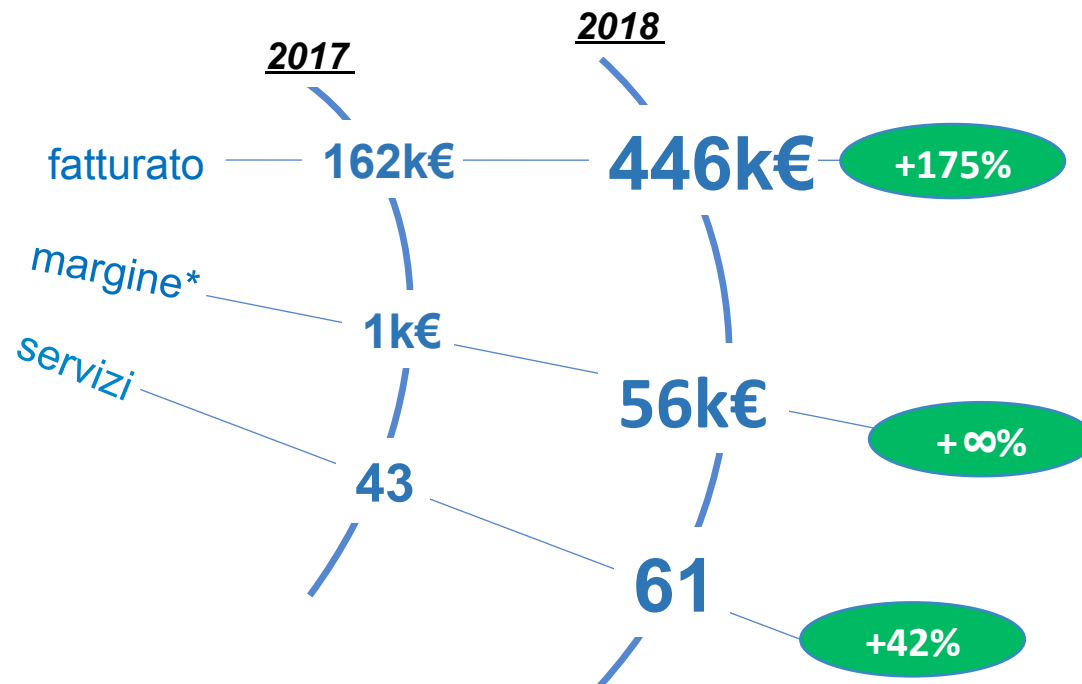
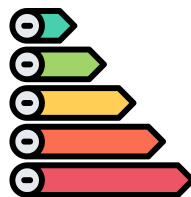
* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI SERVIZI ENERGETICI



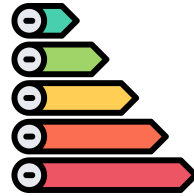
* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI SERVIZI ENERGETICI



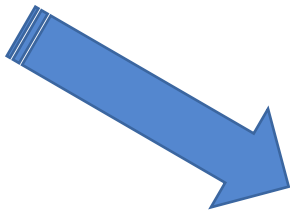
* = al lordo dei costi fissi, costi finanziari e ammortamenti

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI SERVIZI ENERGETICI



Interventi

- consulenza e progettazione;
- realizzazione «chiavi in mano» di interventi per il risparmio energetico o la produzione di energia rinnovabile;
- fornitura di dispositivi per il monitoraggio dei consumi elettrici e di servizi internet per la verifica dei rendimenti degli impianti fotovoltaici.

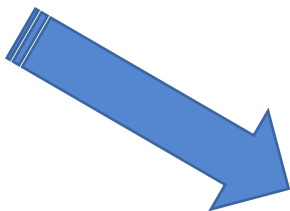
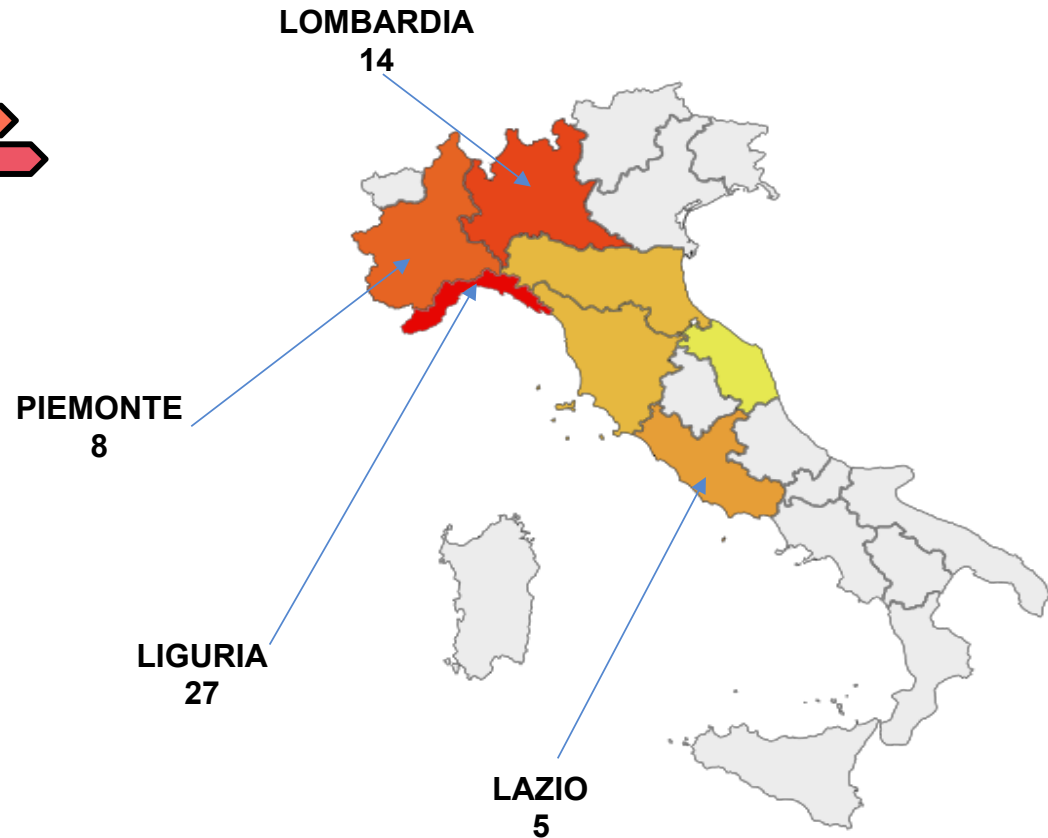
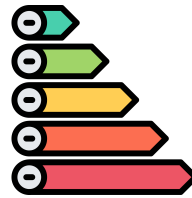


