

Milano, 15 maggio 2019

Cari soci

In questa breve lettera di motivazione che accompagna la mia candidatura al Consiglio di Amministrazione vorrei condividere con voi una decisione importante che ho preso nelle ultime settimane. L'occasione della nomina dei nuovi organi di governo mi ha fatto riflettere sul ruolo svolto come Presidente e sul futuro del mio contributo alla nostra cooperativa.

Io credo fortemente che per realizzare il Piano Industriale 2019-2021 sia necessario un Presidente operativo a tempo pieno capace di guidare una squadra di amministratori di alto profilo. Una figura con esperienza nel settore e con la carica di entusiasmo necessaria a raggiungere gli obiettivi che ci siamo posti. Credo anche che all'inizio della fase post fusione la cooperativa abbia bisogno di un ricambio e di una trasformazione profonda nelle relazioni e nelle dinamiche che animano la vita societaria, a partire da una riorganizzazione del lavoro e delle risorse.

Per questo motivo ho deciso di ripresentare la mia candidatura come Consigliere di Amministrazione ma di non rinnovare la mia disponibilità a ricoprire il ruolo di Presidente in caso di rielezione. Dopo otto anni dedicati al progetto è nostra, il mio contributo come Presidente non sarebbe più sufficiente a garantire lo sviluppo di questa grande impresa, o almeno non nei termini auspicati.

Vorrei invece continuare il lavoro come Consigliere per offrire la dovuta continuità in questa rifondazione e per garantire i nostri valori e la nostra missione, in particolare nei confronti degli interlocutori istituzionali. Allo stesso tempo, potrei contribuire a valorizzare al meglio le relazioni con le grandi cooperative europee che ci hanno permesso in questi anni di ottenere il finanziamento di alcuni progetti: REScoop20-20-20, Rescoop Plus e Asset, l'ultimo progetto Horizon2020 che ci vedrà impegnati per i prossimi due anni. Non da ultimo potrei offrire a chi mi succederà alla guida della cooperativa tutta l'esperienza e le competenze acquisite nel corso di questa lunga strada.

Per il momento intendo ringraziarvi per tutto quello che ciascuno di voi ha fatto e per la fiducia che avete riposto nei miei confronti.  
Andiamo che il traguardo di 10.000 soci ci aspetta!

Con affetto,

Davide Zanoni

DATI PERSONALI

**Davide Zanoni**



 Viale Abruzzi, n.11, cap 20131, Milano (Italy)  
 +39 0230516020  +39 3334963144  
 [zanoni@avanzi.org](mailto:zanoni@avanzi.org); [davide.zanoni@enostra.it](mailto:davide.zanoni@enostra.it); [davidezanoni@hotmail.com](mailto:davidezanoni@hotmail.com)  
 Skype: davide.zanoni  
 LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/davidezanoni/>

Male | 24/01/1975 | Italian

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2014 - oggi

**Presidente e fondatore**

enostra cooperativa, Milano ([www.enostra.it](http://www.enostra.it))

Primo fornitore non profit nazionale di energia elettrica rinnovabile con 3500 soci

- Attività ordinarie: Direzione generale, Coordinamento delle attività operative di vendita ai clienti del mercato elettrico, Gestione delle Risorse Umane (6 persone), Sviluppo strategico, Gestione economico e finanziaria, Sviluppo di partnership e community engagement
- Attività straordinarie: Progetto di investimento per la creazione del primo impianto eolico collettivo tramite la costituzione di una società veicolo (SPV); Operazione di fusione per incorporazione della cooperativa di produzione Retenergie

Settore: Energia rinnovabile, Impact investing, Social business

2009 - 2012  
2015 - 2016

**Amministratore Delegato**

Avanzi srl, Milano ([www.avanzi.org](http://www.avanzi.org))

Società leader nella consulenza per la sostenibilità

- Amministrazione e controllo di gestione con mandato particolare a: Gestione delle Risorse Umane (20 persone), Sviluppo strategico, Riforma della governance e dei processi interni, Miglioramento dell'efficienza e dei risultati

