



Repertorio n. 7.849

Raccolta n. 5.166

**VERBALE DI ASSEMBLEA STRAORDINARIA  
REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemiladiciotto, il giorno undici del mese di ottobre.

11/10/2018

In Milano, in via Montebello n. 27, presso il mio Studio.

Davanti a me, Avv. **Giovanni Ricci, Notaio** in Milano, iscritto nel Ruolo presso il Collegio Notarile di Milano, è presente il Signor:

- ZANONI Davide, nato a Milano il 24 gennaio 1975, domiciliato per la carica presso la sede sociale di cui *infra*, il quale mi dichiara di intervenire al presente atto nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e soggetto che ha presieduto l'assemblea della società

**"E' NOSTRA - SOCIETA' COOPERATIVA"**

o, in forma abbreviata "E' NOSTRA COOP", con sede in Milano, via Ampere Andrea Maria n. 61/a, scritta presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi con il codice fiscale e numero di iscrizione: 03556900045, ed iscritta al R.E.A. con il numero MI - 2087863.

Detto comparante della cui identità personale io Notaio sono certo mi chiede di redigere il verbale di assemblea generale straordinaria degli azionisti della suddetta società, **tenutasi alla mia costante presenza e riunitasi** in Milano, via Ampere n. 61/A, in prima convocazione, presso una sala dello spazio di *coworking* "Avanzi",

**in data 6 ottobre 2018, alle ore 14:48 (quattordici e quatantotto).**

Do pertanto atto che la suddetta assemblea si è svolta come segue.

Per una migliore intellegibilità si utilizza il tempo verbale presente.

Assume la Presidenza dell'Assemblea, ai sensi di legge e statuto, il signor **ZANONI Davide**, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale accerta e constata:

- che la presente assemblea è stata regolarmente convocata con avviso spedito a mezzo posta elettronica, nei termini, come previsti all'art. 19.1 del vigente Statuto Sociale;

- che sono presenti numero 152 (centocinquantadue) soci aventi diritto di voto, come da elenco nominativo che si allega al presente atto sotto la lettera "A", dei quali 7 (sette) detengono la qualifica di soci sovventori aventi diritto ad un voto ciascuno, come da dettaglio indicato nell'elenco nominativo già allegato al presente atto sotto la lettera "A", fatta precisazione che il diritto di voto spetta agli iscritti nel libro soci da almeno 90 giorni e pertanto sono legittimati al voto solo i soci ammessi fino alla delibera di ammissione del CdA del 10 luglio 2018,

- che la società non ha emesso strumenti finanziari né azioni di partecipazione cooperativa;

- che è presente il Consiglio di Amministrazione in persona di esso comparante in qualità di Presidente e dei Signori CAPUZZO Sara, RUGGIERI Gianluca, BIANCHI marco e ZULIANELLO Matteo, in qualità di Consiglieri;

- che è assente il revisore legale dei conti.

Il Presidente, verificata la regolarità della presente assemblea, accertata l'identità e la legittimazione dei presenti, dichiara l'assemblea regolarmente costituita ed atta a deliberare, in prima convocazione.

A questo punto il Presidente procede a leggere ai presenti il seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

**REGISTRATO A**

MILANO 2

Il 15 ottobre 2018

al n. 50700 serie 1T

Euro 356,00

*"1. Presentazione, discussione e delibera del progetto di fusione della società "Retenergie s.c." nella società "E' Nostra s.c.", condizioni e modalità relative;*

*2. Nomina del revisore legale della cooperativa per il periodo 2018-2020;*

*3. Varie ed eventuali."*

ed inizia così la trattazione degli stessi.

Prendendo la parola, il Presidente, con l'ausilio di tutti i Consiglieri di Amministrazione e con il supporto di una presentazione *powerpoint* che in formato cartaceo si allega al presente atto sotto la lettera "**B**" espone le ragioni che rendono conveniente l'operazione di fusione nella società deliberante della società "**RETENERGIE SOCIETA' COOPERATIVA**", con sede in Racconigi (CN), Piazza Vittorio Emanuele II n. 1, iscritta presso il Registro delle Imprese di Cuneo con il codice fiscale e numero di iscrizione: 03248370045, ed iscritta al R.E.A. con il numero CN - 275157, rappresentando ai soci presenti gli obiettivi dell'operazione ed il piano strategico per il triennio 2019-2021.

Più precisamente, il Presidente fa presente che, come risulta dal relativo progetto di fusione, comprensivo dello Statuto Sociale della società incorporante, redatto ai sensi di legge dagli organi amministrativi delle società partecipanti alla fusione in data 9 agosto 2018, l'operazione di fusione trova una giustificazione economica, intendendosi unificare due Società Cooperative al fine di ottenere l'integrazione dei servizi offerti dalle diverse entità mediante uno sviluppo sinergico dei processi aziendali e la creazione di un'unica struttura organizzativa.

La fusione consentirebbe il recupero dell'efficienza gestionale e la creazione di risparmi di costi apprezzabili in termini di riduzione dei costi fissi generali, amministrativi e commerciali.

La cooperativa incorporante, per effetto della crescita dimensionale generata mediante l'operazione, avrebbe maggiore solidità patrimoniale così da migliorare la posizione contrattuale e consentire la partecipazione ad appalti di maggior valore.

Detto progetto, precisa, risulta depositato ed iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano al numero di protocollo 374582/2018 del 10 agosto 2018 per la società deliberante nonché depositato ed iscritto presso il Registro delle Imprese di Cuneo al numero di protocollo 33842/2018 del 10 agosto 2018 per la società incorporanda.

Passando all'illustrazione della forma della fusione il Presidente spiega che non è stato necessario redigere la relazione degli esperti di cui all'art. 2501-sexies c.c. trattandosi di fusione tra due società cooperative a mutualità prevalente in cui il rapporto di cambio - in virtù del quale sarà attribuita ai soci della società incorporata una quota della società incorporante pari a quella precedentemente detenuta nella società incorporata - è stato determinato senza aver riguardo ai patrimoni delle società coinvolte, sussistendo il divieto assoluto di divisibilità delle riserve tra i soci operatori ed in generale non sussistendo diritti correlati all'entità della partecipazione.

Su tale punto il presidente si sofferma ulteriormente spiegando che il rapporto di cambio viene determinato alla pari, attribuendo cioè a ciascun socio una partecipazione di valore nominale identico a quello della partecipazione precedentemente detenuta. Ciò trova giustificazione, oltre

che nei principi generali, nella evidente inutilità di una relazione di stima dei patrimoni nel caso in cui il rapporto di cambio non sia determinato in base ad essi.

Indi, il Presidente dando atto che sono state predisposte sia la situazione patrimoniale di cui al combinato disposto degli artt. 2545-novies e 2501-quater, primo comma, Codice Civile, sia la relazione di cui al combinato disposto degli artt. 2545-novies e 2501-quinques, procede a darne illustrazione ai presenti e attesta che la suddetta documentazione è rimasta depositata presso la sede sociale nei termini di legge.

Infine, il Presidente dà atto:

- che sono stati rispettati i termini di cui all'art. 2501-ter Codice Civile;
- che i documenti di cui all'art. 2501-septies Codice Civile sono stati depositati in copia presso la sede delle società partecipanti alla fusione.

A questo punto, il Presidente concede la parola ad alcuni soci per l'effettuazione di alcune domande sull'iter di fusione e sulle scelte strategiche a monte dell'operazione.

L'assemblea prosegue con l'analisi e la soluzione di specifici quesiti posti dai soci presenti, concentrandosi in particolare sulla costituzione di una società di gestione degli impianti di titolarità della cooperativa.

Sul punto, i medesimi soci che hanno sollevato la questione nell'assemblea della società incorporata nel corso della mattinata, presentano le stesse richieste al Presidente circa la possibilità che entro breve tempo venga convocata un'assemblea per discutere su tale punto.

Alcuni soci chiedono, dunque, che la decisione venga assunta dall'assemblea con delibera *ad hoc* in data odierna. Il Presidente non accoglie tale richiesta motivando che essa non sarebbe di competenza dell'assemblea dei soci, trattandosi di questione gestoria, precisando che comunque la delibera non potrebbe essere in ogni caso assunta in quanto non contemplata all'ordine del giorno, spiegando che la voce "varie ed eventuali" è connessa solo ai punti collegati all'ordine del giorno indicato nell'avviso di convocazione.

Pertanto, l'organo amministrativo si impegna a tenere informati i soci sulla questione ed a garantirne la partecipazione, anche mediante l'organizzazione di gruppi di lavoro dedicati.

Passando, alla trattazione del secondo punto posto all'ordine del giorno, il Presidente propone di rinnovare la nomina dell'attuale revisore legale dei conti, dott.ssa Chiara Del Re, per il periodo 2018-2020, confermandone altresì il compenso, pari ad euro 2.500,00 (duemilacinquecento) annui.

Dopo ampia ed esauriente discussione, il Presidente chiede quindi di voler deliberare su quanto proposto.

Relativamente a quanto proposto con il primo punto all'ordine del giorno, l'assemblea, con il voto:

\* favorevole di 150 soci,

\* e 2 soci astenuti,

espressi con modalità elettronica, come consentito dal vigente Statuto Sociale, fatta precisazione che tale modalità non integra in alcun modo una votazione segreta, come accertato dal Presidente, il tutto come risultante da apposito elenco che si allega al presente atto sotto la lettera

**"C"**

### **DELIBERA**

1) di approvare il progetto di fusione per incorporazione della società "RETENERGIE SOCIETA' COOPERATIVA" nella società "E' NOSTRA - SOCIETA' COOPERATIVA";

2) di prendere atto che in dipendenza della fusione:

a) le azioni della società incorporanda verranno annullate a far data dalla produzione di effetti della fusione stessa;

b) a ciascun socio della incorporanda verrà attribuita una partecipazione al capitale della società incorporante di un valore pari alla quota di partecipazione detenuta nella società incorporata, mediante iscrizione al Libro dei soci da eseguirsi quando la fusione avrà efficacia;

c) la società incorporante sarà retta dallo Statuto allegato al relativo progetto di fusione, che non viene ad essere modificato rispetto a quello attualmente vigente;

d) gli effetti della fusione nei confronti dei terzi decorreranno dal giorno che verrà indicato nell'atto di fusione e precisamente dall'ultima delle iscrizioni previste dall'art. 2504 c.c.; le operazioni della società incorporata saranno imputate al bilancio della società incorporante dal primo giorno dell'esercizio in corso alla data dell'ultima delle iscrizioni dell'atto di fusione.