- 106 kWp installati su 19 impianti
- 5 soci hanno acquistato «Dino»
- 89 soci hanno attivato SunReport

L'ATTIVITA' DI VENDITA DI SERVIZI ENERGETICI

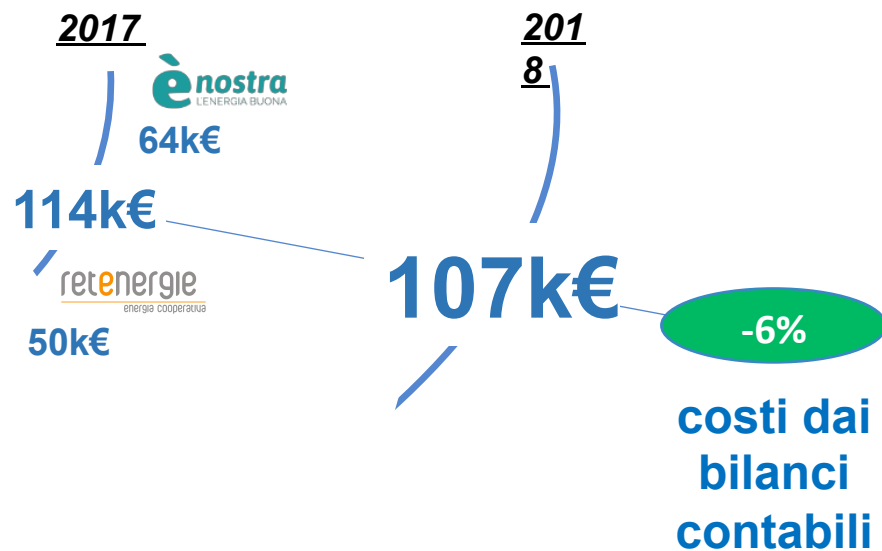
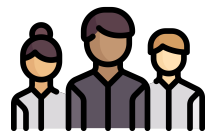
Interventi

- consulenza e progettazione;
- realizzazione «chiavi in mano» di interventi per il risparmio energetico o la produzione di energia rinnovabile;
- fornitura di dispositivi per il monitoraggio dei consumi elettrici e di servizi internet per la verifica dei rendimenti degli impianti fotovoltaici.