Settore: Sostenibilità, Innovazione sociale

2004 - oggi  
2013 - oggi

**Partner  
Consigliere di Amministrazione**

Avanzi srl, Milano

- Attività di ricerca e consulenza in tema di Finanza ad impatto, Valutazioni di impatto, Innovazione Sociale, Sviluppo Sostenibile, Energia e cambiamento Climatico:
  - disegno di strumenti finanziari per l'innovazione e per imprese ad impatto (Social Impact Bond, Impact fund, Social Stock Exchange)
  - consulenza a PA e imprese per lo sviluppo di strategie, piani e azioni di sostenibilità (Piano clima, SEAP, A21Locali, Piani strategici,
  - progettazione e partecipazione a bandi europei: Bandi FP7, Intelligent Energy Europe, Eco-innovation, Progress. Horizon2020
  - disegno e implementazione di strumenti di valutazione di impatto sociale e ambientale a livello EU (Sustainability Impact Assessment) e a livello nazionale (VAS, Modello 4Capitali, TIA)
  - attività di consulenza a grandi imprese per migliorare il loro profilo di sostenibilità
  - supporto a organizzazioni pubbliche e private per la promozione di innovazione sociale e lo sviluppo di imprese sociali

Settore: Impact investing, Innovazione sociale

2010 - oggi **Consulente e Consigliere di Amministrazione**  
 Make a Cube srl, Milano ([www.makeacube.com](http://www.makeacube.com))  
 Incubatore specializzato in imprese ad alto valore sociale e ambientale

- Valutazione dell'impatto sociale delle start-up
- Consulenza sulle forme organizzative di impresa ad impatto sociale

Settore: Social Venture, Incubator

2005 - 2009 **Senior Researcher**  
 FEEM – Fondazione Eni Enrico Mattei, Milano ([www.feem.it](http://www.feem.it))

- Attività di ricerca nel Climate Change Modeling and Policy Program per la pianificazione locale di azioni di contenimento delle emissioni di CO2

Settore: Carbon market, Climate Change, Energia rinnovabile

2001 **Fixed Income Emerging Markets Desk - Analyst**  
 Banca Monte dei Paschi SGR, Milano

- Analisi dei fondamentali macroeconomici per la valutazione del country risk ed il controllo delle dinamiche del debito pubblico. Gestione del Fondo Obbligazionario Emerging Markets

Settore: Asset management, Financial Market

2000-2001 **Collaboratore e ricercatore del Comitato scientifico**  
 Manitese - NGO for development co-operation ([www.manitese.it](http://www.manitese.it))

- Ricerche ed analisi su Debito dei PVS, Mercati internazionali dei capitali, Commercio Internazionale

Settore: Cooperazione Internazionale

FORMAZIONE

2004-2005 **Master universitario di II livello in Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione (110/110)**  
 Politecnico di Milano e Università Bocconi, Milano

- Strumenti di finanziamento per lo sviluppo locale e di comunità

1994-2000 **Diploma di Laurea in Discipline Economiche e Sociali (DES) (104/110)**  
 Università Bocconi, Milano

- Economia Internazionale, Macroeconomia, Econometria, Statistica

ALTRE COMPETENZE

Lingua madre Italian

Altre lingue	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Inglese	C1	C2	C2	C1	C2
Toefl Certificate					
Spagnolo	B1	B2	A2	A2	A2

Levels: A1/A2: Basic user - B1/B2: Independent user - C1/C2 Proficient user  
[Common European Framework of Reference for Languages](#)

Competenze lavorative

- Capacità manageriali e di gestione organizzativa
- Coordinamento di progettualità complesse
- Visione strategica e approccio creativo
- Flessibilità e attitudine alla ricerca di nuove soluzioni
- Esperienza di presentazioni in pubblico (lezioni, conferenze, seminari)