Ai fini delle imposte sui redditi gli effetti della fusione decorreranno anch'essi dal primo giorno dell'esercizio in corso alla data dell'ultima delle iscrizioni dell'atto di fusione, ai sensi dell'art. 172, comma nove, del Testo Unico delle imposte sui redditi.

e) non sono previsti particolari vantaggi per gli amministratori delle due società partecipanti alla fusione;

3) di stabilire che, in dipendenza della fusione, la società incorporante subentrerà di pieno diritto in tutto il patrimonio attivo e passivo della società incorporanda ai sensi dell'art. 2504 bis c.c.;

4) di dare mandato al Legale Rappresentante pro tempore in carica ed in particolare al Signor ZANONI Davide, affinché provveda alla formalizzazione dell'atto di fusione;

5) di dare mandato al Legale Rappresentante pro tempore in carica per apportare tutte le modifiche, aggiunte o soppressioni che fossero eventualmente richieste dal Registro delle Imprese competente in sede di presentazione della domanda di iscrizione.

Relativamente a quanto proposto con il secondo punto all'ordine del giorno, l'assemblea, con il voto:

\* favorevole di 137 soci,

\* e 13 soci astenuti,

espressi con modalità elettronica, come consentito dal vigente Statuto Sociale, fatta precisazione che tale modalità non integra in alcun modo una votazione segreta, come accertato dal Presidente, il tutto come risultante da apposito elenco che si allega al presente atto sotto la lettera "D",

### **DELIBERA**

1) di rinnovare la nomina dell'attuale revisore legale dei conti, dott.ssa Chiara Del Re;

2) di stabilire il compenso annuo in euro 2.500,00 (duemilacinquecento). Null'altro essendovi da deliberare, il Presidente dichiara chiusa la presen-

te assemblea, alle ore 17:58 (diciasette e cinquantotto).

Il Presidente, ai fini repertoriali, dichiara che il patrimonio netto della società incorporanda è pari a 856.872,00 (ottocentocinquantaseimilaottocentosettantadue).

Richiesto io Notaio, ho ricevuto il presente atto, del quale ho dato lettura al Comparente che, approvandolo e confermandolo, meco lo sottoscrive alle ore 15.10 (quindici e dieci).

Consta di tre fogli per complessive nove facciate scritte con mezzi elettronici da persona di mia fiducia e completate a mano da me Notaio.

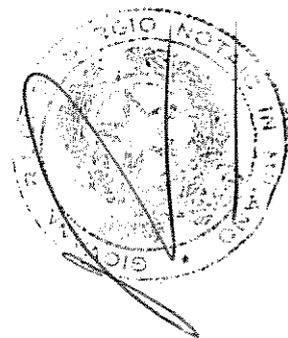
FIRMATO:

DAVIDE ZANONI

GIOVANNI RICCI (SIGILLO)

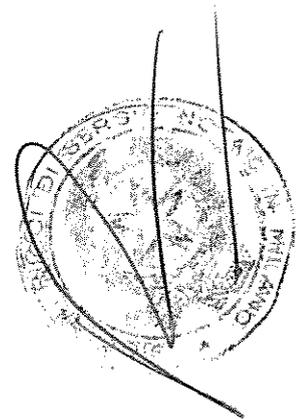
## All. "A"

PARTECIPANTE	TIPO
- A.D.Grafica Snc	coop
- Aiello Enzo	coop
- Albonetti Luigi	coop
- Angelotti Alessandro	coop
- Antonelli Paolo	coop
- Ardizzone Vincenzo	coop
- Associazione Verso Il Des Basso Garda	coop
- Bacchella Marco	coop
- Bacco Paolo	coop
- Bacuzzi Alessia	coop
- Bani Massimo	coop
- Barigazzi Paola	coop
- Barizza Tiziano	coop
- Bedoni Massimo	coop
- Bernareggi Lorenzo	coop
- Bert Giovanni	coop
- Bertini Andrea	coop
- Bianchi Marco	coop / sov
- Bodrato Marco	coop
- Boggiano Pico Costanza	coop
- Bonato Fabio	coop
- Brusaca' Alberto	coop
- Cacciari Claudio	coop
- Caimmi Fabio	coop
- Camera Marta	coop
- Campolongo Camillo	coop
- Cannoletta Antonio Luigi	coop
- Cantaluppi Renzo	coop
- Capuzzo Luigino	coop
- Capuzzo Sara	coop
- Cascio Emilio	coop
- Casella Francesco	coop
- Castagneto Enrico	coop
- Catone Gianpiero	coop
- Cavalletto Mirko	coop
- Chiappano Massimo	coop
- Chiarello Margherita	coop
- Cibraro Laura	coop
- Cislighi Maurizio	coop
- Cogliati Emilio	coop
- Cominetti Antonia	coop
- Conte Alessandra	coop
- Cooperativa Sociale Insieme Siá	coop
- Corbetta Davide	coop
- Corbetta Italo	coop
- Corradi Aldo	coop
- Cova Anna	coop



- Crotti Paolo	coop
- Cusa Emanuele	coop / sovv
- Dal Brollo Umberto	coop
- Dal Toe' Aldo	coop
- De Carli Alessandro	coop
- De Padova Aniello	coop
- De Palo Nicola	coop
- Di Bert Daniele	coop
- Diddi Stefano	coop
- Donati Lorenzo	coop
- Dott.Ssa Elena Tosi	coop
- Erba Paolo	coop
- Ferraresi Pierangelo	sovv
- Filippi Marco	coop
- Fingerle Lucas	coop
- Fioraso Elena	coop
- Forni Giovanna	coop
- Freiles Danilo	coop
- Freiles Nilo	coop
- Frittelli Mario	coop
- Fumagalli Paolo Michele	coop
- Fumarola Arcangelo	coop
- Gemma Roberto	coop
- Ghiglino Alessandro	coop
- Ghione Alberto	coop
- Giacometti Gaetano	coop
- Grappiolo Giacomo	coop
- Greborio Roberto	coop
- Guglielmina Carla Maria	coop
- Gungui Vanda	coop
- Lampugnani Marco	coop
- Lasalandra Giovanni	coop
- Lazazzera Massimo	coop
- Lazzari Alessandro	coop
- Lepel Tibor	coop
- Leveque Chiara Maria	coop
- Livraghi Dario	coop
- Lootens Nicolas	coop
- Luraschi Ilaria	coop
- Made' Fabrizio	coop
- Magvenezia Societa' Cooperativa	coop
- Malacrida Maria	coop
- Mancin Rossano	coop
- Mandelli Marco	coop
- Mandelli Silvia Chiara Rugiada	coop / sovv
- Manfredini Mauro	coop
- Mariano Marco	coop
- Mastrorocco Giorgio	coop
- Mella Mario	coop
- Melotti Marina	coop / sovv

- Mondì Possibili Cooperativa Sociale Onlus	coop
- Monti Paolo Maria Angelo Francesco	coop
- Morelli Adriana	coop
- Olivero Anna Maria	coop
- Oliviero Gennaro	coop
- Paccagnella Dorino	coop
- Padovan Gianfranco	coop
- Parascandolo Chiara	coop
- Peotta Paolo	coop
- Peritore Simonetta	coop
- Perlini Nivardo	coop
- Piccolo Ermanno	coop
- Pigato Andrea	coop
- Pinna Anna	coop
- Piva Paolo Andrea	coop
- Pizzamiglio Mattia Paolo	coop
- Poli Stefano	coop
- Provera Valentina	coop
- Rebagliati Dario	coop
- Redivo Silvia	coop
- Renerit Srl	coop
- Rigamonti Pierangelo	coop
- Risuglia Salvatore	coop
- Ritschl Enzo	coop
- Ruggieri Gianluca	coop
- Sabatini Antonio	coop
- Sabatini Floriano	coop
- Sabbadin Davide	coop
- Sabbadini Dario	coop
- Saccomano Angelo	coop
- Sachero Valentina	coop
- Salzo Saverio	coop
- Scacchetti Andrea	coop
- Scalco Mauro	coop
- Selmi Giacomo	coop
- Seminara Silvio	coop
- Spinelli Valter	coop / sovv
- Tampellini Francesco Luigi	coop
- Tebano Giuseppe	coop
- Tebano Martina	coop
- Tognato Abramo	coop
- Tonin Ermanno	coop
- Tosatti Fiorella	coop / sovv
- Toso Nicoletta	coop
- Trematerra Sergio	coop
- Vaggi Amilcare	coop
- Viero Guido	coop
- Zaglio Raffaella	coop
- Zamponi Sauro	coop
- Zanonì Davide	coop



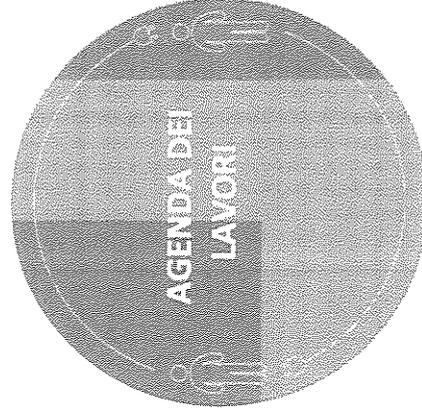
Zerani

- Zattra Antonio	coop
- Zesi Massimo	coop
- Zucchelli Giovanni	coop
- Zulianello Matteo	coop
Lampugnani Germano	coop