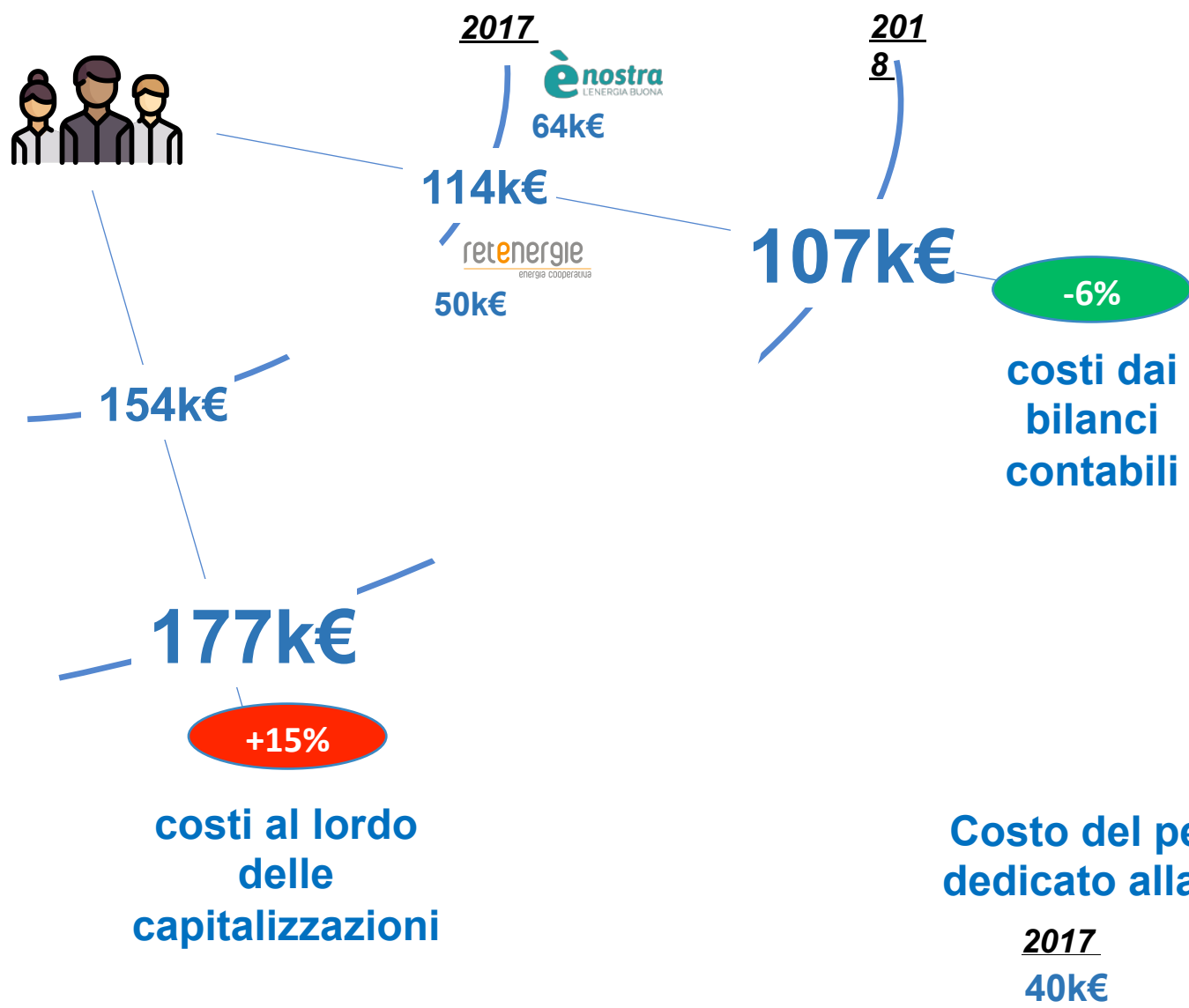


- 106 kWp installati su 19 impianti
- 5 soci hanno acquistato «Dino»
- 89 soci hanno attivato SunReport

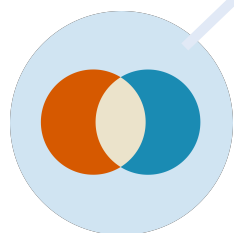
IL COSTO DEL PERSONAL E



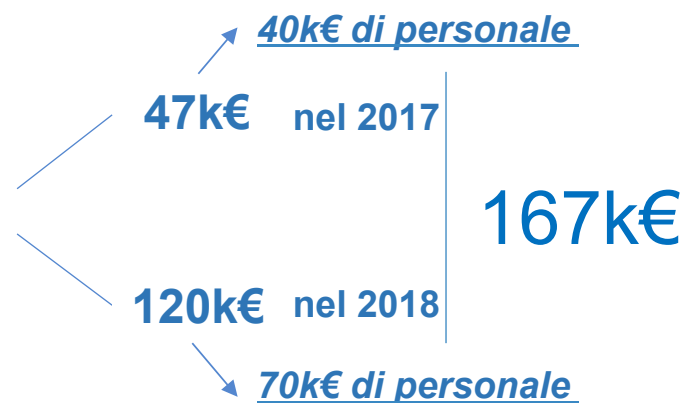
IL COSTO DEL PERSONALE



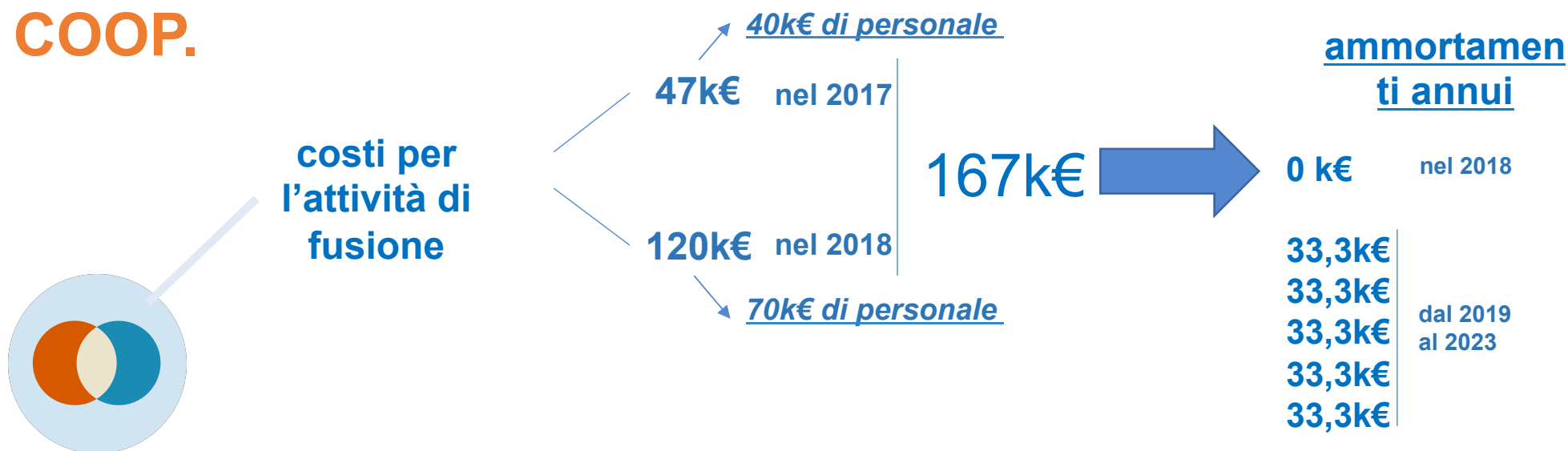
LA FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI RETENERGIE SOC. COOP.