Competenze informatiche

SELF-ASSESSMENT				
Information processing	Communication	Content creation	Safety	Problem solving
Basic	Proficient	Independent	Basic	Independent user

Levels: Basic user - Independent user - Proficient user  
[Digital competences - Self-assessment grid](#)

ESPERIENZA ACCADEMICA

- 2013-2017 Lettore, Master in housing sociale e collaborativo  
 Politecnico di Milano, Dipartimento di Design  
 Letture su Impatto sociale e Impresa sociale
- 2004-2009 Lettore, Master in Environmental Regulation  
 Università di Milano, Facoltà di Legge  
 Letture su Emissions Trading and Kyoto Mechanisms
- 2000-2001 Ricercatore borsista presso l'Istituto di Economia Politica  
 Università Carlo Cattaneo – LIUC, Castellanza  
 Esercitazioni in aula per il Corso di Macroeconomia, elaborazione statistica di dati sul sistema competitivo italiano, redazione di report di analisi congiunturale
- 2002 Lettore, Master in Corporate Governance and CSR Università di Verona, Facoltà di Legge  
 Università di Verona, Facoltà di Legge  
 Letture su Economia Internazionale
- 2000 Assistente di ricerca al CESPRI (Centro di ricerca sui processi di innovazione ed internazionalizzazione)  
 Università Commerciale “Luigi Bocconi”, Milano  
 Analisi del modello di specializzazione (export) delle province italiane

## PUBBLICAZIONI

- Boccia M., Dal Maso D., Zanoni D., "Il social impact bond. La finanza al servizio dell'innovazione sociale?", Quaderni dell'Osservatorio (n°11/2013), Fondazione Cariplo, Novembre 2013
- Niessen B., Zanoni D., "cheFare: analisi e prospettive tra impresa sociale ed innovazione culturale", presentato al colloquio scientifico annuale sull'impresa sociale IRIS Network VII edizione, 2013
- Dal Maso D., Zanoni D., "Sostenere concretamente l'economia civile attraverso la creazione di un mercato di capitali per Imprese a finalità sociale", in Libro bianco sul Terzo settore (a cura di Zamagni S.), il Mulino, Bologna, 2011
- Pacchi, C. e Zanoni, D., "From G-FORS to EPIGOV: which governance modes for EPI? The case of Strategic Environmental Assessment in spatial planning", in Governance for the Environment: A Comparative Analysis of Environmental Policy Integration, Edward Elgar Publishing, FEEM Series on "Economics, the Environment and Sustainable Development, Series on Economics, 2010
- Zanoni D., "Un modello per l'analisi di sostenibilità nei sistemi territoriali. Applicazione del Modello a 4Capitali nella provincia di Varese" (A model for sustainability impact assessment at the local level), in REST – Rivista di Economia e Statistica del Territorio, Franco Angeli, Volume 2/2008
- Savoldi P., Zanoni D., "Milano in contrasto", Maggioli Editore, Rimini, Dicembre 2007
- Massetti E., Pinton S. and Zanoni D. (2007) "National through to local climate policy in Italy", Environmental Science and Policy, Elsevier, Volume 4, Issue 3, January 2007, pp 149 – 158
- Markandya A., Hudson L., Zanoni D., Methodology for Design of a System for the Reduction of Emissions of GHGs from Local Government Bodies in the Basque Country, FEEM & Metroeconomica reports: Report on Options for GHG reduction at the municipal level, September 2007; Design of the scheme and proposal for implementation, July 2007; Review of Local GHG emission inventories in Italy", April 2007
- WWF International, Öko-Institut Report, "The environmental effectiveness and economic efficiency of the EU ETS: Structural aspects of the allocation", 2005
- Background report for the "OECD Territorial Review on the Milan Metropolitan Area", Provincia di Milano, 2005
- Gorla A., Zanoni D., "La Valorizzazione della rete dei rifugi per uno sviluppo del turismo sostenibile in montagna. Un progetto pilota per le Alpi Marittime e le Dolomiti Bellunesi" (Promoting sustainable tourism), Rapporto sullo Sviluppo Sostenibile 5. 2004, Fondazione Eni Enrico Mattei, Milano
- Paper "Financing environmental innovation: the role of risk capital in the renewable energy sector", presentato al quinto Workshop del progetto BLUEPRINT (EU-Network funded by the STRATA Program), aprile 2003, Bruxelles
- Dal Maso D., Zanoni D., "Tradable pollution rights & emissions trading: le esperienze applicative realizzate ed il ruolo dei soggetti coinvolti" in La nuova direttiva sullo scambio di quote di emissione, Collana Diritto ed Economia dell'Ambiente, Giuffrè Editore, 2003
- European Commission-Regional Policy Directorate General, "The Thematic Evaluation on the Contribution of the Structural Funds to Sustainable Development. Campania case study", Report 2002
- Ponti M., Zanoni D., "Liberalisation of financial markets: the case for capital controls?" in Financing for Development, United Nations University Press, 2001
- Terreri F., Zanoni D., "Economie di carta. Il gioco d'azzardo dei mercati finanziari" (The gamble of financial markets), maggio 2001, Editrice Monti, Milano