**è**nostra

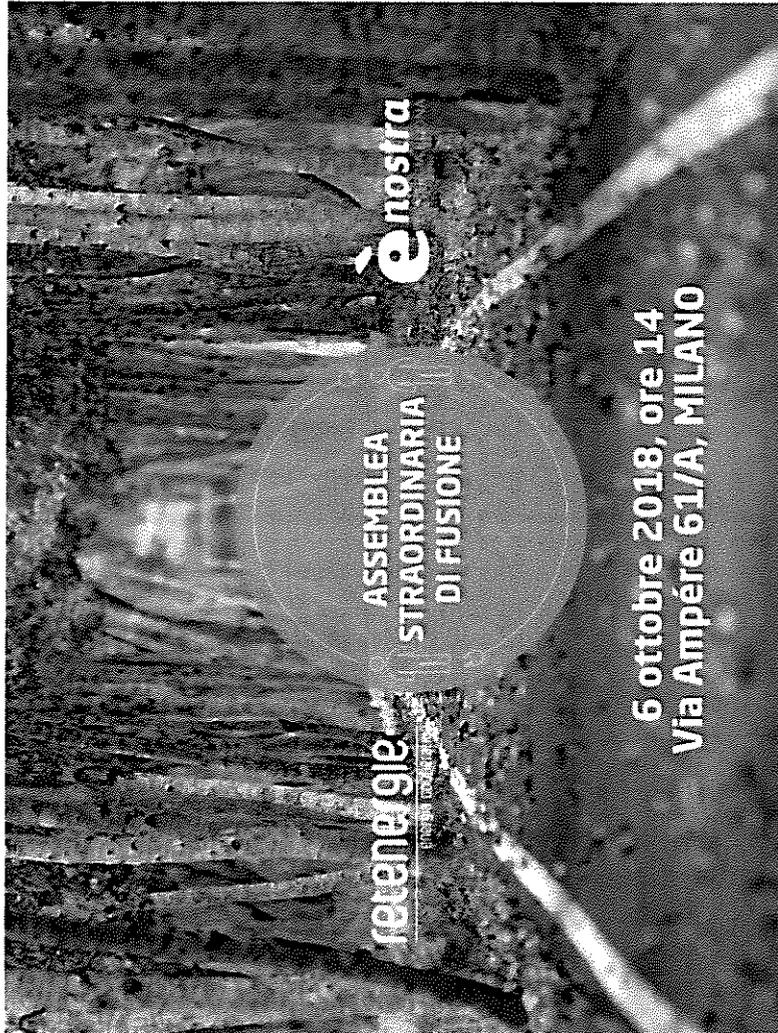
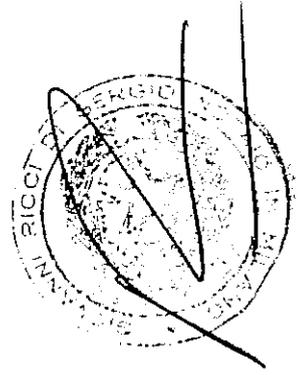
ALLEGATO " B " AL N. 4849 / 5.166

REP.



MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Assemblea di fusione



Zoni



## Ordine del Giorno



## Istruzioni per il voto

- L'Assemblea Straordinaria dei Soci della società cooperativa ènostra è stata convocata per discutere e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

- 1. h14.00 - 16.00:** Presentazione, discussione e delibera del progetto di fusione della società "Retenergie s.c." nella società "E'Nostra s.c.", condizioni e modalità relative
- 2. h16.30 - 17.00:** Nomina del revisore legale della cooperativa per il periodo 2018-2020
- 3. h17.00:** Varie ed eventuali

- Le votazioni relative ai punti 1 e 2 dell'OdG avverranno indicativamente alle h17.30

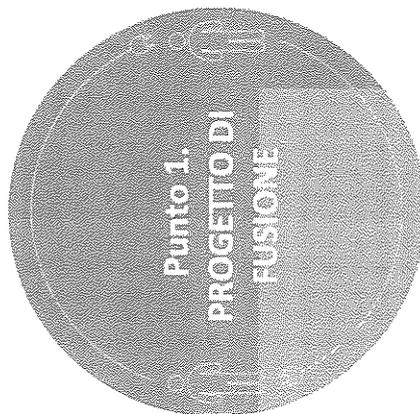
Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

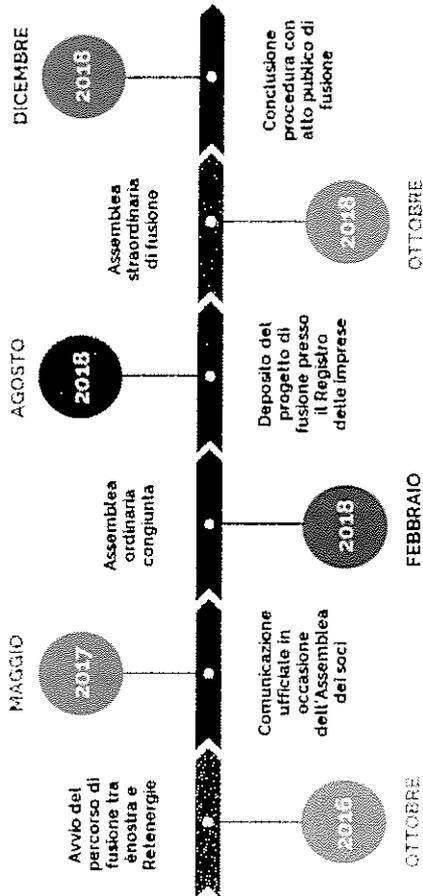
Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

- Il voto avverrà esclusivamente in forma elettronica (sistema ELIGO); i presenti potranno votare con dispositivi propri o i terminali messi a disposizione
- Per votare online sarà sufficiente andare al link indicato nei due inviti a votare ricevuti per email e inserire le credenziali presenti in una delle due mail di invito
- Le due votazioni saranno aperte una dopo l'altra al termine della discussione dell'OdG
- L'apertura delle votazioni sarà comunicata anche in streaming e sulle pagine Facebook e twitter di ènostra



### Roadmap percorso di fusione ènostra-Retenergie

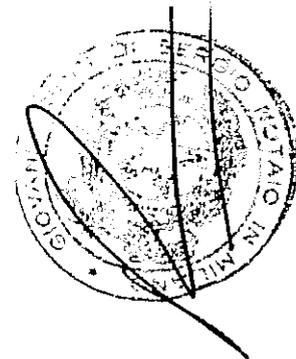


Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



Zavoni

- **9 Ago 2018:** Deposito del progetto di fusione per incorporazione (ai sensi dell'art. 2501-ter CC) per l'iscrizione nel registro imprese di Milano
- **5 Set 2018:** Comunicazione ai soci di avvenuta pubblicazione sul sito delle due cooperative e deposito nelle sedi sociali del fascicolo contenente i documenti illustrativi della fusione (Progetto di fusione, Relazione degli amministratori, Situazione patrimoniale e Bilanci depositati)
- **6 Ott 2018:** Delibera di fusione da approvare in Assemblea straordinaria da parte delle due cooperative ( verrà depositata per l'iscrizione nel registro delle imprese con i documenti illustrativi
- **Dopo 60gg:** Atto pubblico di fusione che verrà redatto, con atto notarile, e dovrà poi essere depositato entro 30 giorni presso l'ufficio del registro delle imprese, data da cui avrà effetto la fusione (art. 2504 c.c.)

**Fusione per incorporazione:** prevede l'estinzione della cooperativa Retenergie con relativa traslazione dell'intero patrimonio nella società cooperativa enosra (incorporante)

**Rapporto di concambio alla pari:** la fusione per incorporazione avviene con aumento del capitale sociale nominale di enosra in misura pari al valore nominale del capitale di Retenergie a prescindere dal valore patrimoniale delle rispettive cooperative

**Tutela del patrimonio dei soci:** non si procede alla svalutazione del capitale sociale per annullare le perdite pregresse (approccio contabile puro) per evitare di determinare una perdita effettiva a danno dei soci che oggi si trovano ad avere un valore reale delle proprie quote di capitale inferiore a quello nominale.



## Premesse

In questo lungo percorso di avvicinamento alla fusione, caratterizzato da battute di arresto e improvvise accelerazioni, non sono mai venuti meno i seguenti requisiti:

- **Condivisione con i soci** del percorso di fusione che hanno potuto maturare la propria consapevolezza attraverso le comunicazioni e le assemblee del 3 Febbraio e del 5 Maggio.
- **Convinzione degli amministratori** delle due cooperative nel valutare come fattore strategico e decisivo quello di unificare i due soggetti anziché percorrere strade separate
- **Consapevolezza generata dagli approfondimenti** in merito alle migliori soluzioni da adottare e dall'attenta valutazione anche di strade alternative senza alcuna preclusione
- **Confronto con soggetti esterni** (consulenti, esperti, partner) che hanno contribuito alla discussione interna e allo sviluppo del Piano Strategico

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

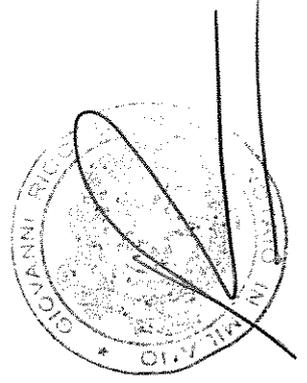


## Scopo della fusione

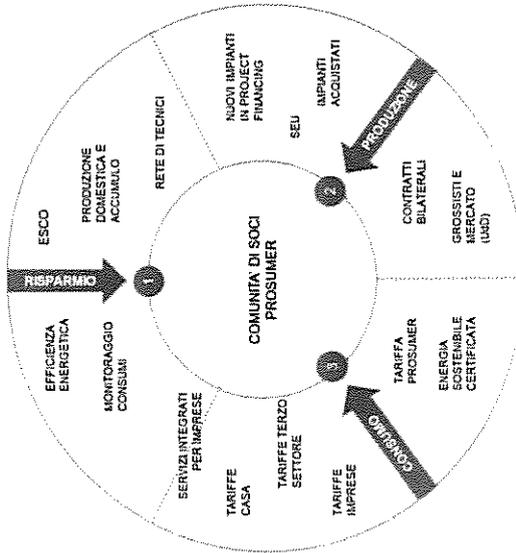
- La finalità della fusione è di **creare la prima comunità energetica**, in forma cooperativa, su scala nazionale che realizza un modello circolare di gestione dell'energia fondato sul coinvolgimento diretto dei soci nella sfera della produzione, del risparmio e del consumo.
- Si intendono unificare le due cooperative al fine di ottenere **l'integrazione dei servizi offerti** mediante uno sviluppo sinergico dei processi aziendali e la creazione di un'unica struttura organizzativa.
- Il presupposto è dunque una condivisione strategica e la volontà di **unire le forze per raggiungere l'obiettivo della transizione energetica**.