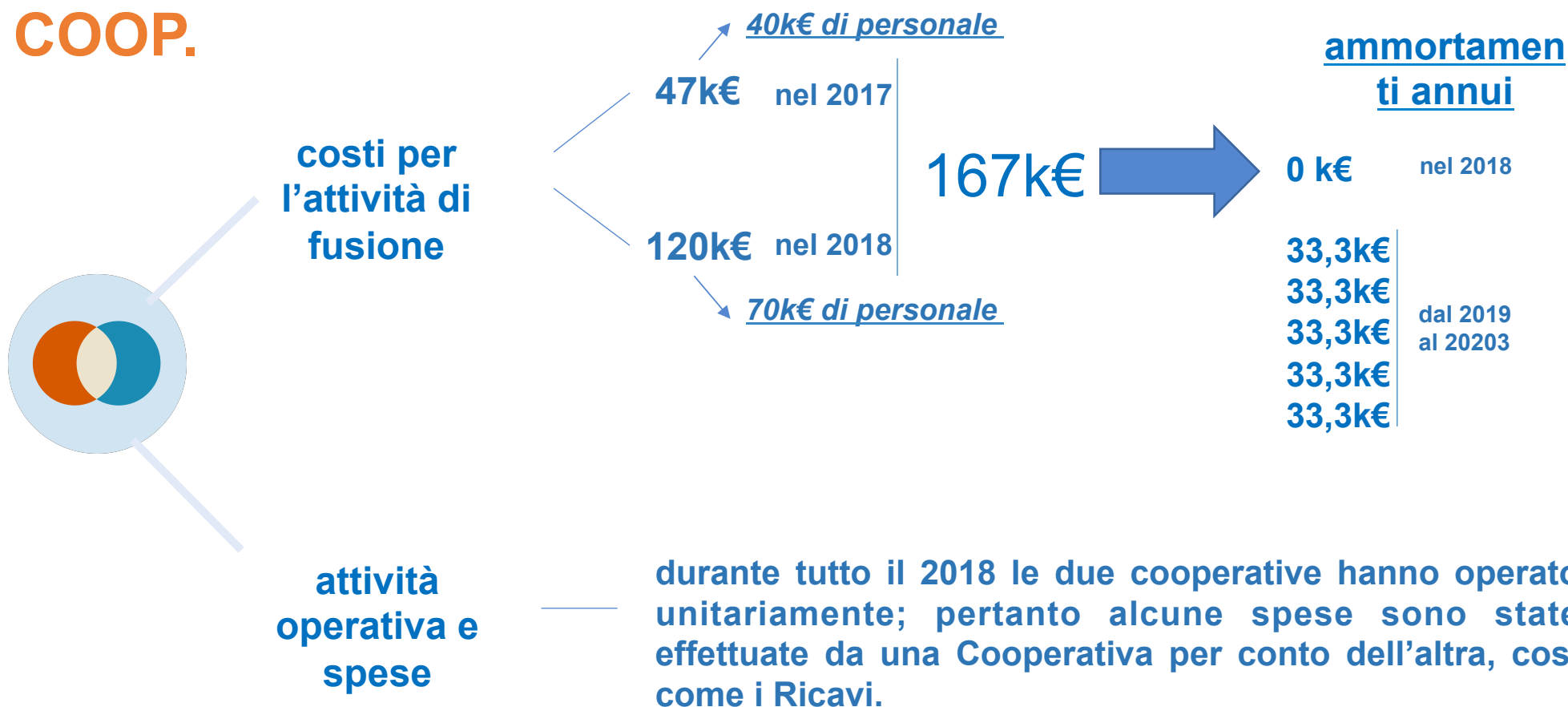
costi per
l'attività di
fusione



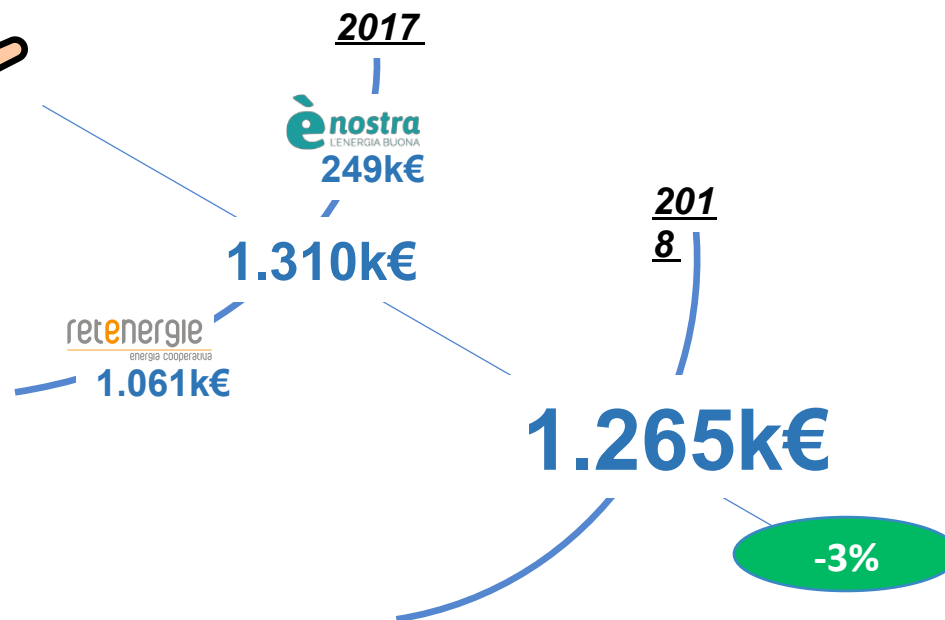
LA FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI RETENERGIE SOC. COOP.