## PROGETTI RILEVANTI

Social Finance  
Social Venturing

- Start up della società cooperativa ènostra, il primo fornitore non-profit e democratico di energia da fonti rinnovabili([www.enostra.it](http://www.enostra.it))
- Social Impact Bond, Research for Fondazione Cariplo, 2012  
Analysis of the existing cases of Social Impact Bond, evaluation of social impact metrics applied in SIBs, feasibility study for Italy
- Studio di fattibilità per un Mercato di capitali per imprese a finalità sociale, Regione Toscana - Assessorato Servizi Sociali, 2009  
Partecipazione al The Global Social Investment Exchange (GSIX) Initial concept meeting, Bellagio, Italy 3 – 6 February, 2009
- Che fare, ([www.che-fare.com](http://www.che-fare.com)), Doppio Zero, 2012  
Progetto di selezione e accompagnamento di imprese sociali innovative nel campo della cultura
- ChangeMakers for Expo 2015 ([www.cm4expo.org](http://www.cm4expo.org)), Telecom Italia e Expo 2015, 2012-2013  
Progetto innovativo di selezione, sviluppo e incubazione di idee per start-up digitali ad alto valore sociale e ambientale

## Social Impact Assessment

- Valutazione di Next Energy  
Terna e Fondazione Cariplo, realizzato da Cariplo Factory, in collaborazione con PoliHub, e dal Campus di Terna, 2017  
Misurazione dei risultati del programma in termini di valorizzazione dei talenti, sviluppo di progetti innovativi in ambiti attinenti al sistema elettrico e crescita economica del Paese
- Calcolo dello SROI (Social return on investment) per l' Associazione CAF Onlus  
Fondazione Lang Italia, 2017  
Misurazione del ritorno sociale dell'investimento effettuato dall'Associazione nel triennio 2014-2016.
- Valutazione di impatto sociale del bando Occupiamoci 2015  
Fondazioni: UniCredit, San Zeno, Canali, Mission Bambini, 2017-2018  
Sviluppo e applicazione di un metodologia di valutazione degli impatti diretti e indiretti generati dagli otto progetti di impresa vincitori del bando.
- Valutazione del valore sociale generato dai progetti finanziati  
Fondazione di Piacenza, 2016  
Definizione di un processo di valutazione ex ante ed ex post finalizzato alla massimizzazione del valore sociale.
- Valutazione di impatto del Fondo straordinario di solidarietà per il lavoro  
Fondazione Cariparo 2016-2017  
Progetto di sviluppo e applicazione di un modello di valutazione dell'impatto sociale del intervento pluriennale nella lotta alla povertà e all'esclusione sociale.
- Social Impact Assessment model for the evaluation of social housing projects, Social Housing Foundation –CDP Investments, 2014-2015  
Progetto di sviluppo e implementazione di una metodologia per la valutazione (rating) e il monitoraggio dei progetti di social housing.
- Sustainability Impact Assessment: 4Capitals Model Application, Comune di Legnano, 2011
- Territorio Snodo, Comune di Jesi – Ministero dei Trasporti, Governo Italiano 2009.  
Valutazione Integrata Territoriale delle trasformazioni infrastrutturali previste nel Corridoio Esino
- VAS (Valutazione Ambientale Strategica) del PGT Comune di Cernusco sul Naviglio, 2009
- VAS (Valutazione Ambientale Strategica) del PGT Comune di Cremona, Politecnico di Milano, 2007-2008
- Annual Sustainability Report, Biomasse Italia spa, 2009