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



Zeroni

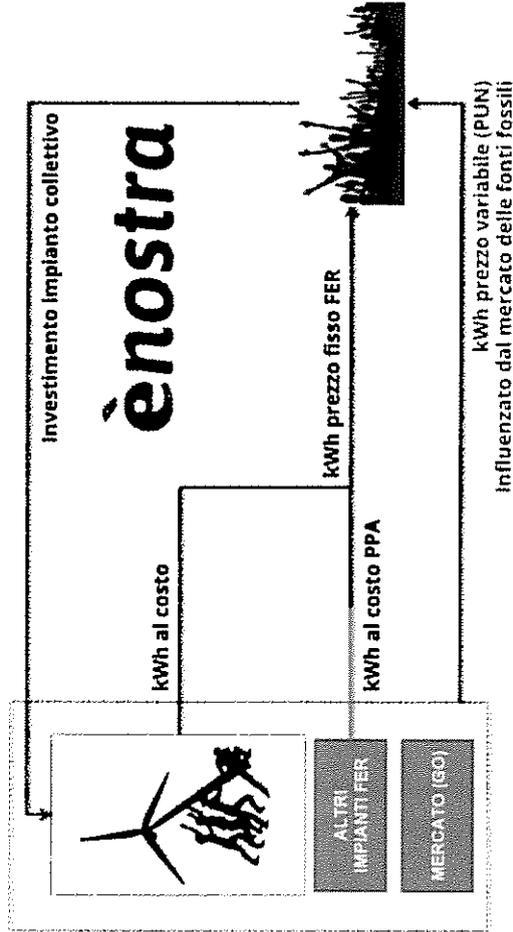


**1. RISPARMIO**  
 Servizi ai soci per favorire la riduzione del consumo o l'autoproduzione

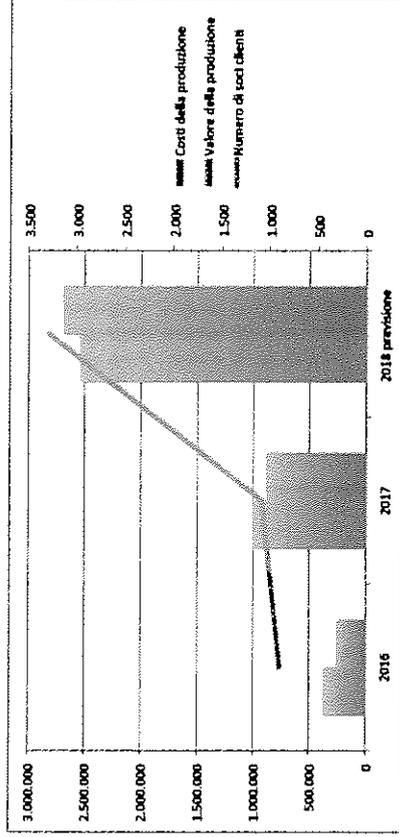
**2. PRODUZIONE**  
 Investimento in impianti di produzione collettivi da fonti rinnovabili  
 Approvvigionamento diretto da altri produttori (PPA)

**3. CONSUMO**  
 Tariffe eque e trasparenti per casa, imprese e terzo settore che rispecchiano il costo di produzione dell'energia da fonti rinnovabili  
 Tariffa dedicata ai produttori

- Quadro normativo: le nuove direttive sulle rinnovabili e sul mercato elettrico che sono in fase di ultima definizione aprono molte **opportunità per le comunità energetiche** e gli aggregatori ( sistemi di VNM)
- Il **prezzo (PUN) dell'energia è in costante aumento** perché determinato dal costo del petrolio e del gas naturale in forte rialzo
- Gli **incentivi alle rinnovabili** sono in netta diminuzione e il decreto nazionale in approvazione non cambierà tale scenario in modo sostanziale (impianti sotto 1MW potrebbero comunque ricevere un incentivo)
- In altri paesi si stanno diffondendo **modelli di comunità energetiche** (aggregatori e solar community) che sfruttano le potenzialità degli smart meter (demand response) e del VNM

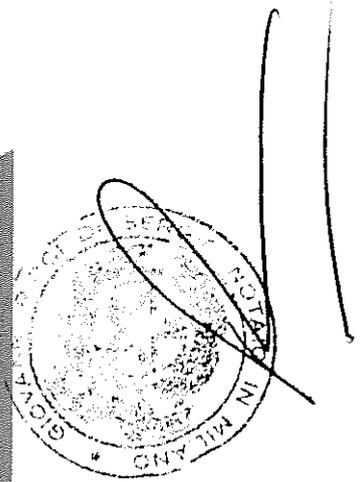


Zerai



- Il valore della produzione 2018 nel bilancio consolidato è così composto:  
 fatturato energia - 1,96 Meuro  
 fatturato servizi e produzione - 0,72 Meuro
- Volumi di vendita di energia a fine esercizio 2018 stimati pari 8,87 GWh

i dati sono delle proiezioni sulla base dei risultati al 30/06/18





### Obiettivi per il triennio 2019-2021

KPI	2019	2020	2021
Numero di contratti a fine esercizio	n° 6.474	11.964	18.768
Volumi di vendita per area	€ 5.169.000	9.449.000	15.399.000
Fornitura elettrica	€ 3.952.000	7.575.000	12.943.000
Servizi e produzione	€ 1.199.000	1.805.000	2.308.000
Investimenti	€ 86.500	116.500	161.500
Operations	€ 50.000	60.000	65.000
Marketing / Comunicazione	€ 36.500	56.500	96.500
Energia fornita	GWh 17,83	34,19	58,69
Produzione propria	% 30	70	100
Risorse umane	FTE 10	17	24
EBITDA (primo margine)	€ 217.000	319.000	504.000
Utile lordo	€ (23.000)	66.000	278.000

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



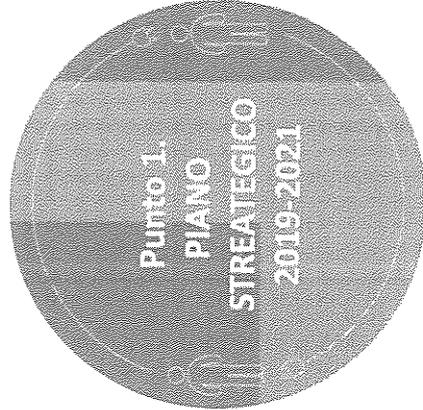
### Situazione patrimoniale

	2017	2018 EN	2018 RTN	2018 consolidato
Capitale sociale	€ 326.946	660.000	855.300	1.515.300
Soci cooperatori	€ 176.946	310.000	73.150	560.150
Soci sovventori	€ 150.000	150.000	782.150	932.150
Soci sovventori IMPIANTO COLLETTIVO		200.000		200.000
Utile (perdita) di esercizio	€ (119.976)	(120.000)	40.000	(80.000)
Utili (perdite) portati a nuovo	€ (100.367)	(220.343)	(29.500)	(249.843)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>€ 106.603</b>	<b>319.657</b>	<b>865.800</b>	<b>1.185.457</b>

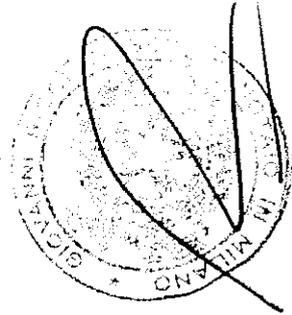
Assemblea di fusione

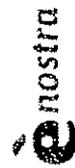
MILANO, 6 OTTOBRE 2018

- La fusione comporta un aumento di capitale sociale in enostra di valore pari al capitale sociale detenuto dai soci di Retenergie.
- I soci attuali di enostra manterranno le proprie quote di partecipazione (che avranno lo stesso valore nominale se pur con un'incidenza percentuale inferiore sul totale del capitale sociale).
- A ciascun socio di Retenergie verranno attribuite quote di partecipazione al capitale di enostra di valore pari a quelle detenute in RTN, mediante iscrizione al Libro dei soci da eseguire quando la fusione sarà divenuta efficace.
- Non è stabilito alcun conguaglio in denaro perché il valore nominale rimane tale. Non si prevede alcun particolare trattamento riservato a particolari categorie di soci.
- Il bilancio di enostra per l'esercizio 2018 sarà già un bilancio "consolidato" tra le due cooperative.



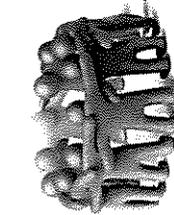
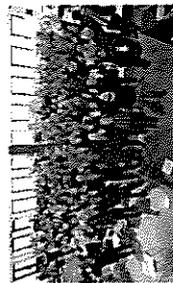
Zoni





LA COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO

un percorso di costruzione collettiva



SOCI

OPERATIVI

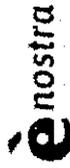
CONSULENTI



piano strategico 2019 - 2021

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



LA COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO

1

Assemblea dei Soci del 03 / 02 / 2018



PRODUZIONE

Diversificare  
Valorizzare i contributi dei soci  
Costruire sulle necessità della cooperativa

PARTICIPAZIONE

SERVIZI

Dare maggiore visibilità  
Valorizzare la testimonianza dei soci  
Diversificare e ampliare l'offerta di servizi

COMUNICAZIONE

Soci come moltiplicatori  
Diversificare le possibilità di partecipare  
Disporre di strumenti di promozione

Vari motivi per cui si sceglie ènostra  
Molti e diversi caratteri distintivi della cooperativa

Assemblea di fusione

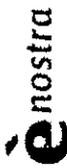
MILANO, 5 OTTOBRE 2018



LA COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO

il gruppo di lavoro tra enosira e Retenergie

2



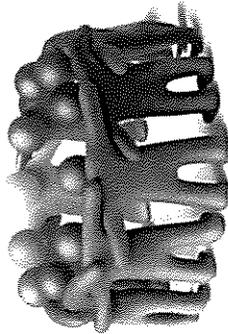
LA COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO

la consulenza esterna di Genera SpA

3

UNA PROPOSTA ALTERNATIVA perché....

E' L'UNICO MODO PER STARE NEL MERCATO DATA LA NOSTRA DIMENSIONE. FARE LEVA SULLE NOSTRE PECULIARITA' PER DIFFERENZICIARCI DAGLI ALTRI OPERATORI



LA BASE SOCIALE COME FORZA perché....