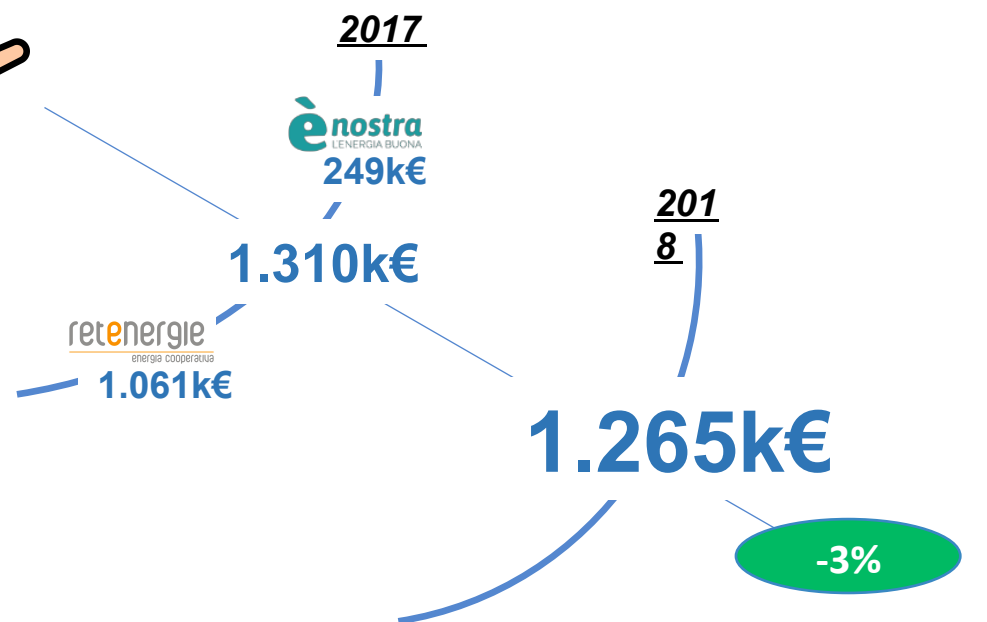
LA FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI RETENERGIE SOC. COOP.



IL PRESTITO SOCIALE



IL PRESTITO SOCIALE



	<u>2017</u>	<u>2018</u>
Rapporto tra Prestito Sociale e Patrimonio Netto	2,33	0,77
Rapporto tra Risorse da Soci e totale Attivo	49%	68%