## Climate change

- Milan Climate Action Plan, AMA-IEFE Bocconi, 2008-2010.  
Predisposizione di un Piano di Contenimento delle Emissioni di gas serra, il cui obiettivo è la definizione della strategia di azione dell'amministrazione comunale per la riduzione delle emissioni
- Pirelli & Co. Spa - Climate Change Risk Assessment (CCRA) 2015  
Progetto di valutazione dei rischi, per le attività globali di Pirelli, legati ai cambiamenti climatici
- Progetto Kyoto Lombardia (Linea Scenari e Politiche, II°), Fondazione Eni Enrico Mattei, 2008  
Applicazione del Modello Markal-Times di ottimizzazione lineare per la costruzione di un Piano regionale di mitigazione dei GHGs
- IHOBE - Methodology for Design of a System for the Reduction of Emissions from GHGs from Local Governments in the Basque Country, funded by IHOBE, S.A., 2007
- Feasibility study for Land Use, Land-Use Change and Forestry (LULUCF) activities - Foresta el Milagro Argentina, ForPlanet Onlus, 2006
- KYOTO CLUB project - Emission Trading for Local Municipalities and Provinces in Italy, 2006
- Carbon Countdown Reports - Emissions Trading to Combat Climate Change, 2005, WWF International
- ANARF- National Association of Regional Forestry Businesses. The objective of the study is to design a supply chain for biomass energy exploitation and to verify the economic sustainability of short rotation forestry, through the assessment of the CO2 storage capacity and the carbon credits value, 2004

## Progetti Europei

- REScoop PLUS - Horizon 2020 project supported by the Executive Agency for Small and Medium Sized Enterprises (EASME) of the European Commission 2016-2018
- Foster social acceptance of RES by stakeholder engagement (REScoop 20-20-20), Intelligent Energy - Europe program (2012-2014); [www.rescoop.eu](http://www.rescoop.eu)  
Coordinamento del Work package per la generazione di nuove cooperative energetiche in diversi Stati Membri finalizzate al raggiungimento dei goals europei 20-20-20 con il coinvolgimento dei cittadini e delle comunità locali. Il progetto ha dato vita anche alla Federazione Europea REScoop.eu
- InoPlace project – Improving of Key Supporting Services for Young Innovators across Central Europe, Central Europe programme 2013-2014 ([www.inoplace.eu](http://www.inoplace.eu))
- Governance for Sustainability (G-FORS), FP6 funded project under Priority 7 - Citizens and Governance in a knowledge-based society, 2006-2009.
- EVIA: Evaluating Integrated Impact Assessments, 2006-2007, European Commission DG Research
- IQ Tools: Indicators and Quantitative Tools for Improving the Process of Sustainability Impact Assessment, 2004-2006, European Commission DG Research.
- The Thematic Evaluation on the Contribution of the Structural Funds to Sustainable Development, 2002, DG Regio - European Union
- Blueprints for the integration of Science, Technology and Environmental Policy, 2002-2003, European Commission, DG Regio Improving the Human Research Potential and the Socio-Economic Knowledge Base Program (IHP).

Il CV è redatto ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i.  
Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

Firma