IL COINVOLGIMENTO DEI SOCI E DELLE SOCIE E' ELEMENTO CENTRALE PER LA DECLINAZIONE DEL NOSTRO MODELLO DI COOPERATIVA ENERGETICA

UN'ORGANIZZAZIONE EFFICIENTE

- SIA A LIVELLO DI GOVERNANCE, SIA A LIVELLO DI STRUTTURA OPERATIVA, SISTEMI UTILIZZATI E FORNITORI.
- ARMONIZZARE LA VICINANZA AL SOCIO CON LA CAPACITA' DI GESTIRE EFFICACEMENTE GRANDI NUMERI

UN'AZIENDA IN SALUTE

- MIGLIORARE LA MARGINALITA' DELLE ATTIVITA'
- RIORGANIZZARE LA STRUTTURA FINANZIARIA, AFFINCHE' IN BREVE TEMPO SI RAGGIUNGA L'UTILE DI BILANCIO E SI RECUPERINO LE PERDITE PREGRESSE

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



GENERA

nuove idee in partenza

COMUNICAZIONE E MARKETING

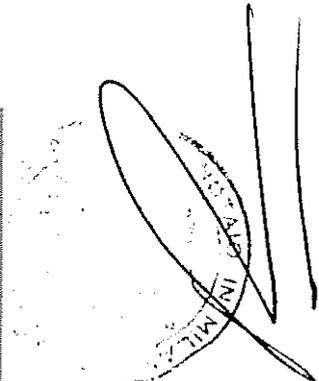
- Lavorare su di una pianificazione strategica della comunicazione e del marketing
- Valorizzare il valore intangibile di essere un soggetto collettivo e di poter contare su di una serie di esperti, tecnici e professionisti
- Ascoltare i fabbisogni dell'interlocutore, adattando maggiormente il messaggio e diversificando canali

STRATEGIA INDUSTRIALE

- SOCI: prevedere con migliore plausibilità l'aumento del soci, lavorando su di un piano commerciale e di comunicazione
- FINANZA: pianificare un miglioramento delle fonti di finanziamento, diminuendo la quota soci
- MERCATO: fare una proposta commerciale organica, stipulando anche partnership industriali
- ORGANIZZAZIONE:
  - in funzione della crescita strategica prevista, valutare la creazione di società ad hoc;
  - lavorare per una maggiore efficienza organizzativa

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

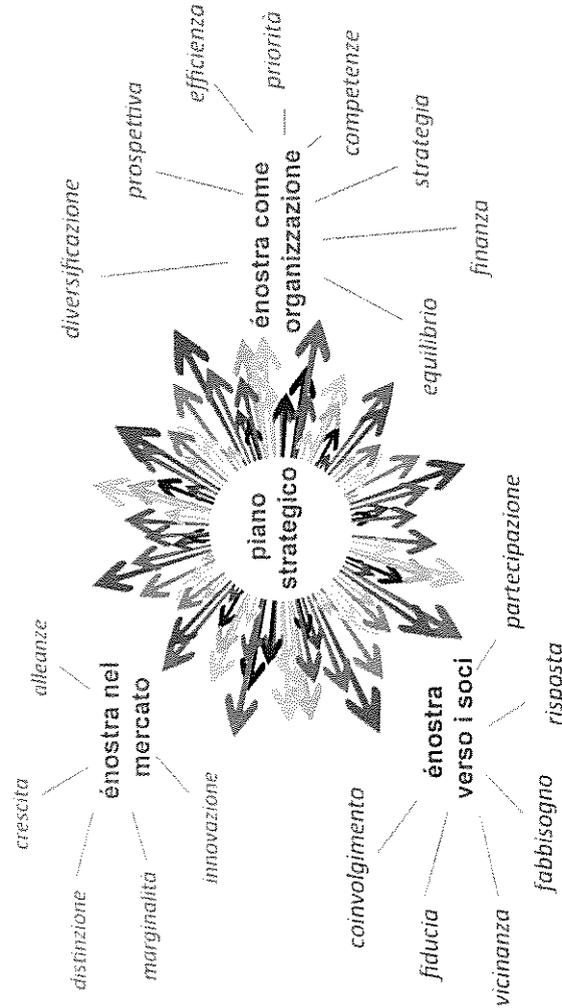


Zerri



## LA COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO

gli ingredienti

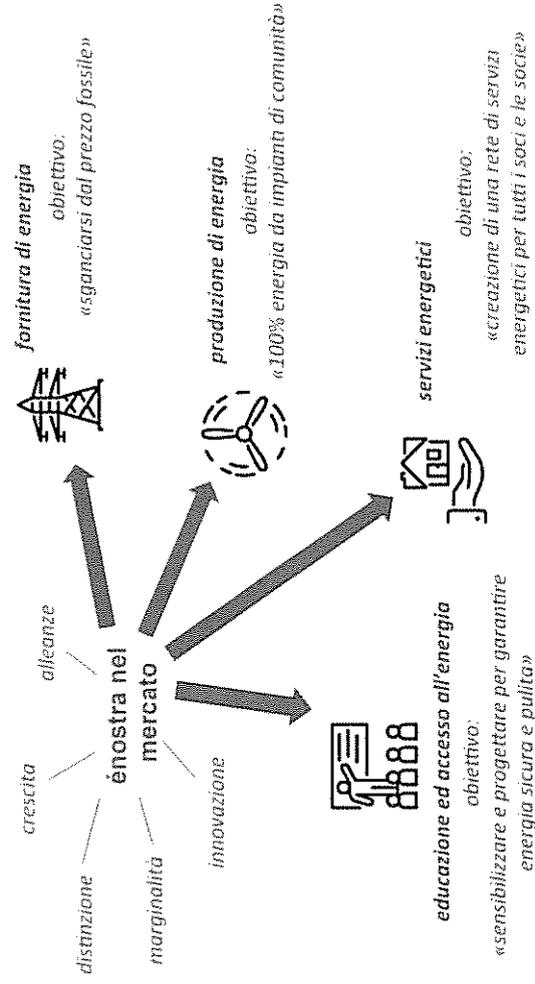


Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



## 1 enostra nel mercato

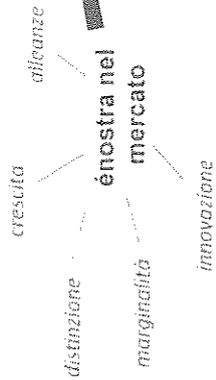


Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



**1** enostra nel mercato | la fornitura di energia elettrica



fornitura di energia  
obiettivo:  
«sganciarsi dal prezzo fossile»



**1** enostra nel mercato | la fornitura di energia elettrica

fornitura di energia  
obiettivo:  
«sganciarsi dal prezzo fossile»



ad oggi:  
2.960 contratti attivi  
9 GWh di energia venduta (stima 2018)  
2 tariffe variabili: monoraria e bioraria  
Qualche partner commerciale  
Passaparola tra i soci

2019: 6.200	2019: 17.900
2020: 11.700	2020: 34.500
2021: 18.500	2021: 59.400

Contratti attivi | Energia (GWh)

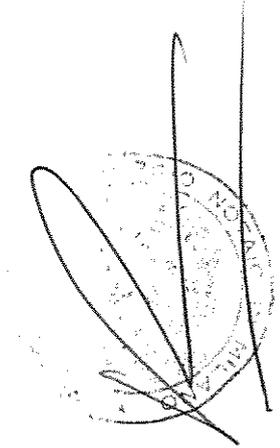
**verso il 2021**

**Prodotti:**  
prezzo variabile  
prezzo fisso  
prezzo fisso impianto di proprietà

come?  
nuovo sistema di fatturazione (dal 2019) – integrato, scalabile  
investimento in risorse umane: commerciale, operations,  
marketing strategico, attivazione di comunità (2018: 6  
lavoratori → 2021: 14 lavoratori)  
partenariati commerciali e strategici in maggiore quantità  
ed efficace; forte coinvolgimento della base sociale

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

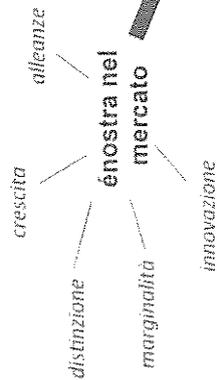


Zani



1 enostra nel mercato

la produzione di energia elettrica



produzione di energia  
obiettivo:  
«100% energia da impianti di comunità»

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



1 enostra nel mercato

la produzione di energia elettrica

100% rinnovabile tramite garanzia di origine  
20% da impianti di comunità  
20 impianti di produzione (7 di Retenergie)

ad oggi

### verso il 2021

2019: 30%  
2020: 70%  
2021: 100%

Energia di comunità

Grandi impianti  
collettivi

Per il produttore:

ritiro energia  
servizi di asset management leggero  
SEU



produzione di energia  
obiettivo:  
«100% energia da impianti di comunità»

società dedicata

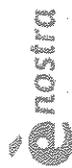
investimento in risorse umane:  
commerciale, produzione (2018: 1  
lavoratore → 2021: 3 lavoratori

partenariati strategici con trader (lato  
acquisti) e comunità locali per ritiro e  
vendita energia a km 0

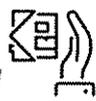
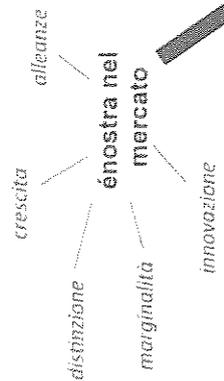
come?

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



**1** enostra nel mercato | i servizi di consulenza e progettazione energetica



servizi energetici

obiettivo:  
«creazione di una rete di servizi energetici per tutti i soci e le socie»

Assemblea di fusione

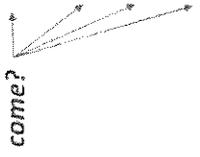
MILANO, 6 OTTOBRE 2018



**1** enostra nel mercato | i servizi di consulenza e progettazione energetica

Regioni coperte  
2019: 80%  
2020: 100%  
2021: 100%

**Prodotti:**  
consulenza interventi domestici  
interventi complessi (con partner)



verso il 2021



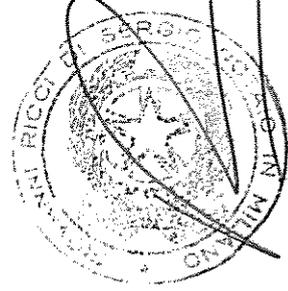
ad oggi  
una rete di tecnici (RTN)  
interesse crescente per piccoli interventi  
Variabilità crescente

servizi energetici

obiettivo:  
«creazione di una rete di servizi energetici per tutti i soci e le socie»

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

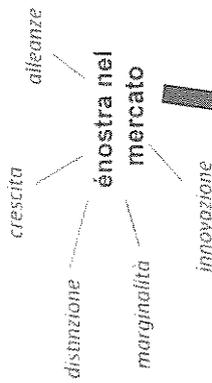


Zavi



1 **enostra nel mercato**

educazione ed  
accesso all'energia



educazione ed accesso all'energia

obiettivo:

«sensibilizzare e progettare per garantire energia sicura e pulita»

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



1 **enostra nel mercato**

educazione ed  
accesso all'energia

ad oggi

Educazione ambientale nelle scuole  
Partecipazione a progetti europei  
Progetti locali e nazionali

**Obiettivi:**

- Attività di consulenza per lo sviluppo di comunità energetiche
- Progetti di ricerca europei Horizon2020
- Progetti speciali per l'accesso all'energia e la povertà energetica
- Sviluppo della comunità energetica come aggregatore

verso il 2021

come?