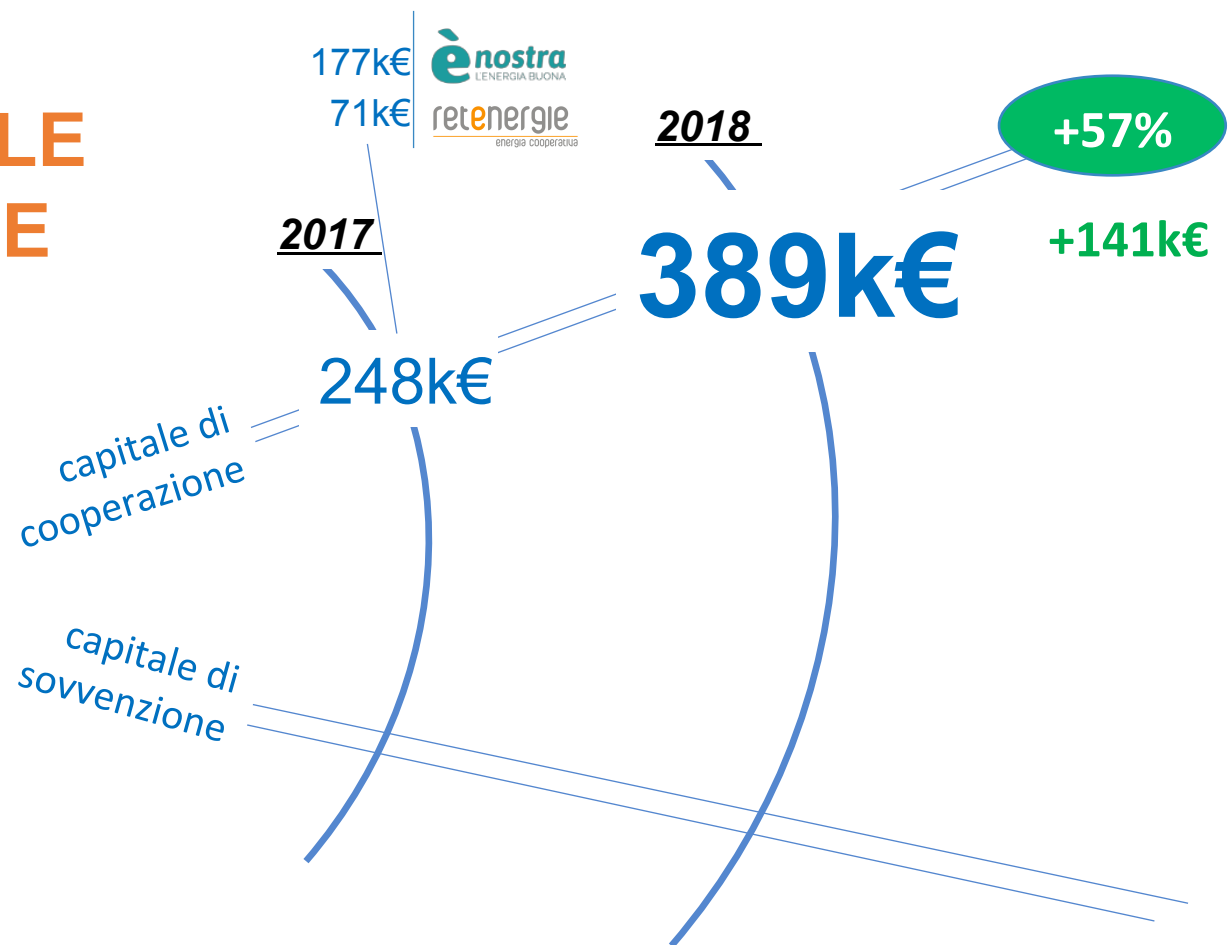
IL CAPITALE SOCIALE



capitale di
cooperazione

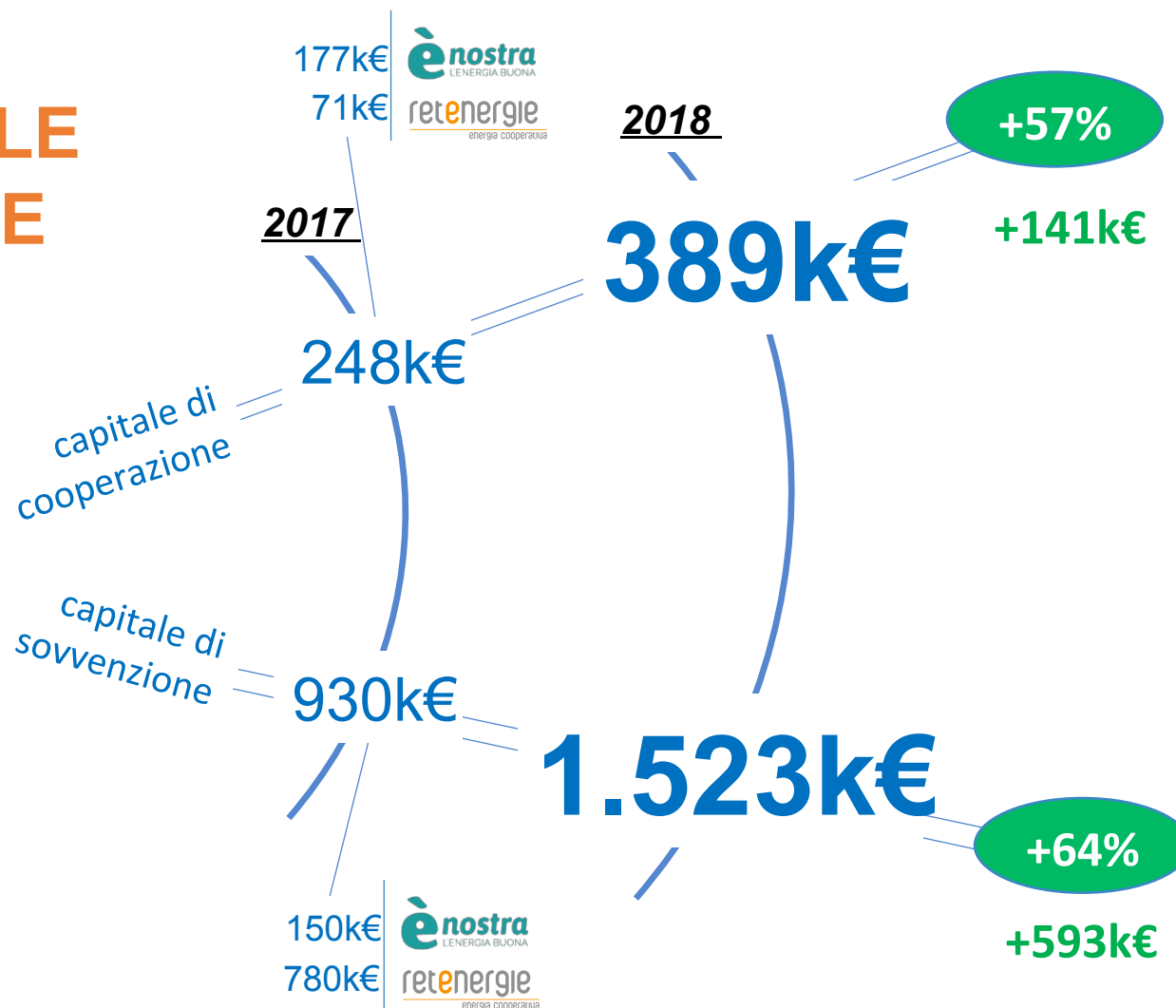
capitale di
sovvenzione

IL CAPITALE SOCIALE



- raccolta di capitale Giugno 2018: 82k€

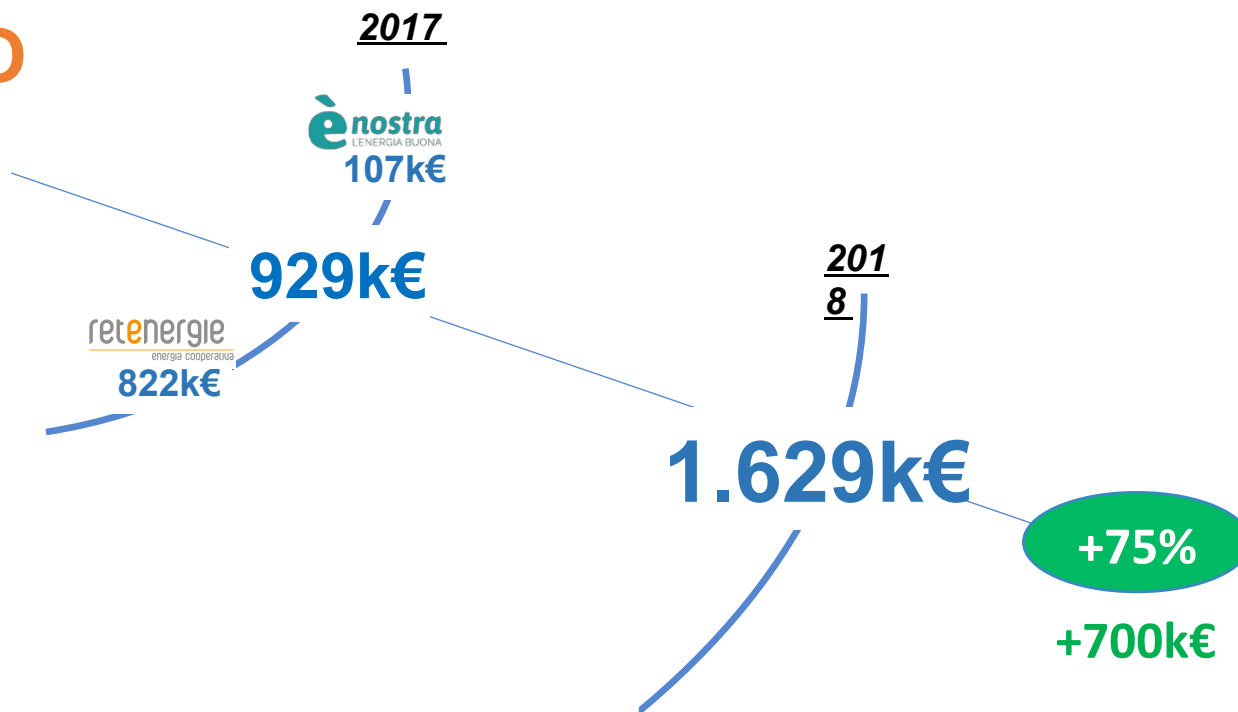
IL CAPITALE SOCIALE



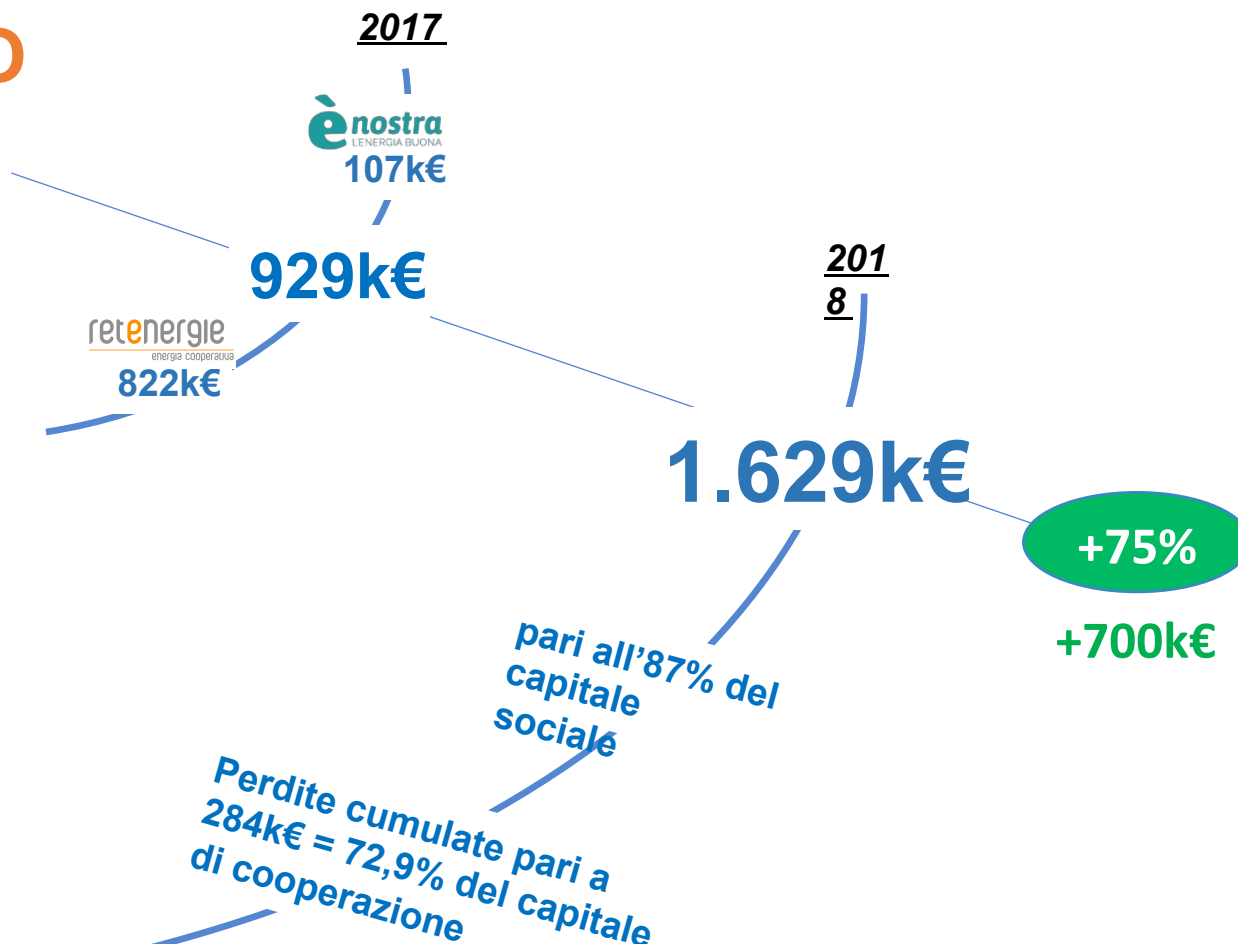
- raccolta di capitale Giugno 2018: 82k€