- Accordi quadro con partner strategici e altri operatori; rete di comunità energetiche RESCOOP.eu
- Sviluppo di competenze interne
- Finanziamenti EU e altri bandi locali
- Posizionamento come riferimento nazionale delle comunità energetiche



educazione ed accesso all'energia

obiettivo:

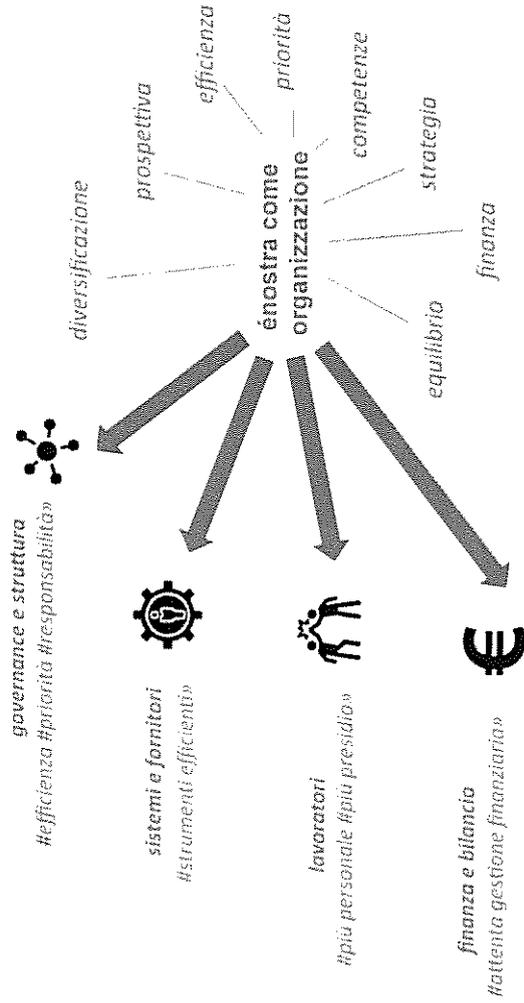
«sensibilizzare e progettare per garantire energia sicura e pulita»

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



**2** enostra come organizzazione

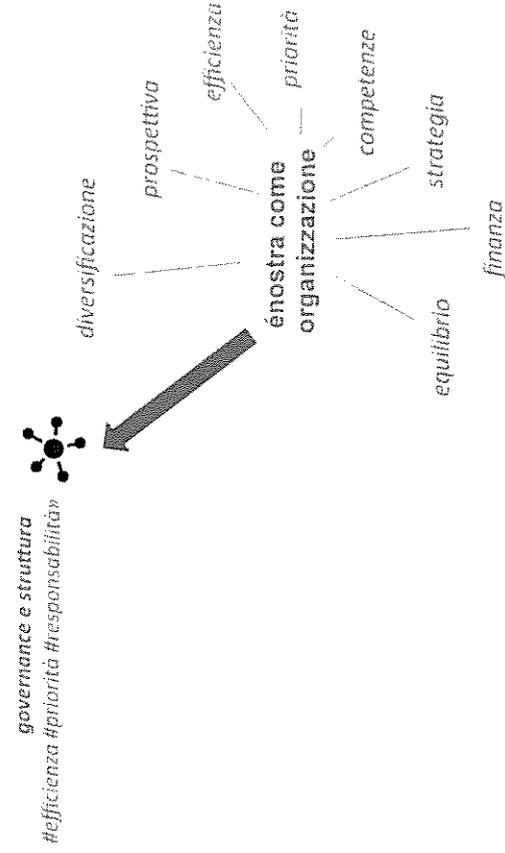


Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



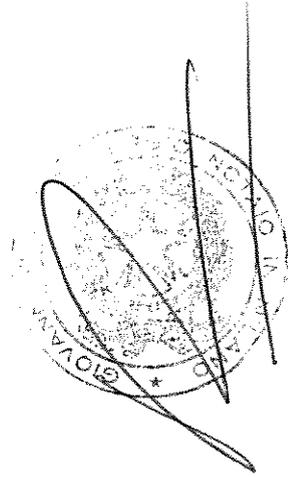
**2** enostra come organizzazione



Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Zorai





2 enostra come organizzazione

governance e struttura

governance e struttura  
#efficienza #priorità #responsabilità»



Assemblea dei Soci

CdA

Direzione

Struttura Operativa

focus su

Competenze del Consiglio di Amministrazione  
Transizione da 2 CdA (Enostra + RTN) a 1  
#leadership, #visione, #competenze  
5 MEMBRI fino a MAGGIO 2019, poi  
NUOVA ELEZIONE DEI CONSIGLIERI

Mantenere una modalità di lavoro  
cooperativa, favorendo il confronto e la presa  
di decisioni collettiva

Chiarire i presidi di responsabilità, efficientare  
i processi operativi  
#efficienza, #motivazione



2 enostra come organizzazione

sistemi e fornitori



sistemi e fornitori  
#strumenti efficienti»

diversificazione

prospettiva

efficienza

enostra come organizzazione

competenze

strategia

finanza

equilibrio

priorità

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



2 enostra come organizzazione sistemi e fornitori



2 enostra come organizzazione lavoratori

sistemi e fornitori  
#strumenti efficienti»



odoo

ERP Energia

enostra



SW Contabilità  
Fatturazione energia

Area Riservata



SW CRM

ERP Energia Area Riservata



Fatturazione energia

SW Contabilità

SW CRM

enostra

dal 2019

Il nuovo sistema di fatturazione e contabilità permetterà una migliore e più efficace integrazione di dati e processi, necessaria per la gestione di tanti soci e tantissime bollette.

L'attività di migrazione tra fine 2018 e inizio 2019 sarà un momento che terrà tutti molto impegnati.

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Zevi



lavoratori  
#più personale #più presidio»

enostra come organizzazione

diversificazione

prospettiva

efficienza

priorità

competenze

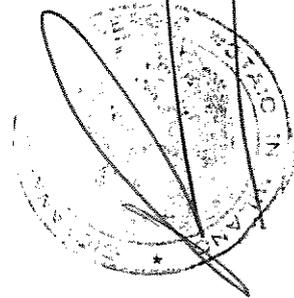
strategia

finanza

equilibrio

Assemblea di fusione

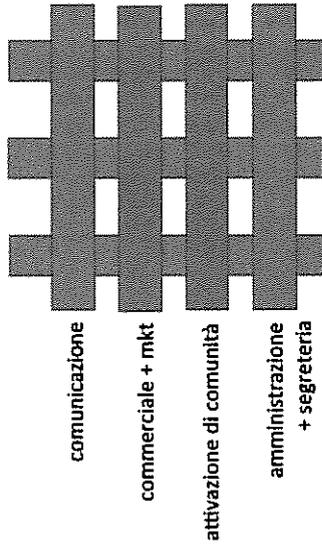
MILANO, 6 OTTOBRE 2018



ad oggi



*lavoratori  
#piu personale #piu presidio»*

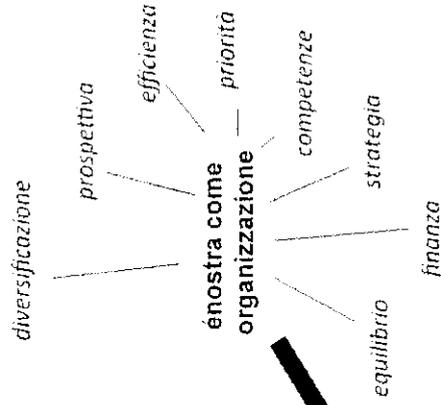


focus su

Aumento del Personale  
2019: 13 lavoratori  
2020: 18 lavoratori  
2021: 25 lavoratori

Alto presidio sul tema Marketing Strategico

*finanza e bilancio  
#attenta gestione finanziaria»*



Crescita delle due cooperative grazie ad un mix di

- Capitale sociale
- Prestito Sociale
- Finanziamenti bancari

Le fonti di finanziamento sono ad oggi parzialmente sbilanciate (sui soci) ed inoltre vanno ripensate in ottica di crescita del «sistema» ènostra, gestendo al meglio i possibili rischi e potendo contare, se possibile, su risorse e fonti esterne.

In particolare, negli ultimi anni è cresciuta l'attenzione sull'esposizione creditizia dei soci verso le cooperative e l'indicazione è di monitorare e diminuire questa esposizione.

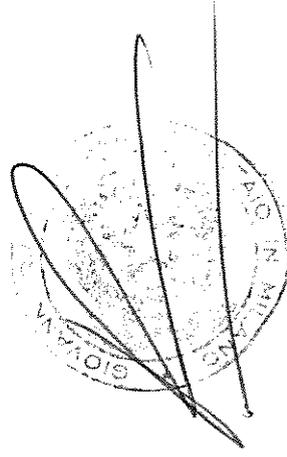
**verso il 2021**

finanza e bilancio  
#attenta gestione finanziaria»



- nel breve periodo:
  - ristrutturazione finanziaria degli asset di produzione
  - rimodulare le esposizioni di liquidità nei confronti dei grossisti
  - diminuzione dei prestiti sociali
- nel medio / lungo periodo: studiare assieme al comparto bancario ed al mondo cooperativo un **modello strutturale di crescita** tramite apporti di risorse finanziarie (e adeguate garanzie)

Zevi



(A) i soci e le socie nella diffusione di ènostra  
#antenne #moltiplicatori

partecipare alla governance  
#attivismo #competenze  
#responsabilità

coinvolgimento

fiducia

vicinanza

fabbisogno

risposta

ènostra verso i soci

partecipazione



una comunità dentro l'impresa  
#scambio #confronto  
#sceltecondivise



Come garantire al meglio la partecipazione dei soci affinché il loro ruolo sia l'infrastruttura nei processi in cui è coinvolta la cooperativa?  
Abbiamo deciso di proporre all'Assemblea un percorso di disegno partecipativo del ruolo che avranno i soci nel nuovo corso di ènostra.

L'obiettivo è duplice:

- Da un lato riflettere e confrontarci sulla possibile architettura di meccanismi partecipativi
- Dall'altro disegnare un modello da portare all'Assemblea dei Soci del 2019.

Verrà costituito un gruppo di lavoro, tra amministratori e soci, che dovrà rispondere a queste 3 domande:

1. Quale ruolo per i soci e le socie nella diffusione del progetto di ènostra?
2. Che meccanismi partecipativi mettere in campo in tema di governance della cooperativa?
3. Quali processi partecipativi costruire affinché anche le scelte di sviluppo possano essere condivise con la base sociale?

Avvio da Ottobre di  
primi poli locali

Cronoprogramma:

- OTTOBRE 2018: disegno del percorso a cura del CdA
- NOVEMBRE 2018: selezione dei partecipanti e avvio dei lavori
- MARZO 2019: conclusione dei lavori e definizione proposta finale
- MAGGIO 2019: presentazione e votazione in Assemblea

**PERSONE**

**soci**  
2018: 3.500 soci (stima fine anno)  
2021: 17.500 soci

**lavoratori**  
2018: 10 lavoratori (stima fine anno)  
2021: 25 lavoratori

**operations commerciale marketing / promozione**  
2018: 2 persone → 2021: 6 persone  
2018: 0 persone → 2021: 2 persone  
2018: 4 persone → 2021: 6 persone

**AZIONI**

**1 nuovo sistema di fatturazione e contabilità integrato**

**partner strategici**

Mobilità elettrica  
Acquisto energia da impianti  
Virtual Net Metering e Blockchain  
Sviluppo progetti e servizi dedicati alle comunità energetiche  
Mondo della cooperazione

2019: 1 impianto di proprietà → 2021: 3 impianti di proprietà  
2020: trasferimento in nuova sede

**impianti nuova sede (2020)**

**ASSET**



### Il piano economico - finanziario

#### CONTO ECONOMICO

	2019	2020	2021
Vendita energia	3.952	7.575	12.943
Produzione e SEU	402	414	442
Impianto collettivo	15	32	49
Servizi energetici ai soci	782	1.359	1.817
<b>RICAVI</b>	<b>5.151</b>	<b>9.380</b>	<b>15.250</b>

**COSTI**

**EBITDA**

**EBIT**

**REDDITO LORDO**

Marginalità positiva prima della gestione finanziaria: anno 2019

Chiusura in utile: anno 2020

**COSTI**

**EBITDA**

**EBIT**

**REDDITO LORDO**

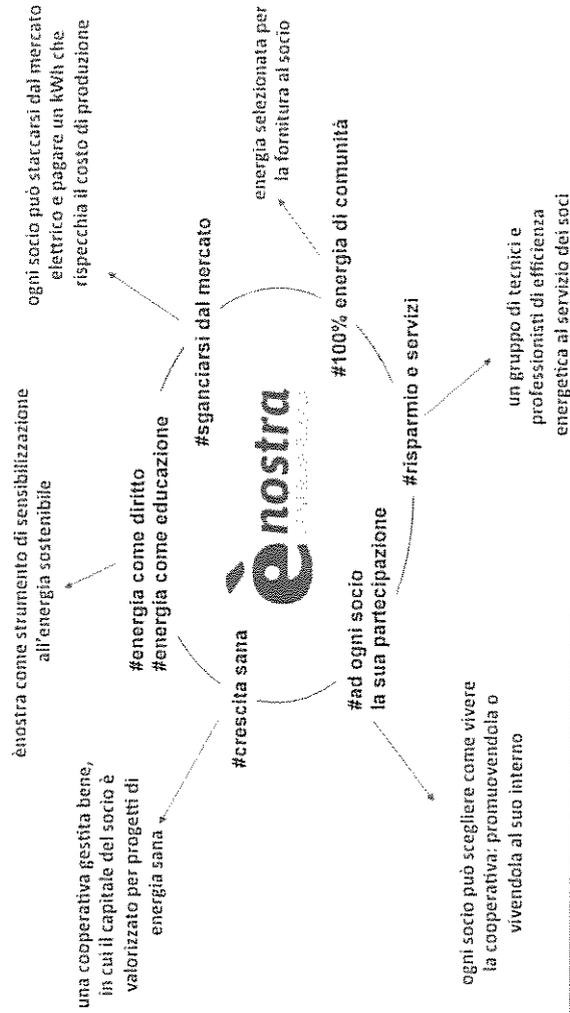
Assemblea di fusione

Attestazione per il 2021, sulla base del bilancio di chiusura della società.

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

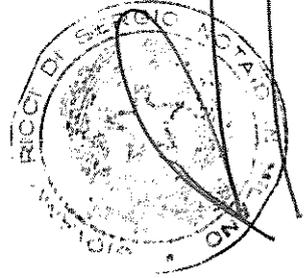


### alcune visioni



Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018



Zavi

**ènostra**

**ènostra**

Nomina del Revisore Legale



Si propone la nomina a Revisore Legale della Cooperativa ènostra della dott.ssa Chiara Del Re, commercialista e revisore legale dei conti iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano per gli esercizi 2018, 2019, 2020.

Il compenso previsto è pari ad Euro 2.500 per ogni esercizio.

Assemblea di fusione

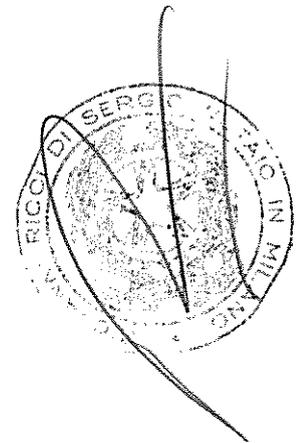
MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Assemblea di fusione

MILANO, 6 OTTOBRE 2018

Al. "C"

PARTECIPANTE	VOTO
- A.D.Grafica Snc	Favorevole
- Aiello Enzo	Favorevole
- Albonetti Luigi	Favorevole
- Angelotti Alessandro	Favorevole
- Antonelli Paolo	Favorevole
- Ardizzone Vincenzo	Favorevole
- Associazione Verso Il Des Basso Garda	Favorevole
- Bacchella Marco	Favorevole
- Bacco Paolo	Favorevole
- Bacuzzi Alessia	Favorevole
- Bani Massimo	Astenuto
- Barigazzi Paola	Favorevole
- Barizza Tiziano	Favorevole
- Bedoni Massimo	Favorevole
- Bernareggi Lorenzo	Favorevole
- Bert Giovanni	Favorevole
- Bertini Andrea	Favorevole
- Bianchi Marco	Favorevole
- Bodrato Marco	Favorevole
- Boggiano Pico Costanza	Favorevole
- Bonato Fabio	Favorevole
- Brusaca' Alberto	Favorevole
- Cacciari Claudio	Favorevole
- Caimmi Fabio	Favorevole
- Camera Marta	Favorevole
- Campolongo Camillo	Favorevole
- Cannoletta Antonio Luigi	Favorevole
- Cantaluppi Renzo	Favorevole
- Capuzzo Luigino	Favorevole
- Capuzzo Sara	Favorevole
- Cascio Emilio	Favorevole
- Casella Francesco	Favorevole
- Castagneto Enrico	Favorevole
- Catone Gianpiero	Favorevole
- Cavalletto Mirko	Favorevole
- Chiappano Massimo	Favorevole
- Chiarello Margherita	Favorevole
- Cibraro Laura	Favorevole
- Cislighi Maurizio	Favorevole
- Cogliati Emilio	Favorevole
- Cominetti Antonia	Favorevole
- Conte Alessandra	Favorevole
- Cooperativa Sociale Insieme Sià	Favorevole
- Corbetta Davide	Favorevole
- Corbetta Italo	Favorevole
- Corradi Aldo	Favorevole
- Cova Anna	Favorevole
- Crotti Paolo	Favorevole
- Cusa Emanuele	Favorevole
- Dal Brollo Umberto	Favorevole



Visto  
Il presidente

\_\_\_\_\_  
Davide Zanoni

Zanoni

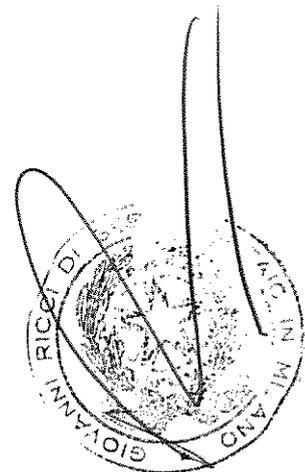
- Dal Toe' Aldo	Favorevole
- De Carli Alessandro	Favorevole
- De Padova Aniello	Favorevole
- De Palo Nicola	Favorevole
- Di Bert Daniele	Favorevole
- Diddi Stefano	Favorevole
- Donati Lorenzo	Favorevole
- Dott.Ssa Elena Tosi	Favorevole
- Erba Paolo	Favorevole
- Ferraresi Pierangelo	Favorevole
- Filippi Marco	Favorevole
- Fingerle Lucas	Favorevole
- Fioraso Elena	Favorevole
- Forni Giovanna	Favorevole
- Freiles Danilo	Favorevole
- Freiles Nilo	Favorevole
- Frittelli Mario	Favorevole
- Fumagalli Paolo Michele	Astenuto
- Fumarola Arcangelo	Favorevole
- Gemma Roberto	Favorevole
- Ghiglino Alessandro	Favorevole
- Ghione Alberto	Favorevole
- Giacometti Gaetano	Favorevole
- Grappiolo Giacomo	Favorevole
- Greborio Roberto	Favorevole
- Guglielmina Carla Maria	Favorevole
- Gungui Vanda	Favorevole
- Lampugnani Marco	Favorevole
- Lasalandra Giovanni	Favorevole
- Lazazzera Massimo	Favorevole
- Lazzari Alessandro	Favorevole
- Lepel Tibor	Favorevole
- Leveque Chiara Maria	Favorevole
- Livraghi Dario	Favorevole
- Lootens Nicolas	Favorevole
- Luraschi Ilaria	Favorevole
- Made' Fabrizio	Favorevole
- Magvenezia Societa' Cooperativa	Favorevole
- Malacrida Maria	Favorevole
- Mancin Rossano	Favorevole
- Mandelli Marco	Favorevole
- Mandelli Silvia Chiara Rugiada	Favorevole
- Manfredini Mauro	Favorevole
- Mariano Marco	Favorevole
- Mastrorocco Giorgio	Favorevole
- Mella Mario	Favorevole
- Melotti Marina	Favorevole
- Mondì Possibili Cooperativa Sociale Onlus	Favorevole
- Monti Paolo Maria Angelo Francesco	Favorevole
- Morelli Adriana	Favorevole
- Olivero Anna Maria	Favorevole
- Oliviero Gennaro	Favorevole
- Paccagnella Dorino	Favorevole