- raccolta di capitale Fondo Produzione 2018: 588k€

IL PATRIMONIO NETTO



IL PATRIMONIO NETTO



BILANCIO COMPARATO



	<u>2017</u>	<u>2018</u>
RICAVI TOTALI	885k€	2.685k€
COSTI TOTALI	-957k€	-2.503k€
servizi	-900k€	-2.396k€
personale	-57k€	-107k€
MARGINE EBITDA	-72k€	182k€
AMMORTAMENTI	-43k€	-168k€
MARGINE EBIT	-115k€	14k€
COSTI / PROV. FIN.	-8k€	-51k€
RISULTATO LORDO	-122k€	-37k€
RISULTATO NETTO	-120k€	-34k€

BILANCIO COMPARATO



	<u>2017</u>	<u>2018</u>
RICAVI TOTALI	885k€	2.685k€
COSTI TOTALI	-957k€	-2.503k€
servizi	-900k€	-2.396k€
personale	-57k€	-107k€
MARGINE EBITDA	-72k€	182k€
AMMORTAMENTI	-43k€	-168k€
MARGINE EBIT	-115k€	14k€
COSTI / PROV. FIN.	-8k€	-51k€
RISULTATO LORDO	-122k€	-37k€
RISULTATO NETTO	-120k€	-34k€

1. crescita fatturato
2. margine positivo prima della gestione finanziaria
3. elevata capitalizzazione
4. buon rapporto tra prestito e patrimonio
5. crescita dell'autofinanziamento

BILANCIO COMPARATO



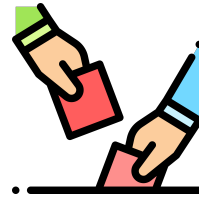
1. crescita fatturato
2. margine positivo prima della gestione finanziaria
3. elevata capitalizzazione
4. buon rapporto tra prestito e patrimonio
5. crescita dell'autofinanziamento

	<u>2017</u>	<u>2018</u>
RICAVI TOTALI	885k€	2.685k€
COSTI TOTALI	-957k€	-2.503k€
servizi	-900k€	-2.396k€
personale	-57k€	-107k€
MARGINE EBITDA	-72k€	182k€
AMMORTAMENTI	-43k€	-168k€
MARGINE EBIT	-115k€	14k€
COSTI / PROV. FIN.	-8k€	-51k€
RISULTATO LORDO	-122k€	-37k€
RISULTATO NETTO	-120k€	-34k€



1. risultato d'esercizio negativo
2. margini dalla vendita di energia ancora bassi
3. 33k€ di ammortamenti nuovi dal 2019 (rif. Fusione)
4. elevata esposizione debitoria nei confronti dei soci (30%) se rapportata alla durata degli investimenti
5. presenza di perdite pregresse e valore reale delle azioni dei soci cooperatori inferiore al valore nominale (27% del valore nominale)

DELIBERA



Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2018 e di voler evidenziare la perdita, pari ad euro 33.979,00 alla luce di quanto esposto nei punti precedenti e negli altri documenti allegati, in apposito conto perdite d'esercizio, appostato in diminuzione all'interno del Patrimonio Netto della cooperativa, da ripianare con utili derivanti da prossimi esercizi.

- **PUNTO 2 - Modifiche al Regolamento dei Soci Sovventori**

Art. 3 - Conferimenti dei soci sovventori

- I conferimenti dei soci sovventori sono rappresentati da azioni nominative trasferibili, tanto per atto tra vivi quanto mortis causa, del valore unitario di € ~~(50,00 (cinquanta/00)~~ **25,00 (venticinque)**. ~~L'importo minimo dei conferimenti è di € 500,00 (cinquecento/00).~~ **Il socio sovventore, relativamente ad ogni piano di sviluppo, deve sottoscrivere un minimo di venti azioni.**

Art. 9 - Recesso e rimborso parziale o totale delle azioni di finanziamento

- E' facoltà del Consiglio di Amministrazione valutare eventuali richieste di rimborso anticipato delle azioni di sovvenzione che potranno essere presentate unicamente trascorso un periodo minimo coincidente con la metà della durata del piano di riferimento.

- **PUNTO 3 - Delibera
aumento del numero dei
componenti del CdA**

Il Cda uscente propone all'Assemblea l'estensione del numero di Consiglieri di Amministrazione per aumentare le competenze e la professionalità dell'organo di governo.

- Delibera di aumento del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione **da 5 a 7 membri.**

h13.00

Apertura votazione del punto 3

- **PUNTO 4 – Proposta sul
compenso degli
Amministratori e
Presidente**

Il Cda uscente propone all'Assemblea, in base all'Art.17, comma e), di riconoscere un compenso ai Consiglieri e al Presidente come di seguito indicato:

- Ai Consiglieri, escluso il Presidente, un gettone di presenza pari a 180 euro per ogni seduta del CdA fino ad un massimo di 2.160 euro di costo aziendale
- Al Presidente, un compenso pari a 15.000 euro di costo aziendale.