Visto

Il presidente

Davide Zanoni

- Padovan Gianfranco	Favorevole
- Parascandolo Chiara	Favorevole
- Peotta Paolo	Favorevole
- Peritore Simonetta	Favorevole
- Perlini Nivardo	Favorevole
- Piccolo Ermanno	Favorevole
- Pigato Andrea	Favorevole
- Pinna Anna	Favorevole
- Piva Paolo Andrea	Favorevole
- Pizzamiglio Mattia Paolo	Favorevole
- Poli Stefano	Favorevole
- Provera Valentina	Favorevole
- Rebagliati Dario	Favorevole
- Redivo Silvia	Favorevole
- Renerit Srl	Favorevole
- Rigamonti Pierangelo	Favorevole
- Risuglia Salvatore	Favorevole
- Ritschl Enzo	Favorevole
- Ruggieri Gianluca	Favorevole
- Sabatini Antonio	Favorevole
- Sabatini Floriano	Favorevole
- Sabbadin Davide	Favorevole
- Sabbadini Dario	Favorevole
- Saccomano Angelo	Favorevole
- Sachero Valentina	Favorevole
- Salzo Saverio	Favorevole
- Scacchetti Andrea	Favorevole
- Scalco Mauro	Favorevole
- Selmi Giacomo	Favorevole
- Seminara Silvio	Favorevole
- Spinelli Valter	Favorevole
- Tampellini Francesco Luigi	Favorevole
- Tebano Giuseppe	Favorevole
- Tebano Martina	Favorevole
- Tognato Abramo	Favorevole
- Tonin Ermanno	Favorevole
- Tosatti Fiorella	Favorevole
- Toso Nicoletta	Favorevole
- Trematerra Sergio	Favorevole
- Vaggi Amilcare	Favorevole
- Viero Guido	Favorevole
- Zaglio Raffaella	Favorevole
- Zamponi Sauro	Favorevole
- Zanoni Davide	Favorevole
- Zattra Antonio	Favorevole
- Zesi Massimo	Favorevole
- Zucchelli Giovanni	Favorevole
- Zulianello Matteo	Favorevole
Lampugnani Germano	Favorevole



Visto  
Il presidente

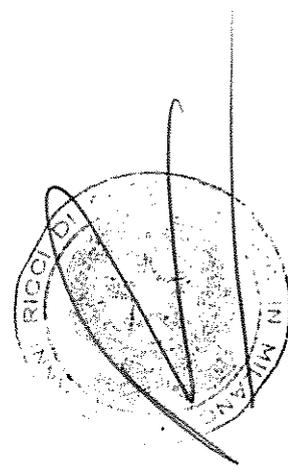
\_\_\_\_\_  
Davide Zanoni

Zanoni



"All. D"

PARTECIPANTE	VOTO
- A.D.Grafica Snc	Favorevole
- Aiello Enzo	Favorevole
- Albonetti Luigi	Favorevole
- Angelotti Alessandro	Favorevole
- Antonelli Paolo	Favorevole
- Ardizzone Vincenzo	Favorevole
- Associazione Verso Il Des Basso Garda	Favorevole
- Bacchella Marco	Favorevole
- Bacco Paolo	Favorevole
- Bacuzzi Alessia	Favorevole
- Bani Massimo	Astenuto
- Barigazzi Paola	Favorevole
- Barizza Tiziano	Favorevole
- Bedoni Massimo	Favorevole
- Bernareggi Lorenzo	Favorevole
- Bert Giovanni	Favorevole
- Bertini Andrea	Astenuto
- Bianchi Marco	Favorevole
- Bodrato Marco	Astenuto
- Boggiano Pico Costanza	Favorevole
- Bonato Fabio	Favorevole
- Brusaca' Alberto	Favorevole
- Cacciari Claudio	Favorevole
- Caimmi Fabio	Favorevole
- Camera Marta	Favorevole
- Campolongo Camillo	Favorevole
- Cannoletta Antonio Luigi	Favorevole
- Cantaluppi Renzo	Favorevole
- Capuzzo Luigino	Favorevole
- Capuzzo Sara	Favorevole
- Cascio Emilio	Favorevole
- Casella Francesco	Favorevole
- Castagneto Enrico	Favorevole
- Catone Gianpiero	Favorevole
- Cavalletto Mirko	Favorevole
- Chiappano Massimo	Favorevole
- Chiarello Margherita	Favorevole
- Cibraro Laura	Favorevole
- Cislighi Maurizio	Favorevole
- Cogliati Emilio	Favorevole
- Cominetti Antonia	Favorevole
- Conte Alessandra	Astenuto
- Cooperativa Sociale Insieme Sià	Favorevole
- Corbetta Davide	Favorevole
- Corbetta Italo	Favorevole
- Corradi Aldo	Favorevole
- Cova Anna	Favorevole
- Crotti Paolo	Favorevole
- Cusa Emanuele	Favorevole
- Dal Brollo Umberto	Favorevole



Visto  
Il presidente

Davide Zanoni

Zanoni

- Dal Toe' Aldo	Favorevole
- De Carli Alessandro	Favorevole
- De Padova Aniello	Astenuto
- De Palo Nicola	Favorevole
- Di Bert Daniele	Favorevole
- Diddi Stefano	Favorevole
- Donati Lorenzo	Astenuto
- Dott.Ssa Elena Tosi	Favorevole
- Erba Paolo	Favorevole
- Ferraresi Pierangelo	Favorevole
- Filippi Marco	Favorevole
- Fingerle Lucas	Favorevole
- Fioraso Elena	Astenuto
- Forni Giovanna	Favorevole
- Freiles Danilo	Astenuto
- Freiles Nilo	Astenuto
- Frittelli Mario	Favorevole
- Fumagalli Paolo Michele	Astenuto
- Fumarola Arcangelo	Favorevole
- Gemma Roberto	Favorevole
- Ghiglino Alessandro	Favorevole
- Ghione Alberto	Favorevole
- Giacometti Gaetano	Favorevole
- Greborio Roberto	Favorevole
- Guglielmina Carla Maria	Favorevole
- Gungui Vanda	Favorevole
- Lampugnani Marco	Favorevole
- Lasalandra Giovanni	Favorevole
- Lazazzera Massimo	Favorevole
- Lazzari Alessandro	Favorevole
- Lepel Tibor	Favorevole
- Leveque Chiara Maria	Favorevole
- Livraghi Dario	Favorevole
- Lootens Nicolas	Favorevole
- Luraschi Ilaria	Favorevole
- Made' Fabrizio	Favorevole
- Magvenezia Societa' Cooperativa	Favorevole
- Malacrida Maria	Favorevole
- Mancin Rossano	Favorevole
- Mandelli Marco	Favorevole
- Mandelli Silvia Chiara Rugiada	Favorevole
- Manfredini Mauro	Favorevole
- Mariano Marco	Favorevole
- Mastrorocco Giorgio	Favorevole
- Mella Mario	Favorevole
- Melotti Marina	Favorevole
- Mondì Possibili Cooperativa Sociale Onlus	Favorevole
- Monti Paolo Maria Angelo Francesco	Favorevole
- Morelli Adriana	Favorevole
- Olivero Anna Maria	Favorevole
- Oliviero Gennaro	Favorevole
- Paccagnella Dorino	Favorevole
- Padovan Gianfranco	Favorevole

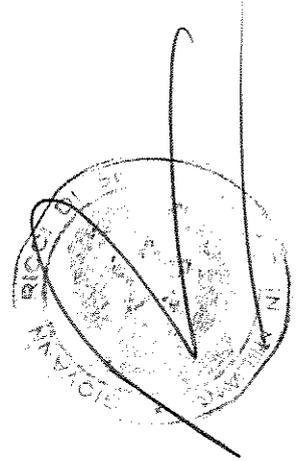
Visto

Il presidente

---

Davide Zanoni

- Parascandolo Chiara	Favorevole
- Peotta Paolo	Favorevole
- Peritore Simonetta	Favorevole
- Perlini Nivardo	Favorevole
- Piccolo Ermanno	Favorevole
- Pigato Andrea	Favorevole
- Pinna Anna	Favorevole
- Piva Paolo Andrea	Favorevole
- Pizzamiglio Mattia Paolo	Favorevole
- Poli Stefano	Favorevole
- Provera Valentina	Favorevole
- Rebagliati Dario	Favorevole
- Redivo Silvia	Favorevole
- Renerit Srl	Favorevole
- Rigamonti Pierangelo	Favorevole
- Risuglia Salvatore	Favorevole
- Ritschl Enzo	Favorevole
- Ruggieri Gianluca	Favorevole
- Sabatini Antonio	Favorevole
- Sabatini Floriano	Favorevole
- Sabbadin Davide	Favorevole
- Sabbadini Dario	Favorevole
- Saccomano Angelo	Favorevole
- Sachero Valentina	Favorevole
- Salzo Saverio	Favorevole
- Scacchetti Andrea	Favorevole
- Selmi Giacomo	Favorevole
- Seminara Silvio	Astenuto
- Spinelli Valter	Favorevole
- Tampellini Francesco Luigi	Favorevole
- Tebano Giuseppe	Favorevole
- Tebano Martina	Favorevole
- Tognato Abramo	Favorevole
- Tonin Ermanno	Favorevole
- Tosatti Fiorella	Favorevole
- Toso Nicoletta	Favorevole
- Trematerra Sergio	Astenuto
- Vaggi Amilcare	Favorevole
- Viero Guido	Favorevole
- Zaglio Raffaella	Favorevole
- Zamponi Sauro	Favorevole
- Zanoni Davide	Favorevole
- Zattra Antonio	Favorevole
- Zesi Massimo	Favorevole
- Zucchelli Giovanni	Astenuto
- Zulianello Matteo	Favorevole
Lampugnani Germano	Favorevole



Visto  
Il presidente

\_\_\_\_\_  
Davide Zanoni

Zanoni



Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 68 ter della legge 89/1913 (legge notarile).  
Milano, via Montebello n. 27, lì dodici ottobre duemiladiciotto.  
Notaio Giovanni Ricci (firma digitale)